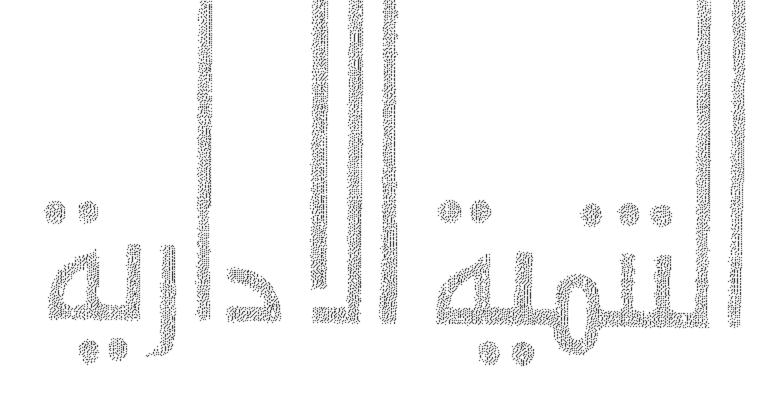




ف كتور مدهد زكى أبو عامر وزيرالتنمية الإداريــة رئيس مجلس الإدارة ورئيس التحرير



مجلة علمية ربع سنوية يصدرها الجماز المركزى للتنظيم والادارة

المستشار الفنى للمجلة

سكرتير التحرير

مدير التحرير

الأعضاد عبيد السلام البنياني [

فسن السيد عبد السلام عبد المطلى أحود

مستشار رئيس الجهاز

الاخراج الفتى وتصميم الغلاف

التحرير

منى زكريا عبد المالق ، يشيسى زهسران

العولمة وأثرها على العمالة ٢٦
ترجمة: زينب سكوتي
خصنخصة الماملات الإدارية
في الأعمال الحكومية
بقلم الدكتور/ أحمد محمد المصري
الجديد في التشريعات الوظيفية ٦٥
إعداد : سلوى حسين الرويني

مثيقة للتاريخ مبارك والإنجازات ٦
القيادة
لواء اركان حرب مصطفى ماهر
المحول فسعاليات المؤتمر العلمى
السنوى الثانى والعشرون للإقتصاديين
المسريين تحت عنوان التنمية البشرية
في مصر ٢٨
بقلم: البين سبعد بعقوب



بالتليفين خطوات المصول على الخلمة 3

- علدی او * اطلب الرقيم ١٣١ في نطاق القاهرة الكبرى من أي تليفون
- * اطلب الرقم ١٦١٣، من خارج نطاق القاهرة الكبرى من أي تليفون علاى أي محسل . * اطلب الرقم ١٣١١، ٢٠٠٠ من خارج نطاق الجمهورية .

- أضف أحد الأرقام التالية للوصول للخدمة المطلوبة مباشرة البيان العام للغدمات
- وحدات الإدارة المحلية بالمحافظات خنمات وزارة التربية والتعليم خنمات وزارة العالية خدمات
- وزارة التأمينات والشئون الاجتماعية وزارة التموين والنجارة الداخلية القوى العاملة خلمان ننمان -
- وذارة الزراعة واستصلاح الأراضي وزرارة الصحة والسكان فنمان Ç
- خنمات وزارة الرق والموارد العائية
- فدمات وزارة النقل

كلمكت وزفرة الإسكان والمرافق والمجتدعات العمرانية

- وزارة البينة
- ولآيارة الأوقاف فاعلن
- وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية وزارة الشباب نلمان خلمان
- وزأرة الاتصالات والمعلومات فلمان Ciab.
- وزارة الصناعة والتنمية التكنولوجية وزارة البتريل خدمات
- خدمات وزارة الكهرباء والطاقة وزارة السياحة خلمان
- بعد الوصول للخدمة المطلوبة يمكنك خدمات وزارة الثقافة
- * بالشغط على رقم (١) إعادة سماع الخدمة مرة اخرى. * بالضغط على رقم (صفر) العودة الى القائمة الرئيسة

بالسبة تعدمات وزارتي العل والداخلية فيمكك الدمول عليه مباشرة من خلال بالل الطيفين.

 $\langle \zeta \rangle$

E

باز خطط الجهاز Ę يقتمها الجهاز الإداري للدولة بيط إجر أءات حصول المواطن لاح الإدارى

مات الجماهيرية

(

وفقا الشائط

ايتى العواطن

0: وزا

الموالم rifi' حصول المواطن الجماهيرية العدال الأد

يترج إلا هذا الدليل أسلوب التي يقدمها الجهال الإدار * التليفون العواطن

* الإشريت * (نفاکس



وانما يقدم له الخا

الاستفسار

والمال

تم الطبع بمطبعة الوزارة

موقع وزارة التنمية الإدارية d. المنعل Ŀ,

MWW gov

Ŀ È: المرازع ، يمكنك اختبار من خلال تصفح موقع الحكومية المطلوبه

A.

Ling in The line هذا زيتري لنظام إيكا

المواطن للتشفيل.

34.60

المستثمرين ، و المواطنين بالداخل أنخلت هذه الخدمة ليصالح أبناء مصر

- القاهرة الكبرى * اطلب الرقم ٢٣١ في نطاق * اطلب الرقم ٢٣١ في نطاق *
- نطاق القاهرة الكبرى * اطلب الرقم ۲۱۳۱ من خارج نظا من أي تليفون عادي أو محمول
- خارج نطاق * اطلب الرقع ٢٦٢١ ٢٠٠٠
- * اضغط على الرقم (٢) للدخول في نظام القاكس بعد الانتهاء من سماع الخدمة .
- استقبال نماذج * الخل رقم الفاكس المطلوب ا المطلوبه عليه عنما يطلب
- على رقع الفاكس * يتم سماع صوت المتحدثة للتأكيد المطلوب
- * اضغط الرقم (۱) مرة أخرى الخدمة المطلوبة على الفاك



إنجازتخفق ٥٥ ومستقبل أفضل ٢٠٠١ حتى يناير ١٩٨١

إن مصر أنست مسابقة في أواسا جنستان أستان أ

.. لا حاكم ولا محكوم ، فكلنا مواطنون متساوون في الحقوق والواجبات، لا فضل لأحدنا إلا بالتقوي والعمل الصالح ، لا عصمة لأحد من سيف القانون القاطع الذي لايفرق بين قوي وضعيف ، وبين غني وفقير ، وقريب وبعيد ، ولابد أن يشعر كل مواطن بأنه يستطيع أن يحصل علي حقوقه دون وساطة أوشفاعة ، وأن يؤدي ما عليه من واجبات دون ملاحقة أو مطالبة ، لأن الجهد القومي العام هو محصلة عمل الأفراد والجماعات بكل ما فيه من إيجابيات وسلبيات.

Elyling will be a little of

هذه الكلمات المعبرة كانت من أول خطاب للرئيس أمام مجلس الشعب بعد أن أقسم اليمين الدستورية في ١٤ أكتوبر ١٩٨١.

.. عشرون عاماً مضت علي تولي الرئيس مبارك رئاسة مصر .. كان فيها قائداً ماهراً حكيماً .. قائداً لقضايا التنمية والبناء والتعمير .. قائداً للمبادئ والأسس .. والتعمير .. قائداً للمبادئ والأسس .. للممارسات الديمقراطية .. للقيم في مجال العلاقات العربية والدولية .. فقد تميز الرئيس مبارك بالوفاء بالعهد .. والحكمة .. والتريس .. والتواضع .. والخلق .. فهو رجل البادئ والعدالة الإجتماعية ، يدرك أن مستقبل أمته لايعتمد علي الغيبيات والتمنيات وإنما التخطيط السليم والمتابعة

هما أساس النجاح والتطور والتقدم، ومن خلال حسابات دقيقة وبعيدة عن الاهواء، وفي ضوء التخطيط والبناء صنع مبارك سياسة مصر الداخلية والخارجية .. ولعل أروع ما فيها ذلك التوازن بين السياستين .. فلم يطلق الحبل لأحدهما علي حساب الأخري .. بفكره وقيادته حافظت مصر علي استقرارها في شتي المجالات.

.. إن الحديث عن الإنجازات التي تحققت في عهد الرئيس مبارك بحاجة الي مجلدات .. فمصر تشهد أزهي عصورها في عهد مبارك .. ولاينكر هذه الانجازات إلا جاحد .. فالأرقام خير شاهد على ما نقول.

إندفاهن ملموس في المعدل السنوي للزيادة في السكان

بنخفض معدل النمو السكاني من ٢,٨% عام ١٩٨٦ إلى ٢,١% في يناير ٢٠٠١. زيادة في متوسط عمر المواطن (ذكور) من ٥٨,١ عام ١٩٨١/ ١٩٨٢ إلى ٢٧,١ سنة في يناير ٢٠٠١. زيادة في متوسط عمر المواطن (إنات) من ٢٠,٦ عام ١٩٨١/ ١٩٨٢ إلى ٧١,٥ سنة في يناير ٢٠٠١.

ینایر ۲۰۰۱	1977	البيان
7 2,70	٤A, Y٥	ددد السكان داخل مصر (مليون نسمة)
	۲,۸	معدل النمو السنوى للسكان (%)
1 £ , Y V * *	9, 4	عدد الأسر (مليون أسرة)

 ** متوسط عدد افراد الأسرة ٥٠٠؛

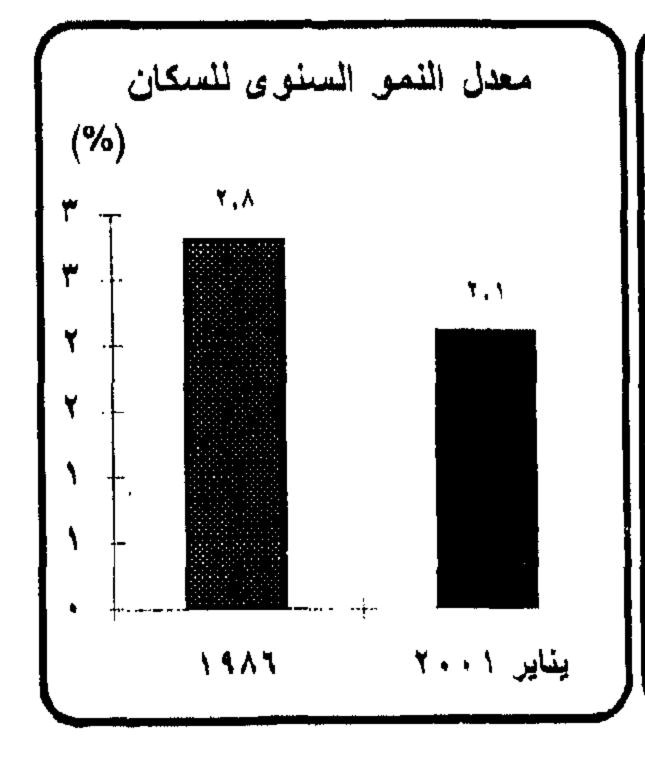
 البيان
 ** متوسط عدد افراد الأسرة ٥٠٠؛

 ستوسط عمر المواطن (سنة)
 ** متوسط عمر المواطن (سنة)

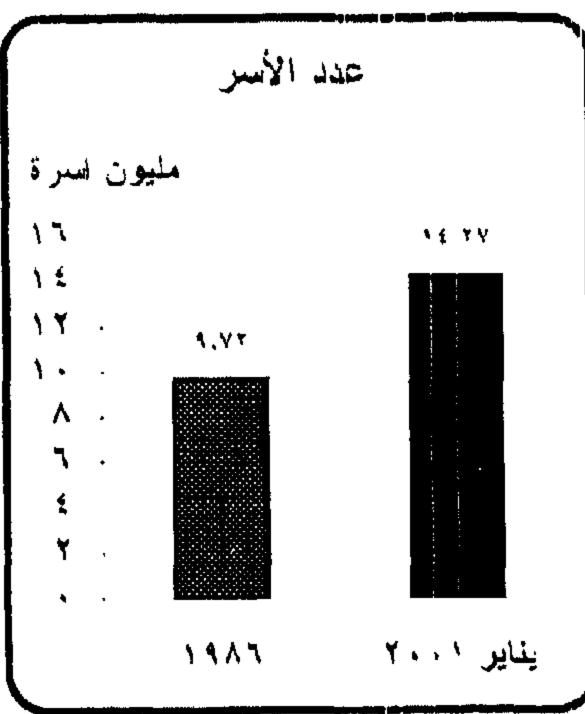
 ذكور
 ١٠٨١

 إناث
 ٢٠٠٦

* تقدیری







المصدر: الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء

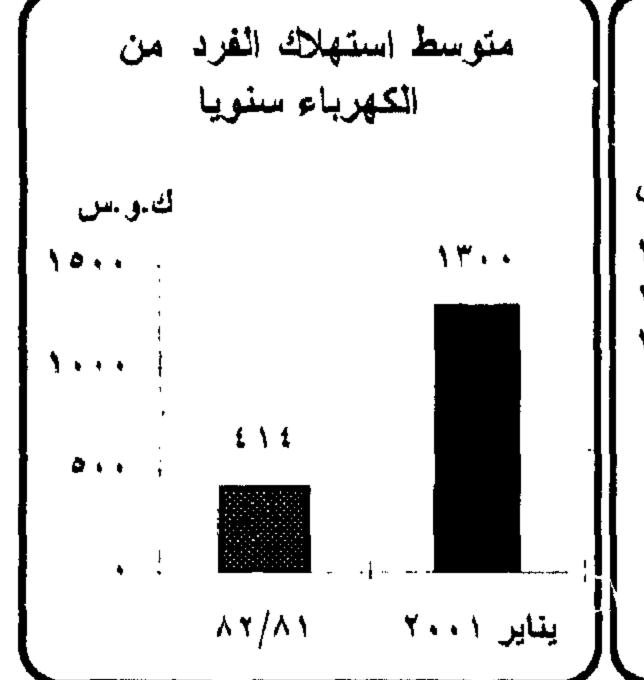
تحسن واضح في مؤشرات الرفاهية للأسرة المصرية

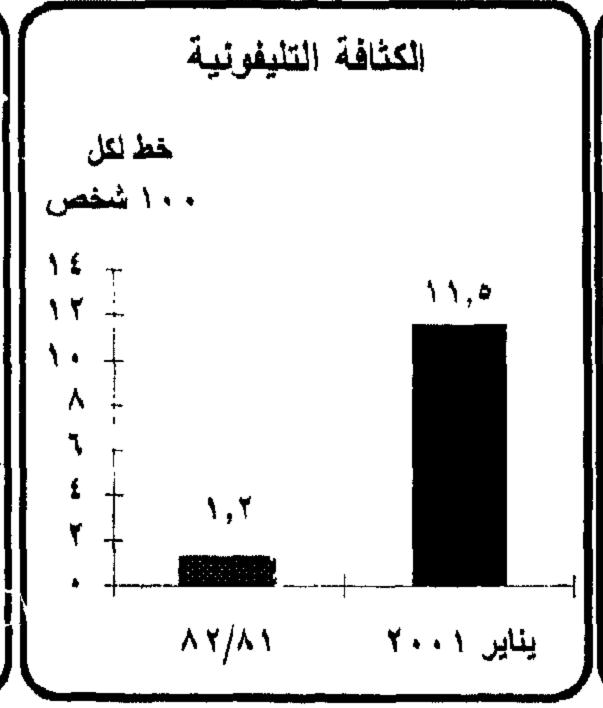
زاد متوسط استهلاك الفرد من الكهرباء من ١٤ كيلووات.ساعة في عام ١٩٨٢/٨١ إلى ١٣٠٠ كيلووات. ساعة في يناير ٢٠٠١.

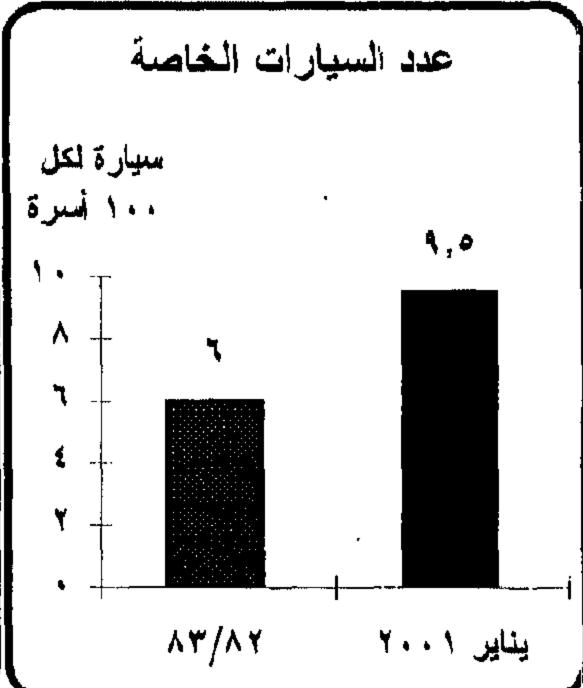
أسرة من كل أسرتين تمتلك الآن تليفون بعد أن كانت أسرة من كل ١٦ أسرة عام ١٩٨٢/٨١. أسرة من كل ١٦ أسرة عام ١٩٨٣/٨٢. أسرة من كل ١٦، ١١ أسرة تمتلك الآن سيارة بعد أن كانت أسرة من كل ١٧ أسرة عام ١٩٨٣/٨٢.

يناير ۲۰۰۱	۸۲/۸۱	البيان
1 *	٤١٤	متوسط استهلاك الفرد
		من الكهرباء سنويا (ك.و.س)
11,0	١,٢	الكثافة التليفونية
		خط لکل ۱۰۰ شخص
۹,٥		عدد السيارات الخاصة
	*	لكل ١٠٠ أسرة

* بیانات ۸۳/۸۲







المصدر: وزارة الداخلية وزارة الإتصالات والمعلومات وزارة الكهرباء والطاقة

زاد متوسط نصيب الفرد من المياه المتاحة النقية من ١١١٨ لنر/يوم في عام ٨٢/٨١ إلى ٢٦٠ لتر/يوم في يناير زادت نسبة الإستيعاب في التعليم الإبتدائي من ٥٨% في عام ٨٢/٨١ إلى ٩٧,٥% في يناير ٢٠٠١.

ینایر ۲۰۰۱	Λ Υ/ Λ ١	البيات
* * .	111,	متوسط نصيب الفرد من الطاقة
*		المتاحة للمياه النقية (نتر/يوم)
94,0	\ \ \	نسية الاستيعاب في
		التعليم الابتدائي (%)
٤٧٤	01.	عدد السكان لكل سرير في المستشفيات
*		(قرد/ سریر)

المستشفيات

4 1 4

AY/A1

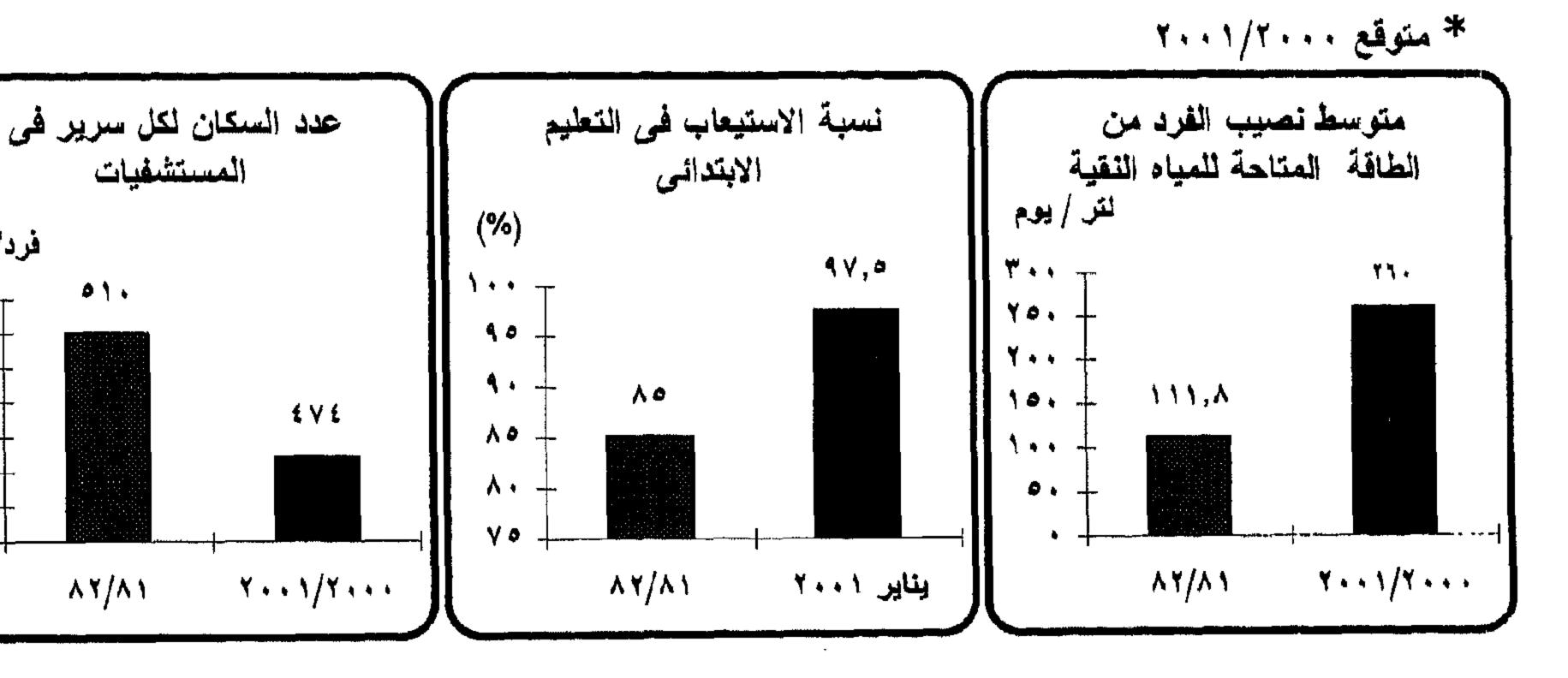
فرد/ سرير

£4.

£ V .

17.

£ 5 .



المصدر: وزارة التخطيط

زيادة فراعى العمل الشياب

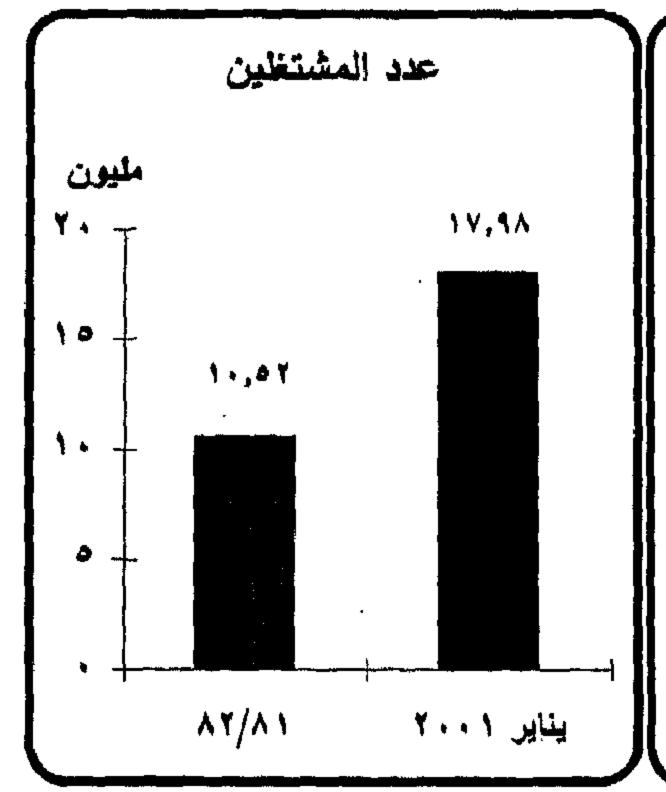
تسترعب القطاعات السلعية ١,٤ % من جملة المشتغلين بينما تمثل قطاعات الخدمات الإثتاجية ١٦,٤ % والقطاعات الخدمية تمثل ٣٢,٢ % في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠.

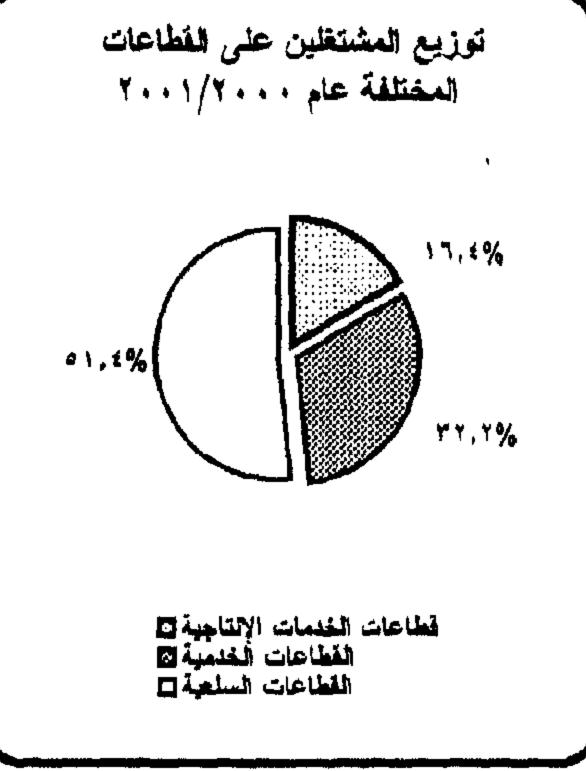
المؤشر	يناير ۲۰۰۱	۸ ۲/۸ ۱	البيان
زیادة قوة العمل إلى حوالی ١,٨ مثل ما كانت علیه عام ٨٢/٨١	19, £7		قوة العمل (مليون)
زیادة عدد المشتغلین إلی أكثر من ۱٫۷ مثل ما كانت علیه عام ۸۲/۸۱	۱۸,۰	١.,٥	عدد المشتغلين (مليون)

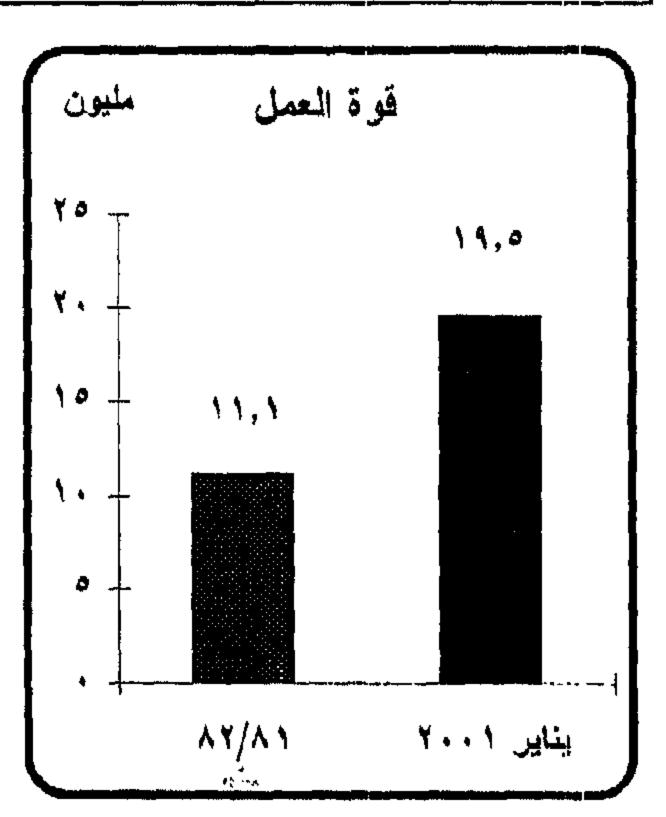
> ۱۰۰۱/۲۰۰۰ متوقع

جهود مستمرة للتصدى لمشكلة البطالة

4/4	4/44	99/91	91/94	94/94	97/90	90/92	السنة
٧,٦	۷,٥	٧,٩	۸,۳	۸,۸	۹,۲	۹,٦	نسبة البطالة (%)







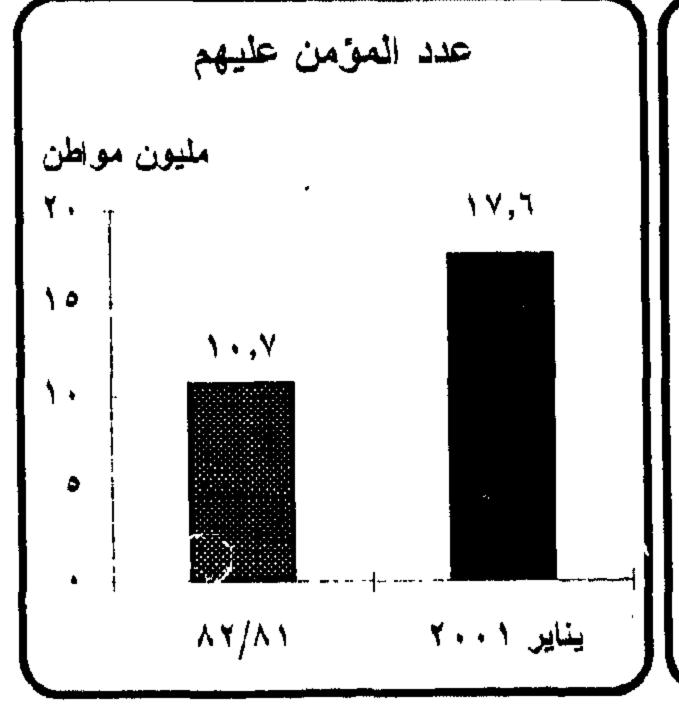
المصدر: وزارة القوى العاملة والهجرة وزارة التخطيط

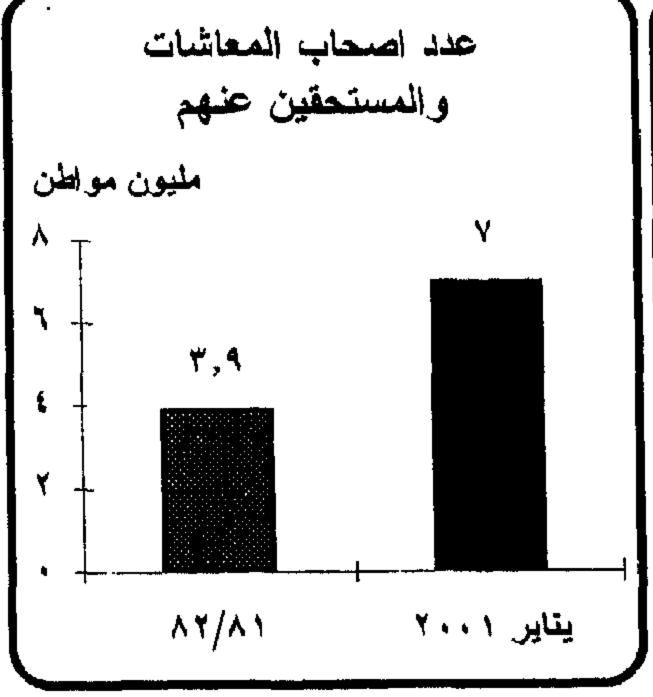
اتساع مظلة التأمينات

إتساع مظلة التأمينات لتشمل ١٧,٦ مليون مواطن. من المتوقع زيادة قيمة المعاشات المنصرفة في عام ٢٠٠١/٢٠٠٠ أكثر من ٢١,١ مثل ما كان عليه عام ٨٢/٨١.

المؤشر	ینایر ۲۰۰۱	۸ ۲ / ۸ ۱	البيان
زیادة عدد المؤمن علیهم الی أكثر من ۱,۱ مثل ما كان علیه عام ۸۲/۸۱	۱۷,٦	١.,٧	عدد المؤمن عليهم (مليون مواطن)
زیادة عدد اصحاب المعاشات والمستحقین عنهم إلی حوالی ۱,۸ مثل ما کان علیه عام ۸۲/۸۱		۳,٩	عدد اصحاب المعاشات والمستحقين عنهم (مليون مواطن)
زيادة قيمة المعاشات المنصرفة إلى حوالى ٢١,١ مثل ما كانت	۱۵,۸	٠,٧٥	قيمة المعاشات المنصرفة
18	\ 	٠,٧٥	عاشات المنصرفة (مليار جنيه)

* متوقع ۲۰۰۱/۲۰۰۰







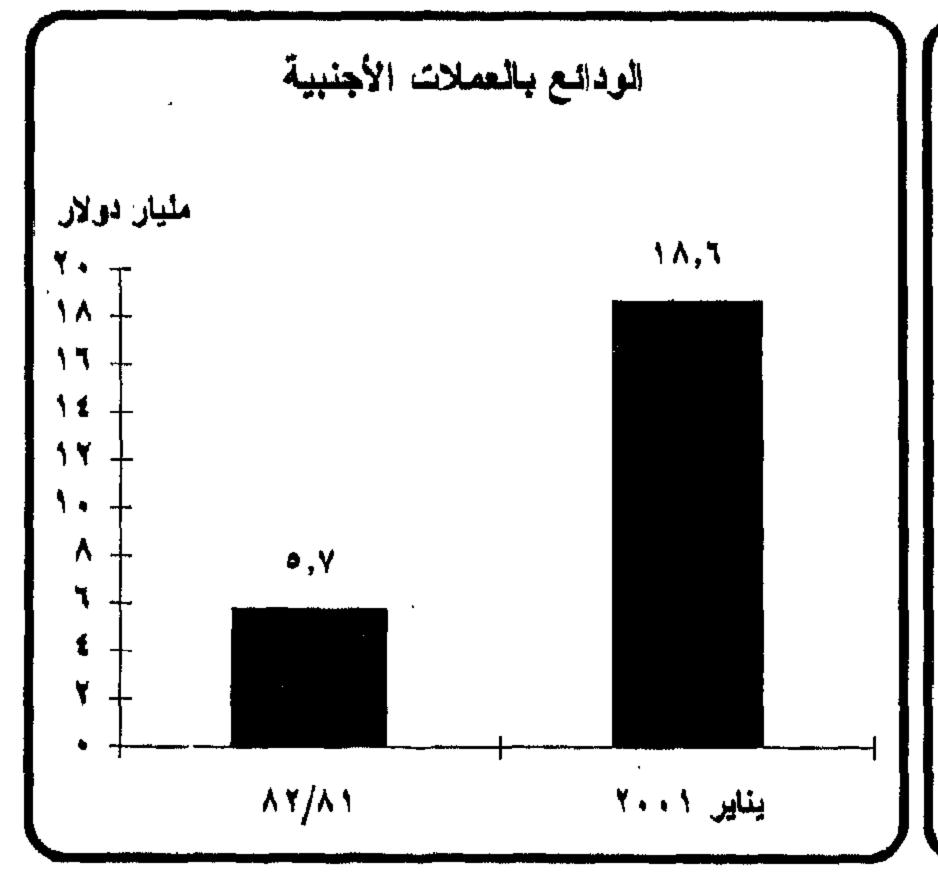
المصدر: وزارة التأمينات والشنون الإجتماعية

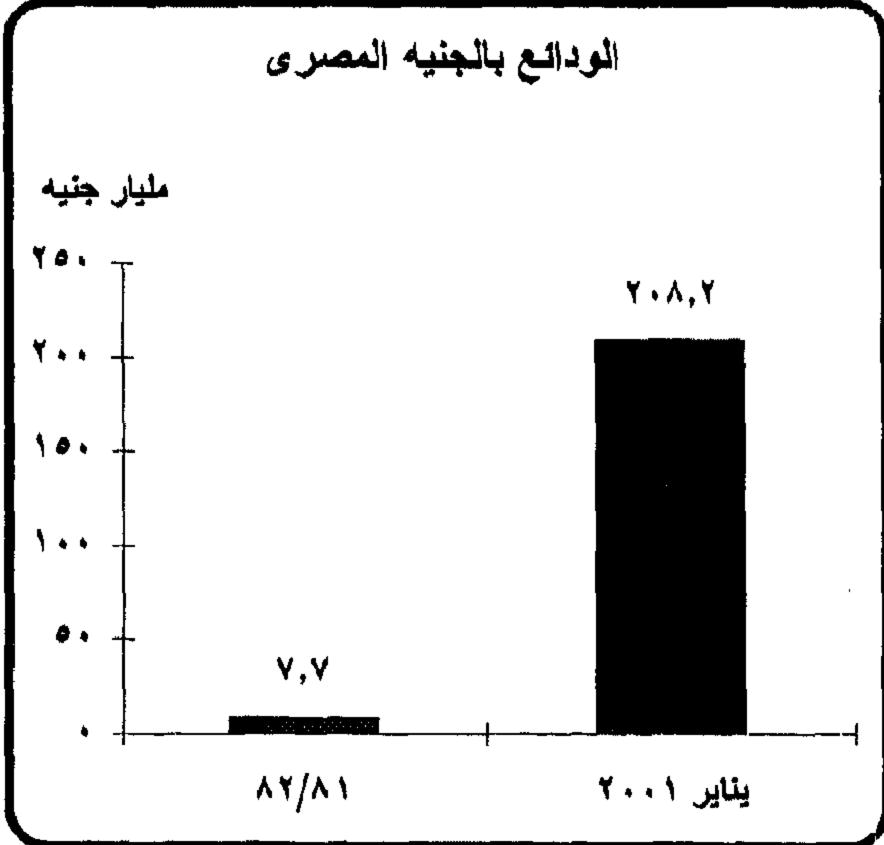
التنمية الإدارية - ١٢

زیادة الودائع فی البنوك الوطنیة إلی أكثر من اسبعة وعشرون مثل قیمتها فی ۱۸/۸۱

زيادة الودائع بالعملة المحلية من ٧,٧ مليار جنيه عام ٨٢/٨١ إلى ٢٠٨,٢ مليار جنيه في يناير ٢٠٠١، أي بأكثر من ٢٧ مثلاً. أي بأكثر من ٢٧ مثلاً. زيادة في حجم الودائع بالعملات الأجنبية من ٧,٥ مليار دولار في عام ٨٢/٨١ إلى ١٨,٦ مليار دولار في يناير ١٠٠١ بما يعادل أكثر من ٣ أمثال ما كانت عليه في ٨٢/٨١.

المؤشر	ینایر ۲۰۰۱	۸ ۲ / ۸ ۱	البيان
زيادة الودائع بالجنيه المصرى إلى أكثر من ٢٧ مثل ما كانت	۲.۸,۲	٧,٧	الودائع بالجنيه المصرى
علیه عام ۸۲/۸۱			(ملیار جنیه)
زيادة الودائع بالعملات الأجنبية إلى أكثر من ٣ أمثال ما كانت	۱۸,٦	٥,٧	الودائع بالعملات الأجنبية
علیه عام ۸۲/۸۱			(ملیار دولار)





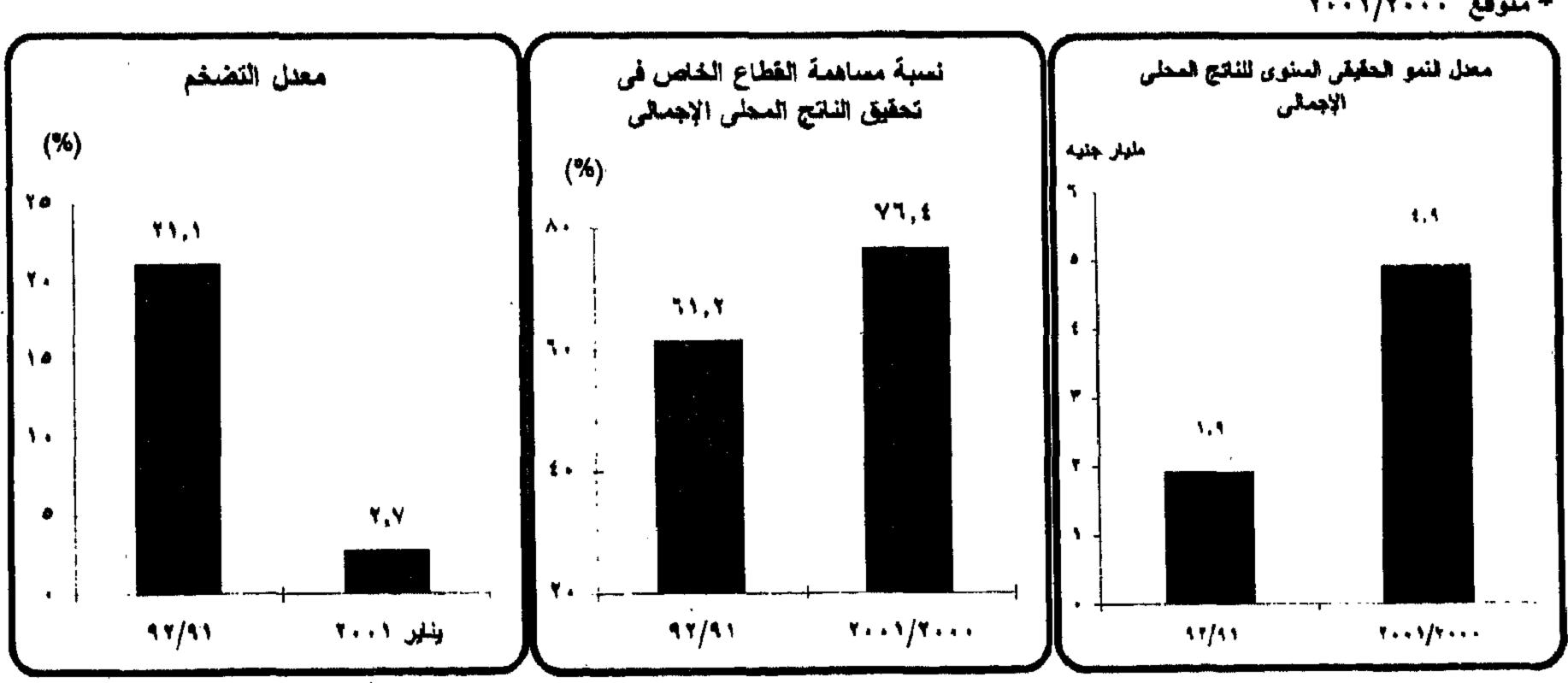
المصدر: البنك المركزي المصري

تحسن سريح في المؤشرات الرئيسية لأداء الإقتمال المميري

إنتقاض معدل التضم السنوى من ٢٠١١ % عام ٢٠/١ إلى ٢٠٧ في يناير ٢٠٠١. من المتوقع ارتفاع في معدل النمو الحقيقي السنوى للثانج المحلى الإجمالي ليصل إلى ٢٠٠١/ في ٢٠٠١/١٠٠٠. زيادة الناتج المحلى الإجمالي من ١٣١ مثيار جنيه عام ١٩/٩١ الى ٢٦٤،٩ مثيار جنيه في يناير ٢٠٠١.

المؤشر	يناير ٢٠٠١	9 4 / 9 1	البيان
زيادة معدل النمو الحقيقى السنوى للناتج المحلى الإجمالي إلى حوالي ٢,٦ مثل قيمتة في عام ١/٩١	£ , 4 *	١,٩	معدل النمو الحقيقي السنوى للناتج المحلى الإجمالي (%)
زيادة نسبة مساهة القطاع الشاص في تحقيق الناتج المحلى الإجمالي بمقدار ١٥,٢ %	۷٦,٤ *	71,7	نسبة مساهمة القطاع الخاص في تحقيق الناتج المحلى الإجمالي (%)
زيادة الناتج المحلى الإجمالي إلى حوالي ٢٠٨ مثل ما كان علية عام ١٩/٩١	* 7 £ , 9	1 4 1	الناتج المحلى الإجمالي (مليار جنيه)
انخفاض عجز الموازنة كنسية من الناتج المحلى الإجمالي إلى أكثر من ٣٠٪ مثل ما كان علية عام ٨٢/٨١	۱, ۲ *	٥, ٢	عجز الموازنة كنسبة من الناتج المحلى الإجمالي (%)
انخفاض معدل التضخم السنوى بحوالى ١٨,٤	۲,٧	Y 1 , 1	معدل التضم السنوي (%)

* متوقع . . . ۲/۲۰۰۰



المصدر: وزارة التخطيط البنك المركزى المصرى وزارة المالية

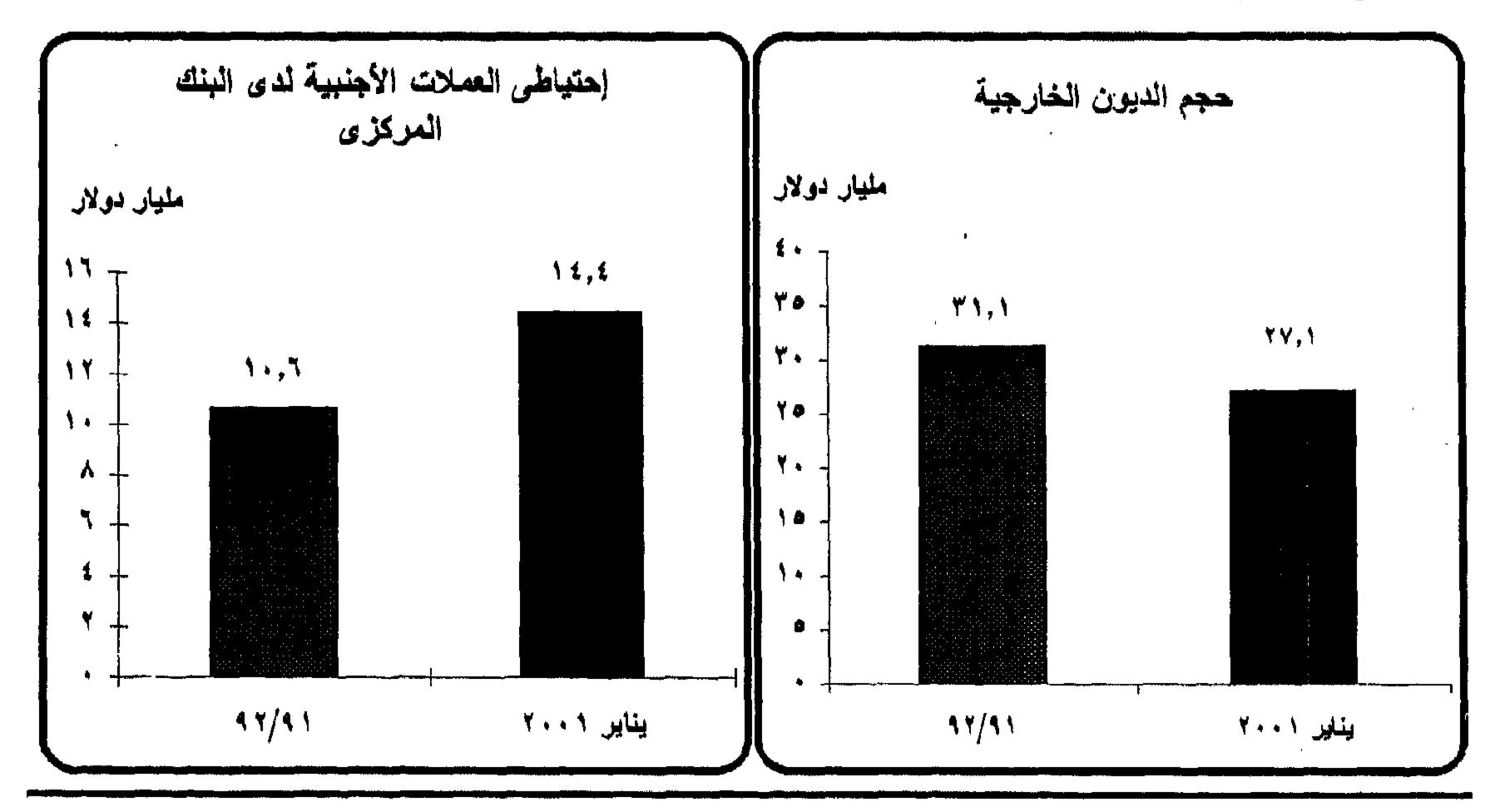
التنمية الادارية - ١٤

إستقرار نسبي في هجم مديونية مصر الخارجية خلال التسمينات

إنخفاض حجم الديون الخارجية من ٣١,١ مليار دولار عام ٩٢/٩١ إلى ٢٧,١ مليار دولار في يناير ٢٠٠١. ويد المناف المركزي من ١٠,٦ مليار دولار عام ٩٢/٩١ الى ١٤,٤ مليار دولار في يناير ٢٠٠١ مليار دولار في يناير ٢٠٠١.

يناير ۲۰۰۱	4 4/4 1	البيان
Y V , 1	*1,1	حجم الديون الخارجية (مليار دولار)
٨,٦	۲.,۸	نسبة خدمة الدين إلى الصادرات من السلع والخدمات (%)
١٤,٤	١.,٦	إحتياطي العملات الأجنبية لدى البنك المركزي (مليار دولار)
*	۲,۷	رصید میزان المعاملات الجاریة والتحویلات (ملیار دولار)

* متوقع · · · ۲/۲ · · · ۲



المصدر: البنك المركزي المصري

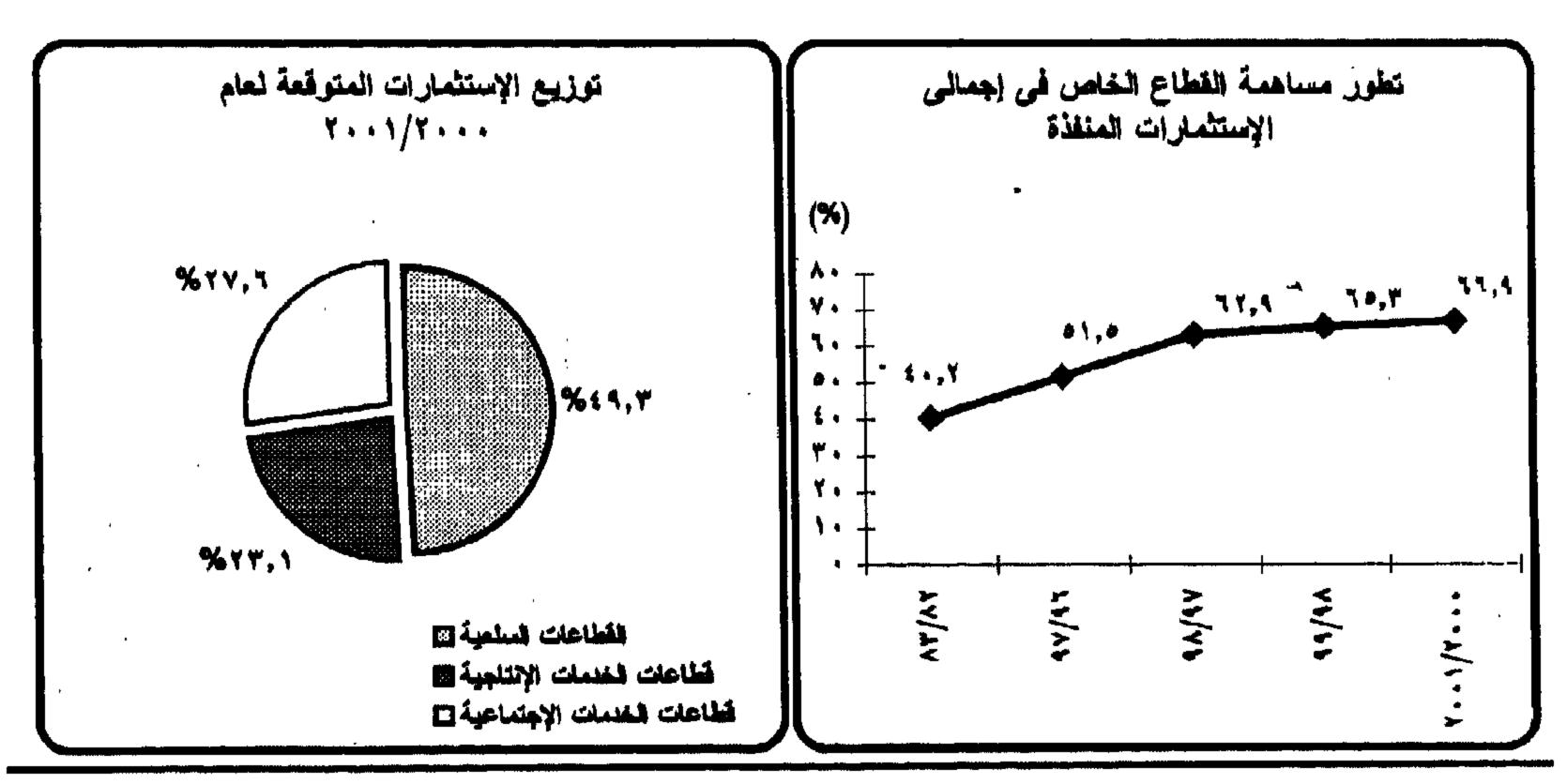
طفرة في حجم الإستثمارات المنفذة

* الإستخدامات الإستثمارية خلال ١٩ عاماً

القيمة (مليار جنيه)	البيان
٥٦,٢	الخطة الأولى (۸۲/۸۲)
140,1	الخطة الثانية (٩٢/٨٧)
۲. ۳, ۹	الخطة الثالثة (٩٧/٩٢)
799,0	الخطة الرابعة (٢٠٠٢/٩٧)

* تزايد مساهمة القطاع الخاص في إجمالي الإستثمارات المنفذة

Y 1/Y	44/4A	4 1/4 4	44/44	۸٣/٨٢	البيان
* * , *	٦٥,٣	77,4	01,0	٤٠,٢	مساهمة القطاع الخاص في الجمالي الإستثمارات المنقذة (%)



المصدر : وزارة التخطيط

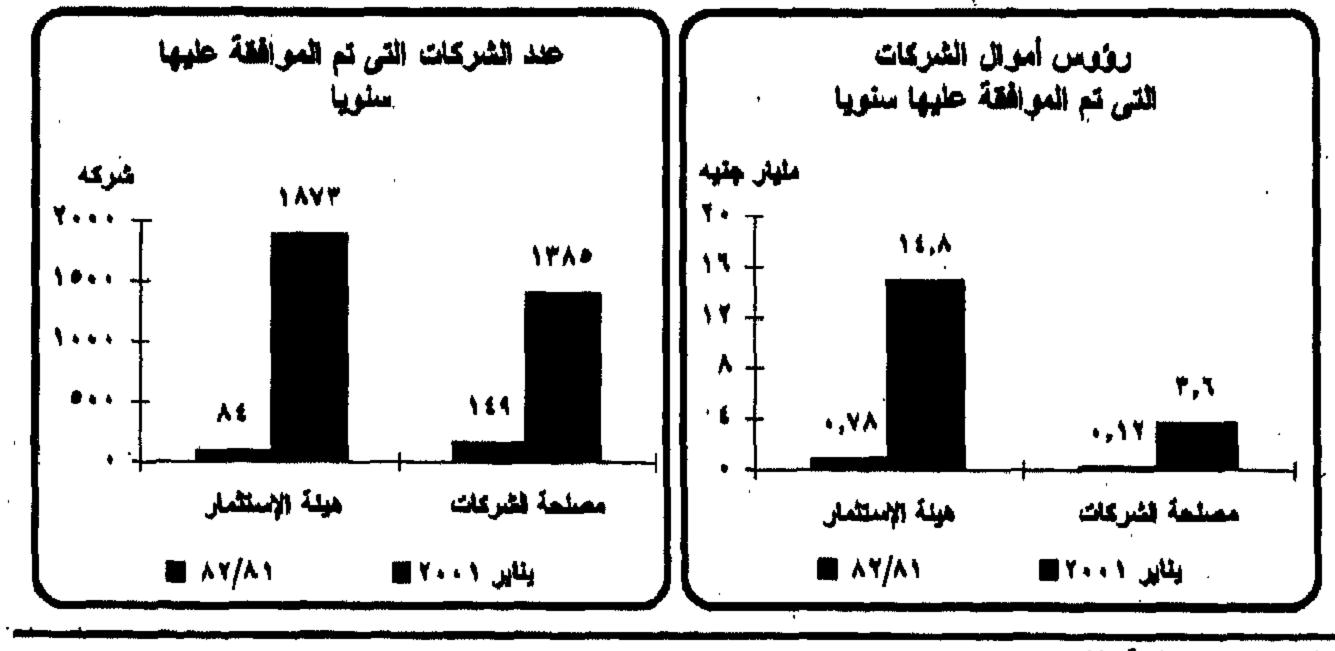
زيادة في أعداد الشركات الجديدة نتيجة لتحسن في مناخ الإستثمار

زيادة عند الشركات التي تم الموافقة عليها بمعرفة هيئة الإستثمار الى أكثر من ٢٢ مثل ما كانت علية عام ٨٢/٨١. زيادة عند الشركات التي تم الموافقة عليها بمعرفة مصلحة الشركات الى أكثر من ٩ أمثال ما كانت علية عام ١٩٨٣.

المؤشر	يناير ۲۰۰۱	A Y /A 1	البيان
زیادة عدد الشرکات الی أکثر من ۲۲ مثل ما کانت علیه عام ۸۲/۸۱	1	A £	عدد الشركات التي تم الموافقة عليها خلال العام بمعرفة هيئة الاستثمار (شركة)
زیادة رؤوس الأموال الی حوالی ۱۹ مثل ما كانت علیه عام ۸۲/۸۱	1 £ , Å .	۰,۷۸	رؤوس أموال الشركات التي تم الموافقة خلال العام عليها بمعرفة هيئة الاستثمار (مليار جنيه)
زیادة عدد الشرکات الی أکثر من ۹ مثل ما کانت علیه عام ۱۹۸۳	1440	1 6 9	عدد الشركات التي تم الموافقة عليها خلال العام بمعرفة مصلحة الشركات (شركة)
زیادة رؤوس أموال الشركات الموافق علیها سنویا الی أكثر من ۳۱ مثل ما كانت علیه عام ۱۹۸۳	۳,٦	* * *	رؤوس أموال الشركات التى تم الموافقة عليها خلال العام بمعرفة مصلحة الشركات مصلحة الشركات (مليار جنيه)

[&]quot; يما في ذلك الزيادة في رؤوس الأموال المصدرة.

^{**} ١٩٨٣ (انعقدت أول لمجنة للموافقة على الشركات في ١٩٨٢/١١/٣)



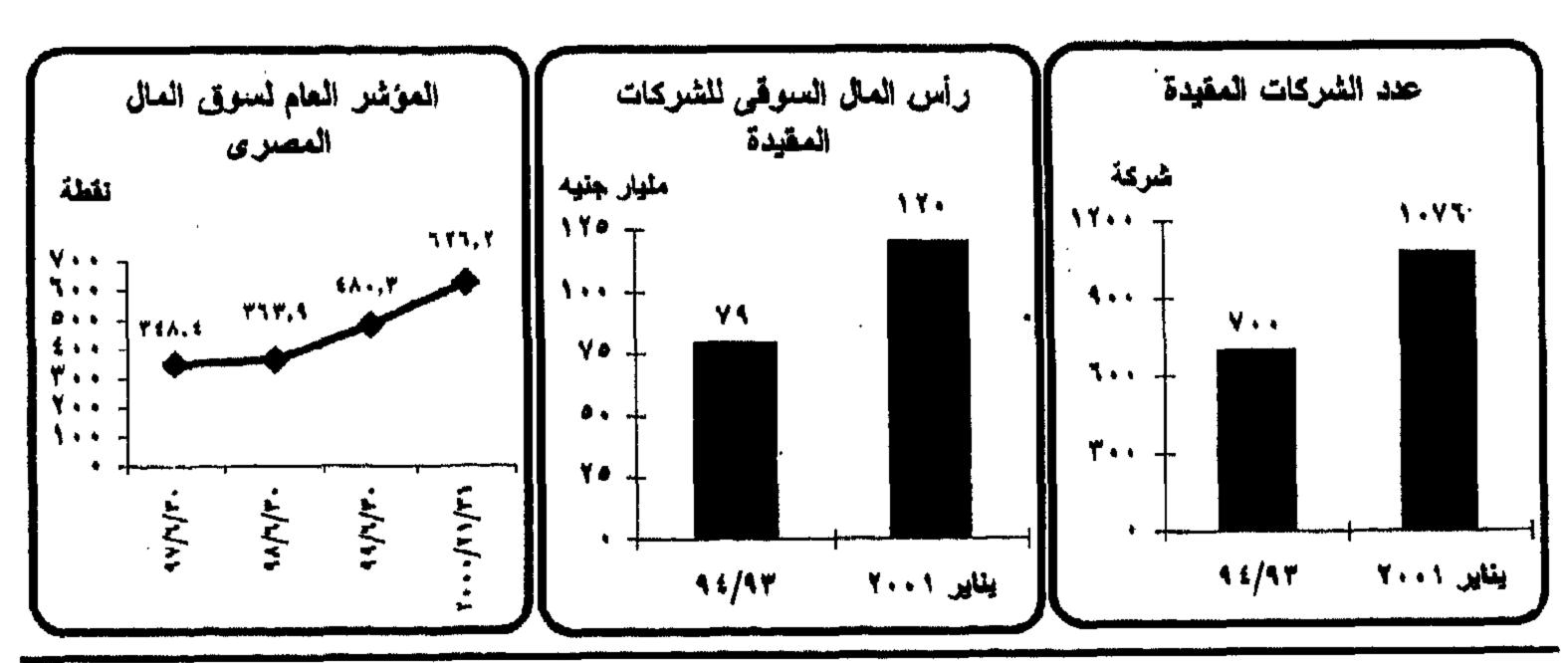
المصدر: مصلحة الشركات

الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة

نشاط متزايد لسوق رأس المال في جذب الاستثمارات

ینایر ۲۰۰۱	9 8/9 4	البيان
Y . £ 0 4"	£040	قيمة الإصدارات الجديدة في الأوراق المالية المالية
199,7	٧,٧	(مليون جنيه) متوسط قيمة التداول اليومى بالبورصة
£, Y •		(مليون جنيه) متوسط عدد الأوراق المالية المتداولة
1.77	V • •	(مليون ورقة) عدد الشركات المقيدة
1 7 .	٧٩	(شركة) رأس المال السوقى للشركات المقيدة (مليار جنيه)

Y /Y 1/W 1	44/7/4+	۹۸/٦/۳۰	44/4/4.	البيان
777,7	٤٨٠,٣	444,4	4 £ A , £	المؤشر العام لسوق المال (نقطة)



المصدر : الهيئة العامة لسوق المال

ان الإنجازات التي تحققت في عهد الرئيس مبارك لمصر والعالم العربي يحصد ثمارها أبناء مصر والأمة العربية . فقد ضرب سيادته المثل والقدوة أمام المواطن المصري والعربية خدمة الوطن وإنكار الذات.

.. فأعماله تعد نموذجاً لتجسيد مضهوم الجدية في تحقيق آمال وإنتصارات الوطن .. إننا لسنا في حاجة إلي حناجرتهتف بلنحن في حاجة إلى عقول وأيادي تعمل فالأمانة والصدق والمصارحة أساس العمل الناجح ولامكان للكذب والوعود البراقة .. كما أن التخطيط والتنظيم الجيد يؤديان إلي النجاح .. والرئيس مبارك اعتاد مصارحة الشعب فهو لايخشي في الحق لومة لائم .. فلا محسوبية ولا مجاملة لأحد في مصالح الشعب ... بل تصدي للفساد بكل أشكاله .. وعلي مستوي القضايا العربية كان دوماً القائد والزعيم الذي يكظم غيظه عفيف اللسان نقي القلب يفتح قلبه لكل من يرغب في العودة الأحضان الأمة العربية فهوكلمة

طيبةبينكل زعماء الأمة العربية بل شقيقاً يقدم النصيحة بكل إخلاص وله في قلوب أبناء الأمة العربية مكانة خاصة لمواقضه تجاه القضية الفلسطينية والتعنت الإسرائيلي فمواقفه تؤكد أنه قائدا يتميزببعد النظرفي كافة القضايا.. ولهذا فإن ما سبق ذكره من إنجازات في عهد الرئيس مبارك يعد بمثابة نقطة فى بحرأعماله وذلك من خلال أرقام حقيقية أمدنا بها مركز المعلومات ودعم إتخاذ القراربمجلس الوزراء الذى يعد رمزأ للتطور التكنولوچي في الألفية الثالثة ونقطة إنطلاق للثورة المعلوماتية في مصرفي عهد مبارك .. وسنوالي نشرالإنجازات في كافة القطاعات في الأعداد القادمة لتكون وثيقة للتاريخ.

..وأسرة تحرير مجلة التنمية الإدارية تنتهزها دالفرصة وتتمني لسيادة الرئيس مبارك مليا أمن العمروم وفورا من الصحة آسيادة الرئيس مبارك مليا أمن العمروم وفورا من الصحة آملين الخير لمصرنا الحبيبة تحت قيادته الحكيمة الرشياة.

الواءاركان حسر مصطفى ماهسر

القيادة مسألة مهمة وحيوية في الحياة الإنسانية، وضرورة حتمية لتنظيم المجتمعات البشرية.. فالا يمكن أن نتصور مجتمعًا حضاريًا بدون سلسلة من القيادات تقود هذا المجتمع وتوجهه لتحقيق أهداف تطوره وارتقاؤه. ويقاس نجاح أى مجتمع بنجاح قياداته وقدرتها الدائمة على دفعه للأمام، والتصدى بحزم وشدة لحزب أعداء النجاح الذين يحاولون تعطيل المسيرة التقدمية للمجتمع وإعادته للتخلف والفوضي، والقيادة فن مقوماته كشيرة ومتعددة ومبنية على أسس علمية.. والقائد في عمل ما .. في أي قطاع كان.. سواء كان سياسياً أو عسكريًا أو اقتصادياً أو اجتماعياً أو

رياضياً أو دينيا يجب أن يكون قسادراً على اتخساذ قرارات صححة في أي وقت، وأن يتصف بالشعجاعة في تنفيذ هذه القرارات، وأن يكون لائقًا صحيًا وبدنيًا ونفسيًا.. كما يجب أن يكون مؤهلاً علميًا في موضوع قيادته.. وأن يكون قد صعد السلم درجة .. درجة .. بناء على تصاعد كفاءته وخبرته.. وليس لعوامل شخصية أو شللية بحيث يكون متفهمًا لجميع دقائق وتفصيلات أعمال القيادة أو الإدارة أو القطاع الذي يقوده.. كنذلك يكون قد حصل على عدة دورات تدريبية خلال ارتقاؤه ترفع من مستوى علمه المقرون بالتطبيقات العملية.. فكلما زادت خبراته العملية كلما

تحسن وارتفع مستوى أداؤه. وينبسغى على القائد أو المدير أن يعرف ما الذي يريده هو نفسسه، ويجب أن يرى هدفسه بوضوح ثم يسعى لتحقيق وبلوغ هذا الهدف وعليه أن يجعل مرءوسيه على علم بما يريده، وأن يتعرفوا على النقاط الأساسية في سياسته وأن يوجههم توجيها حاسمًا.. وأن تكون قيادته واضحة المعالم كما عليه أن يخلق ما يمكن أن نسميه «جـواً» من الثـقـة بيـنه وبين مرءوسيه.. وجواً من الحب والتفاني في العمل بإخلاص.. وأن يكون هناك نوع من الولاء للعمل الذي يقومون به.

ولابد أن يتحلى القائد أو المدير بصفة الإقدام في إنجاز

الأمسور، والمبادأة في اتخاذ القرارات، وليس معتمداً على تنفيذ تعليمات الرؤساء الذين يكبسرونه وأن تتوفسر لديه الشخصية والمقدرة اللتان تؤديان إلى زرع الشقة في نفوس مرءوسيه، كما ينبغي أن تكون لديه ـ قبل كل شيء أن تكون لديه ـ قبل كل شيء والمسجاعة الأدبية والحزم والتصميم.. وهي الصفات والتصميم.. وهي الصفات عندما تتأرجح الأمسود والأحداث بين كفتي ميزان. ولكي يضع القائد أو المدير ولكي يضع القائد أو المدير

فلسفته موضع التنفيذ بين كافة الذين يعملون تحت قيادته.. ينبغى عليه أن يراقب بدقة حالته المعنوية.. هو نفسه.. فالعمل صراع بين إرادتين.. النجاح أو الفشل.. فإذا بدأت شجاعته تخونه.. رجحت كفة الفشل.. وإذا تمسك بشجاعته وبتصميمه على تحقيق الأهداف المطلوب منه تحقيقها رجحت كمفة النجاح وفي النجاح فوائد كثيرة له أ شخصيًا.. وللعاملين معه.. وقسد ينتجم هذا النتجساح في صورة ترقيات أو صرف حوافز ومنح إنتاج.. ثما يعود عليه

وعلى العاملين معه بالخير..

والإدارة وظيفة أساسية في كل مسجست مع فسرورية لاستغلال موارده، مهمة لتحقيق رفاهيته وتقدمه، فالمجتمع لديه وفرة في موارد الإنتاج.. ولا فائدة منها إلا بتجميعها معًا وتوجيهها واستغلالها الاستغلال الأمثل لصالح المجتمع.

ووظيفة الإدارة هي تجميع عوامل الإنتاج المختلفة من رأس مال، وقوى عاملة، وآلات، وموارد طبيعية والتأليف بينها لاستغلالها بأكبر كفاية. أي استخدامها بالطريقة التي تكفل المحصول على أكبر قدر من الإنتاج بأقل التكاليف.

وعوامل الإنتاج الأربعة السابقة مهمة وضرورية لكل مشروع ولكن من المتفق عليه أن العامل الإنساني هو أهم هذه العوامل بالنسبة للإدارة، وعليه يتوقف نجاح الإدارة أو فشلها في تحقيق أهدافها، فلا يكن للإدارة رفع الكفاية الإنتاجية مهما كانت الأموال كافية، والمواد المستخدمة والآلات مناسبة والنظم سليمة، إذا لم يكن لدى الأفراد الذين يقومون

بالتنفيذ من القدرة والرغبة ما يكفل القيام بالعمل على خير وجه.

والمدير الناجح هذا الذي يضع العبوامل الإنسانية لمرءوسيه نصب عينيه، فيجب أن يكون على بينة من المشاكل التي تقابلهم.. سواء كانت في العمل أو مشاكل خاصة فإن التبدخل الناجح للمبدير أو القائد في حل هذه المشكلات القائد في حل هذه المشكلات يؤت أفضل الثمار.. ويكون له وقع السحر على نفسية وتصرفات وأداء المرؤسين. الأمر الذي يبجعلهم يتفانون في العمل.

ويتبع ذلك إشاعة جو من العدل. فالمدير أو القائد العادل يفرض احترامه وحبه على الجميع بالعدل بين العاملين. والعدل في الثواب والعقاب. يجعل المرؤسين تثق في مديرهم ثقة عمياء. الأمر الذي سينعكس على تنفيذهم لكل أوامره وتعليماته بمنتهى الدقة من معدلات الأداء ويقرب من معدلات الأداء ويقرب المدير أو القائد من تحقيقها.

والإدارة بصفتها المهيمنة على جزء من موارد الإنتاج

والمسئولة عن توجيهها والمسئولة عن توجيهها واستغلالها عليها واجبات تجاه أطراف عددة، فعليها مسئوليات وواجبات تجاه أصحاب رأس المال، وتجاه المجتمع بوجه عام كما أن عليها واجبات تجاه عملاء المنشأة والعاملين بها.

ويمكن تحليل عناصر القيادة أو الإدارة في النقاط التالية:

ا ـ تحديد الهدف الرئيسى للمنشأة وتحديد الأهداف الفرعية للمراكز الإدارية المنبقة عن المنشأة.

التخطيط: فلقد أصبح وضع الخطط لتنفيذ الأعمال قبل البدء فيها أمراً حيويا خاصة بعد اتساع نطاق المشروعات وزيادة العاملين بها. ووضع الخطط يمكن المنشأة من تطبيق أفضل النظم الإدارية وأكثرها كفاية، كما يسهم التخطيط في تحقيق عنصري التنسيق والرقابة ويؤدي التخطيط السليم إلى ويؤدي التخطيط السليم إلى الاقتصاد في الوقت والاقتصاد في الأجور وتكلفة المشروع.

٣ ـ التنظيم: والتنظيم يشمل العناصر التالية:

(أ) تقسيم العمل حتى لا يحدث ازدواج في إنجاز بعض أجزاء العمل أو إهمال جزء.

(ب) تحديد السلطة والمسؤلية.
(ج) تحديد العالاقات
التي تمكن أفراد الجماعة من
العمل في انسجام تام.

غــ تجميع الموارد: المتاحة لتنفيذ المشروع والعمل على تدبير الموارد الغير متاحة.

التوجيه: السليم
 للعاملين بكيفية تنفيذ الأداء
 بدون أخطاء.

٦ ـ التنسيق: بين الإدارات المختلفة العاملة بالمسروع لضمان سير وانتظام العمل وعدم تكراره في أكثر من إدارة الأمسر الذي يرفع التكاليف وتزيد من زمن التنفيذ.

٧ - الرقابة: على حسن سير وتنفيذ العمل ومكافأة المتازين ومعاقبة المهملين.

ويجب أن يكون الشواب والعقاب على قدر الفعل بدون تجاوزات غير عادية.. فالتجاوز يؤتى بآثار عكسية.

ومن الأمور الهامة أن القائد أو المدير يكون قادراً على الإشادة بنجاحات

مسرؤسيه لدى رؤسائه ويضعهم في الصورة اللائقة بهم. ويكون قسادراً على تصوير ما فعلوه بدقة.

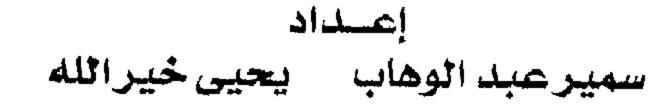
وعلى القائد أو المدير أن يتحلى بالصدق والأمانة عند كتابته تقارير مرؤسيه.. وعليه أن يتذكر الله في ذلك.. وعليه أن يتسرك اعتسباراته وآرائه الشخصية ويجنبها.. وأن يكتب ما يمليه عليه ضميره وأن يبعد عن الأهواء وأن يبعد عن الأهواء الشخصية.. فإن هذه التقارير قد ترفع إناساً وتحط من شأن إناسا آخرين.. والشعور بالظلم هو إحساس قاسى بالظلم هو إحساس قاسى بالنسبة للمرؤسين..

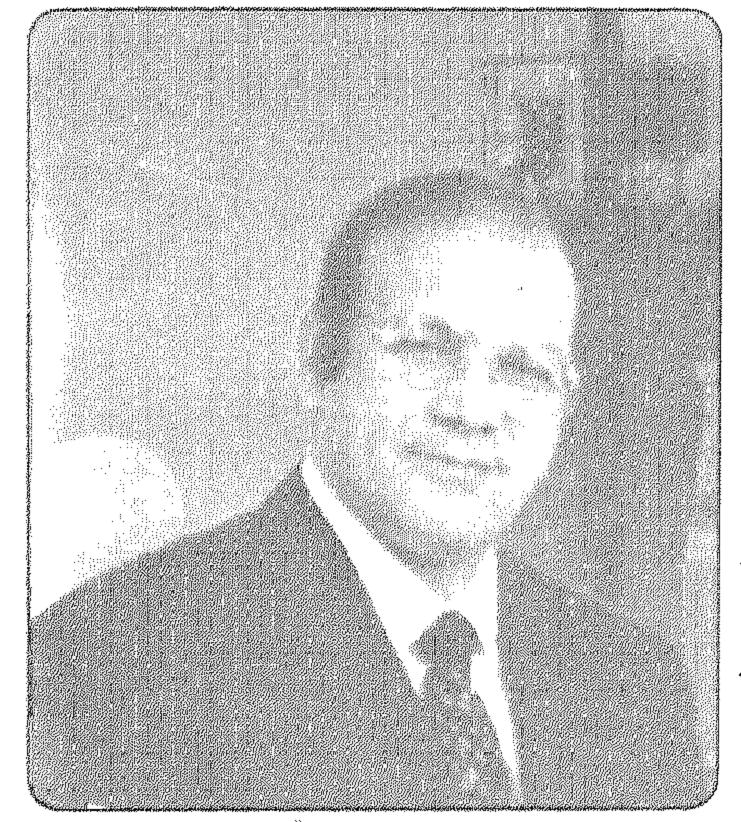
وفى النهاية.. فإن القيادة مرتبة سامية.. وعالية.. وعلى من يتولاها أن يتصف بالسمو عن الصغائر.. وأن يراعى الله وضميره فى معاملته لمرؤسيه.. بالإضافة إلى أنها موهبة من الله عز وجل لا يمنحها لكل عباده.. فعلى من اختص الله بها أن ينميها ويهذبها ويستغلها أحسن استغلال لمنعة شأنه.. ورفعة شأن معاونيه ومرؤسيه.

جـولــــة فــى فكـر عاشـق سياع

الصيحة التى أطلقها الرئيس مبارك بتنهية سيناء هى الركيزة القوية لنهضة ٍ مصرية كبرى.

د. حسن کامل رانس





.. وللدكت ورحسن راتب رجل الأعمال فكر متميز في تناول الموضوعات الإستثمارية والصناعية والإقتصادية .. فقد عرف بأنه عاشق لسيناء ... وهو يؤكد دائماً بأن الرئيس مبارك هو أكثر المصريين معرفة بالدور الحيوى والأهمية الإستراتيجية التي نمثلها بالنسبة لمصر

.. فهو أول مستثمر على أرض شمال سيناء عندما أقام قرية سما العريش لتكون مضيفة رواد سيناء وبوابة رجال الأعمال والمستثمرين لشمال سيناء .. لذلك يدعو الى التحضير لاقامة مؤتمر سنوى (سيناء ببارك ٢٠٠٢ - تنمية وتطوير الوسط) كما يطالب بتشكيل لجنة وزارية خاصة بتنمية شمال سيناء .. وصندوق لدعم الوسط وتطويره .. وفتح باب التبرعات أمام رجال الأعمال والمؤسسات الكبرى لتطوير الحياة في هذه المنطقة وتشجيع المستثمرين ورجال الأعمال الجذبهم للإستثمار في الوسيط وذلك برفع الميزات النسبية للإستثمار .. ولأن د. حسن راتب عاشق لسيناء وأهلها فهو يطالب بضرورة تنمية الموارد البشرية لسكانها وهم عملة نادرة يمكن الإعتماد عليهم والإستفادة بخبراتهم ويطالب أيضا بضرورة تعظيم أمثلة القدوة بين بدو سيناء الذين بذلوا دماءهم من أجل مصر في الحروب المتوالية .. ويرى ضرورة تشجيع المراكز البحثية ودفعها بعمل دراسات وأبحاث حول المنطقة وتطويرها والإرتقاء بها واستغلال مناجمها ووضع تصورات علمية تساعد على تنميتها .. والتحاور مع فكر عاشقاً لسيناء يحتاج الى حالة من المعارحة لما يتمتع به الدكتور حسن راتب من شفافية ونزاهة ودماثة في الخلق فهو قليل النصية الادارية ـ ٤٢

الكلام دائم التفكير كثير العمل لديه أفكار تجعل من شمال سيناء محافظة جاذبة للسكان والإستثمارات المحلية والدولية .. فهو دائما يؤكد بأن تنمية الوسط ضرورة قومية ويعلق على ذلك بأنه لا شك أن الصراع العربى الإسرائيلي بصفة عامة والصراع الفلسطيني الإسرائيلي بصفة خاصة قد مر بمراحل مختلفة ومتعددة .. والباحث فيها والمتابع لها يدرك أنه صراع كبير .. وحاكم ومتعدد .. وطويل ومهما اختلفت اشكال هذا الصراع من عسكري وسياسي .. أو اقتصادي .. أو اجتماعي فالشيئ الحاكم أنه صراع أيدولوچي متعدد الجوانب وطويل الأمد أصاب أجيال سابقة ويلحق بأجيال لاحقة .. الأمر الذي يتطلب فهم كامل لطبيعة هذا الصراع وإدراك واعى بحجمه وجوانبه المتعددة واستيعاب النظرية الإستراتيچية التى تخطط لكل أنواع هذا الصراع ومراحله المختلفة ورؤيا تستشرق المستقبل بما فيه من متغيرات متصارعة ومحمومة مدركة لعبر الماضي ومآسيه .. فهو يثق في قدرة الرئيس هبارك في تخطى كل الصعاب بل ويشيد بدور الرئيس في حسم الصراع العربي الإسرائيلي ويؤكد د. حسن راتب بأن المشروع القومى لتنمية سيناء هو أول الإستراتيجيات التى تحقق أهداف المواجهة فى هذا الصراع ومن هنا نبدأ .. ذلك أن تنمية سيناء وزرعها بكثافة بشرية عالية تقدر بـ ٣ مليون نسمة هو بمثابة الدرع الواقي الذي يحقق الإستراتيجية الأمنية على أرض سيناء ولعل صحيفة معاريف الإسرائيلية كانت محقة عندما ذكرت أن توطين ٣ مليون نسمة على أرض سيناء هو أقوى من البرنامج النووى الإسرائيلي وبعد أن انهت الحرب أوزارها فمن هنايبدأ صراعا جديدا اقتصاديا يفرض واقعا جديد في المنطقة يتطلب نوعا من الاستقرار لأن التنمية الإقتصادية تقفوا أثر الاستقرار فلا ينمو الإقتصاد ويزدهر إلا في مناخ مستقر وما يحدث الآن من صراعات قد تبدوا انها تمثل اضطرابات شديدة انما هي مقدمة لحالة جديدة من الاستقرار النسبي في المنطقة ردحاً من الزمان يحمل فيها صراعا أخر هو الصراع الاقتصادي الذي ينبغي أن يجهز انفسنا له ذلك ان هذا الصراع أكثر ضراوة وأشد جهداً لأنه صراع مجتمع باكمله وليس صراع فئة بعينها ويؤكد د. حسن راتب بأن ترعة السلام تلك المنظومة السكانية الكبيرة التي على ضفافها سيتم زراعة أكثر من ٤٠٠ ألف فدان وتوطين أكثر من ٣ مليون نسمة مع خطوط السكك الحديدية التي ستصل الوادى بالحدود المصرية في رفح مارا ببالوظة ورمانة وبئر العبد والعريش والشيخ زويد .. تلك المناطق التي ستشهد صياغة جديدة يعاد فيها رسم شكل الحياة بأسلوب حضاري يتناسب بتأهيل المجتمع الذي يعيش فيه لحجم وشكل الصراع الجديد في المنطقة .. كل هذه الإنجازات التي تحدث في عهد مبارك أنه قائداً وزعيماً يدرك أهمية سيناء كما أن شرايين الحياة التي يتم الإنتهاء

منها الآن من خلال كوبرى الفردان والقنطرة وخط السكة الحديد وترعة السلام سيجعل من شمال سيناء منطقة حضارية جديدة مؤهلة لهذا الصراع شريطة أن يتم هذا التشكيل وهذا التكوين وفقاً لمعايير إنشاء المجتمعات الحديثة مراعيا الظروف المستقبلية حتى لا ننشأ مجتمعات في مهب رياح المدافع كما ان للدكتور حسن راتب وجهة نظر خاصة بالنسبة لمنطقة الوسط فرغم انها منطقة طاردة للسكان وليست جاذبة رغم انها موقع استراتيچى في غاية الأهمية فالدكتور حسن راتب له دور كبير في تطوير مشروع الوسط نظرا لما يراه من أهمية قومية تتمثل في تنمية الوسط .. أن وسط سيناء والذي يشمل مركزي الحسنة وفضل يمثل ثلثي مساحة محافظة شمال سيناء وبخط مواجهة ١٨٠ كم تمثل ٨٢٪ من طول الحدود الشرقية الاستراتيجية لمصر ولا يزيد تعداد سكانه عن ٣٨ ألف نسمة بما لا يتجاوز ١٠٪ من تعداد سكان شمال سيناء ويؤكد أن النظرة الى وسط سيناء مازالت أكثر حاجة للتنمية الحقيقية وأنه الأكثر عطاء بموارده وثرواته .. ولقد أثلج المشروع القومى لتنمية شمال سيناء صدورنا عام ١٩٩٤ ، حيث كان له شخصياً شرف المشاركة في تطوير هذا المشروع فمثلاً عن القطاع الخاص مع وزارة التخطيط عام ١٩٩٤ ويقول بأن الأمن والتنمية وجهان لعملة واحدة وهما مصدر توفير الاستقرار الذي يؤدى بدوره الى الاستمرار في أي تفكير أو تخطيط يفصل بين التنمية في وسط سيناء وأمن مصر وهو تفكير لم يستوعب عبرة الماضى وسيكتب عليه مواجهة العثرات الرئيس مبارك كرجل عسكرى وتنموى يدرك ذلك بل ويقدم يد العون لكل رجال الأعمال والمستثمرين من أجل تعمير وتنمية سيناء .. فهو بحق رجل التنمية والاستقرار في عصرنا هذا .. وللدكتور حسن راتب أراء يجب أن توضع موضع الاعتبار نظراً إلى ما له من خبرة كبيرة في مجال الإستثمار فهو له بعد نظر يشهد به العامة قبل الخاصة من المستثمرين ويؤكد بأن تنمية وسط سيناء ضرورة قومية تستوجب سرعة التحرك في عدة اتجاهات يرى أن أهمها ما يلى:

أولاً: إن دفع عملية السلام بوسط سيناء يستحق أن يشكل له لجنة وزارية خاصة تتولى التعامل معه كمشروع قومى له أولويته فى خطط التنمية حتى يتحقق له نفس القدر والإهتمام الذى توليه الدولة لمشروعات خليج السويس وشرق بورسعيد وغيرها من المشروعات القومية التى كان للجان الوزارية دور كبير فى دفع تنفيذها.

ثانياً: إنشاء صندوق تنمية الوسط بصورة عاجلة حتى يتولى تقديم المعونة اللازمة لقبائل البدو وخاصة في مجال توفير المياه وتطوير مستوى المعيشة وتحقيق تنمية الموارد البشرية في الوسط من خلال

اقامة مراكز تدريب تؤهل أبناؤه للعمل في المجالات الصناعية القائمة والمنتظر قيامها على أن يتم دعمه من جهات الدولة العاملة في مجال الخدمة الاجتماعية مثل الصندوق الاجتماعي ويفتح باب التبرعات لرجال الأعمال والمؤسسات الاقتصاديات الكبري.

ثالثاً: رفع الميزات النسبية للاستثمار في وسط سيناء عن طريق تحديد قيم رمزية لأسعار الأراضى والتركيز على دفع مشروعات البنية الأساسية في وسط سيناء وتخصيص مزايا مماثلة للاستثمار في توشكي وجنوب الوادي.

رابعاً: دفع المراكز البحثية وعلى رأسها جامعة قناة السويس العاملة بالمنطقة وجامعة القاهرة الى تكثيف الدراسات البحثية في منطقة وسط سيناء وخاصة في مجالات الانثربولوچي في سبيل وضع تصورات علمية مرتبطة بالواقع العملي لتكوين مجتمعات عمرانية جديدة ترفع الكثافة بوسط سيناء في ظل علاقات متوازنة بين وافداً له آماله وطموحاته ومقيم له عاداته وتقاليده.

خامساً: إنشاء مناطق صناعية تقوم على الصناعات الصغيرة لرفع كثافة المناطق الاستراتيجية مثل منطقة أبو عجيل تقوم على الحرف البيئية وتصنيع الأحجار الكريمة على أن تقوم كيانات اقتصادية كبيرة بتوفير احتياجاتها من المواد الخام وتسويق منتجاتها في الداخل والخارج على غرار التجارب الناجحة لسنغافورة في هذا المجال.

سادساً: الاسراع باستكمال ترعة السلام.

سابعاً: تعظيم القدوة بين بدو سيناء واظهار القصص البطولية لتأكيد مشاعر الانتماء والوطنية خصة أن هناك العديد من النماذج الوطنية التي أدت أدواراً بطولية خلال فترات الاحتلال.

ثامناً: مشاركة القوات المسلحة في تحقيق التنمية على أرض الوسط لما لها من قدرات وإمكانيات. تاسعاً: التحضير لإقامة مؤتمر سنوى (سيناء مبارك ٢٠٠٢).

.. ما سبق كان جولة فى ذاكرة ووجدان رجل الأعمال لا . حسن كامل راتب فهو مصرى حتى النخاع من أفكاره تشعر بحبه لمصرومن كلماته تحس بالانتماء .. مشاريعه التى أقامها فى سيناء وخاصة شركة أسمنت سيناء تحظى بتقدير وإحترام كل العاملين فى هذا المجال لا تقدمه من جودة وإنتاج وفيريساهم فى مسيرة التنمية.

والتى يوليها الرئيس أولى اهتماماته لتكون مصر برجال أعمالها وتحت قيادة رئيسها المحبوب محمل حسنى الملكارك منارة في العالم أجمع.

حيول فيعاليات المؤتمر العلمي السنوي الثاني والعشرون للاقتصاديان المصريان تحبت عنوان التنمية البشرية في مصر

الننيبة البشرية فت وصل زالت زنتان لهمود كسرة وصدرت على الرغم مما بندل على محرى السوات الهادعة. هذا سا اكسه الدسراء على محسر البام مثناك أونافشاك الحادة بالمؤرم السيوس السيوال للدها الواتطاد الساس والدعاء والتشريع وماداله العترة مي

وقد تعرض النسراء في أبحاثهم المقدمة لعدد من الموضوعات النس والتحاول فالتفادة

وقس عدده في الدلقان سوف يستعرض أهم البدات الشي أنب ونندول كنفية لاقتل النتيمية البشرية ودفع معدل تالني والافتضادي

١- تطوير السياسة العامة بقلم: الين سجا بجقوب

الإدارة التنمية البشرية

كمدخل للتنهية الاقتصادية. د/منی شفیق جندی

* تأتى أهمية هذا البحث من ضرورة وحتمية التنمية البشرية كمدخل أساسي للتنمية الشاملة خاصة التنمية الاقتصادية وفي ظل التوجه العالمي لاستثمار العنصر البشرى وإعداده وتأهيله ليتلاءم مع متغيرات العصر.

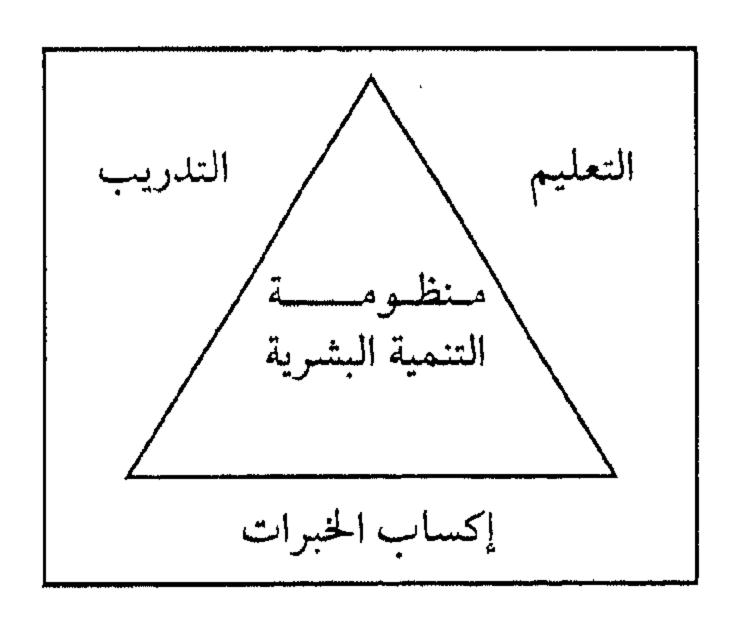
* ويقوم البحث على فرضية أساسية هي أن السياسة العامة للتنمية البشرية يجب أن تتعير لتحقيق التنمية الاقتصادية، وأن عوائد التنمية الاقتصادية استشمارها يؤدى إلى تحقيق معدلات عالية للتنمية الاجتماعية.

* تشير ملامح القرن ٢١ إلى أن التسابق في الاستثمار بين الدول سيكون بالتنمية البشرية خاصة في ظل حاجة المجتمع الإنساني إلى بلورة حديثة لإنتاج المعرفة بحيث تصبح المعرفة الشاملة هي أساس اتخاذ القرارات، ولذلك يوصف الاقتصاد المعاصر المتطور باستمرار أنه اقتصاد المعرفة.

ومكان وحركة التطور هذه تتطلب إنسانًا قادرًا على التعامل مع متغيرات العصر واعيًا بأدواته يصنعه التعليم وينميه التدريب وتصقله الخبرة والممارسة والبحث وبدون هذه المنظومة التي تشمل (التعليم ـ التدريب ـ اكتساب الخبرة) تصبح محاولة البناء أو استراتيجية التنمية البشرية فاشلة.

فالإنسان سيظل دائمًا هو حجر

الزاوية لحركة التطور في كل زمان



* لا جدال أن عملية التنمية الإدارية في عالم يعيش متغيرات متلاحقة باتت عملية حكيمة وضرورية لإحداث التقدم والتنمية الشاملة. ولقد اهتمت مصر في

التنمية الادارية - ٢٨

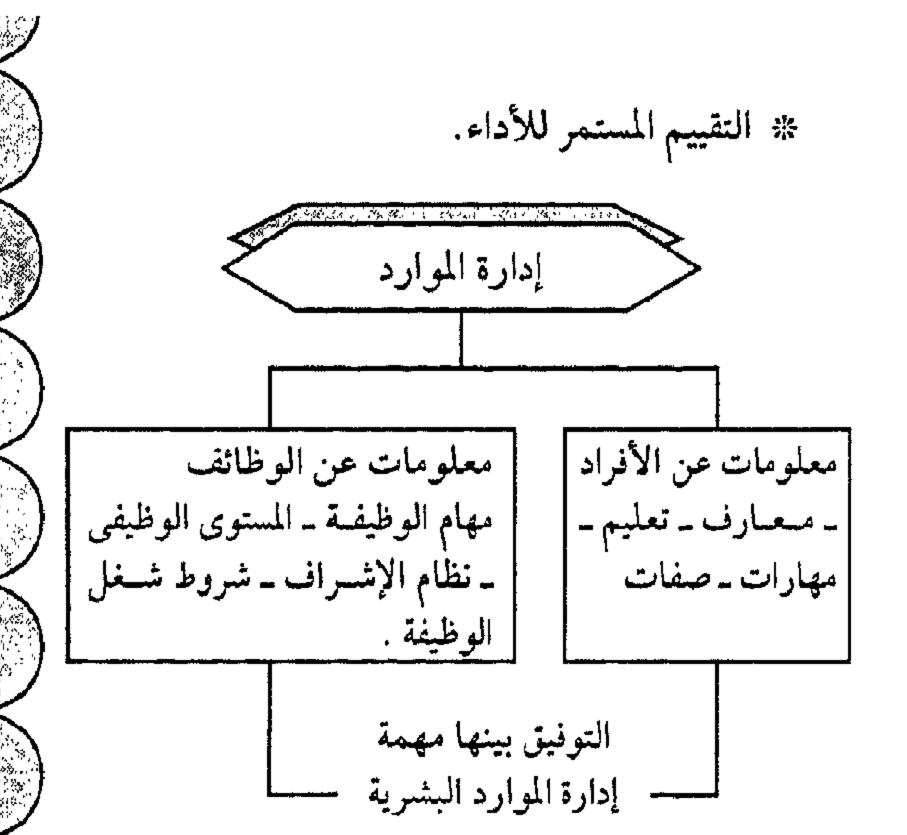
السنوات الأخيرة بعملية التنمية الإدارية، وذلك لإدراكها أهمية العلاقة بين التنمية الإدارية والتنمية الاقتصادية ابتداء من توفير العناصر البشرية المؤهلة والمدربة والقادرة على المنافسة لأنها الأساس الذي تقوم عليه عملية التنمية الشاملة خاصة التنمية الاقتصادية.

* إن عملية التنمية الإدارية لمها عدة مفاهيم تعكس محور الاهتمام والتركيز في تحقيق التنمية الإدارية، حيث تعرف التنمية الإدارية بأنها عملية تغير موجه ومنظم وهادف إلى زيادة معرفة القيادات الإدارية لمساعداتها على حل المشكلات الإدارية وهذا المفهوم يركز على تنمية الأفراد. كما أن علوم الإدارة الحديثة وعلوم إدارة الموارد البشرية هي أهم أدوات التقدم الاقتصادي لقدرتها على إحداث نهضة في مجالات الصناعة والزراعة وسواء كان المنتج سلعة أو خدمة فإن مؤسسات التعليم من أهم المؤسسات التي تلعب دوراً عاماً في غرس بذور الثقافة الإدارية العصرية في مراحل التعليم المختلفة.

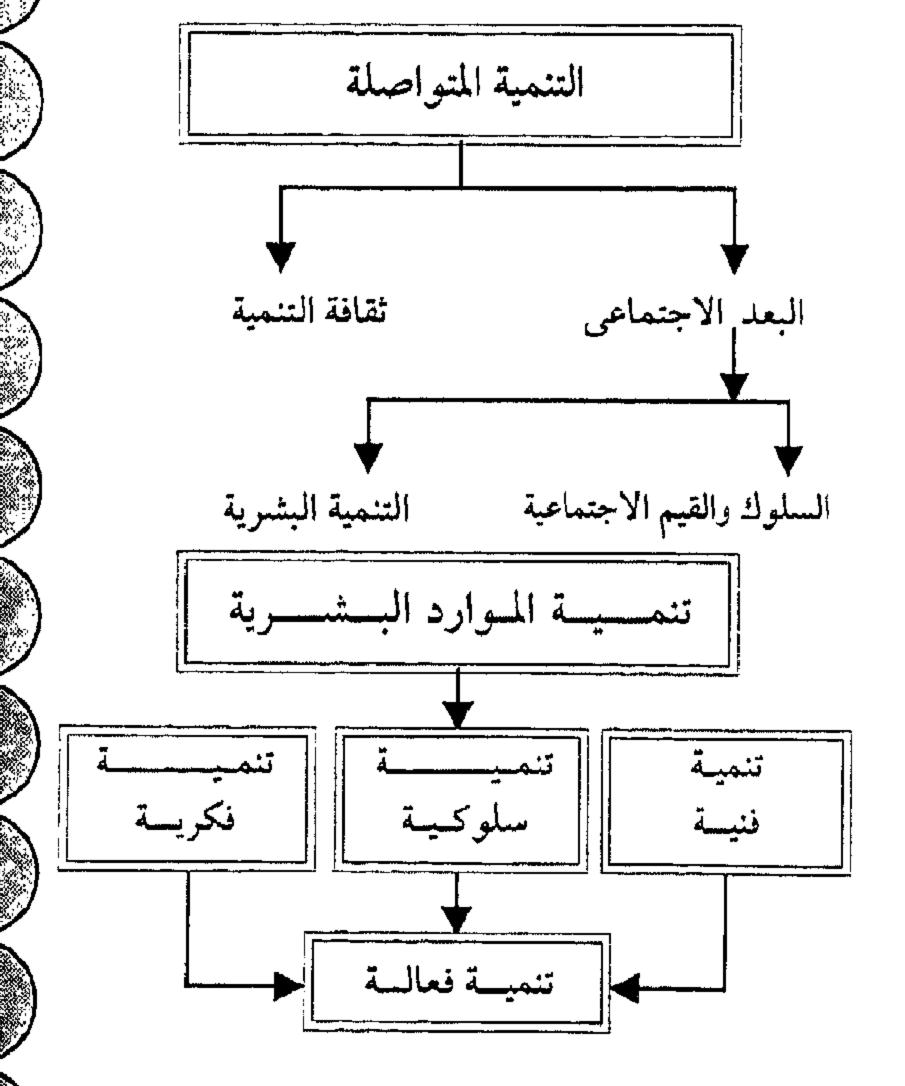
_ مفهوم التنمية الإدارية:

تنمية الموارد البشرية هي تلك العملية المتكاملة موضوعيًا القائمة على معلومات صحيحة وهادفة إلى زيادة ثقافة القوى العاملة وتنمية قدراتها العقلية والفكرية والبدنية والمهارية إلى جانب تنمية الشعور بالولاء والانتماء وذلك لجعلها أكثر قدرة على التكيف مع البيئة المحيطة بها ومتناسبة مع متطلبات العمل أى أن عملية تنمية الموارد البشرية تهدف إلى إيجاد قوى عاملة قادرة على العمل والرغبة فيه ولكي يتحقق ذلك هناك العديد من الأنشطة المرتبطة بتنمية الموارد البشرية.

- * التعليم بمراحله المختلفة.
- التدریب بکافة أشکاله (تدریب إداری مهنی هنی قصیر المدی متوسط طویل المدی).
 - الرعاية الصحية والاجتماعية.
 - * نظام التحفيز السائد.
 - * الأجور والمرتبات.



وحيث أن الهدف من إدارة الموارد البشرية هو رفع كفاءة وفاعلية استخدام العنصر البشرى بمعنى أن يكون هناك تعاون كبيربين إدارة الموارد البشرية وباقى المديرين فى كل مواقع العمل.



_ تطور السياسة العامة للتنمية البشرية:

* نشأت السياسة العامة لإدارة الموارد البشرية وتنميتها متأثرة بالفكر الاشتراكي والسياسات الاشتراكية التي يقوم عليها التوجيه المركزي والتخطيط الشمولي الذي أرسى مجموعة من المبادئ والبرامج والتوجهات

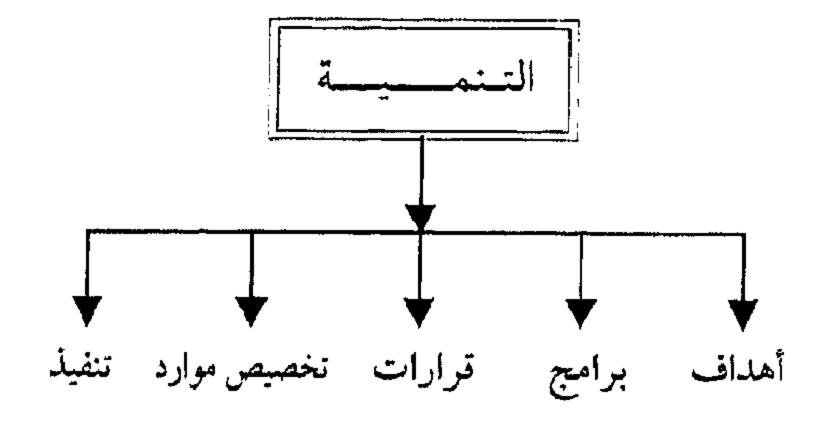


حول فعاليات المؤتمر العلمي السنوي الثاني والعشرون للاقتصاديين المصريين. تحت عنوان التنمية البشرية في مصر

التى لا تتلاءم مع العصر الحالى بمتغيراته المتعددة حيث نظام السوق المفتوح وتعدد المنافسة.

* ومن هنا قامت السياسة العامة لإدارة الموارد البشرية على فكر وظيفى حكومى تمثلت فى توظيف أعداد هائلة فى الأجهزة الحكومية دون أى دراسة لرغبة المسئولين فى الحكومة وبالتالى تضخم الهيكل التنظيمى الذى نعانى منه الآن.

وبداية نشير إلى أن السياسة العامة هي مجموعة خطط وبرامج تحقق مجموعة من الأهداف، كما أن هذه الخطط لها توجهات سياسية والتنظيم الحكومي هو أهم وسيلة لتنفيذ تلك الأهداف والخطط والبرامج.



تعتبر السياسة العامة أهم مدخل للإدارة العامة المطالبة أثناء التنفيذ أن تحقق الرضاء العام، ومن أمثلة السياسات الناجحة والتي أساء الجهاز الإداري تنفيذها للبب أو لآخر سياسات الانفتاح الاقتصادي.

وكما أشرنا سابقًا نشأت هذه السياسة العامة لإدارة الموارد البشرية على فكر وظيفى حكومى قائم فى ظل السياسات الاشتراكية التى قامت على التوجيه المركزى والتخطيط الشمولى الذى أرسى مجموعة من المبادئ والبرامج والتوجيهات والتى أصبحت السمة المميزة لهذه السياسة العامة لإدارة الموارد الحكومية هى الإقبال على الوظائف الحكومية وبعذا حدث تضخم لأعداد الموظفين الحكوميين على حساب انخفاض من يريدون إنشاء مشروعات خاصة بهم أو ما يطلق عليهم (المنظمين الحكومية ويات خاصة بهم أو ما يطلق عليهم (المنظمين الحكومية).

ومع بداية الشمانينات بدأ تشجيع الفكر المنظمى والذى يعنى ضرورة تغيير توجيهات السياسة العامة الخاصة بإدارة الموارد البشرية، وتشجيع الأفراد على المبادرة وإنشاء المشروعات الخاصة وتأهيلهم لهذا الفكر الاقتصادى القائم على المبادرة والابتكار والإنتاج والقائم على أساس الاستثمار ودراسة العائد والتكلفة. وكذلك تشجيع إقامة وتمليك المشروعات الخاصة وتأهيلهم لهذا الفكر الاقتصادى القائم على المبادرة والابتكار والإنتاج والقائم على أساس الاستثمار ودراسة العائد والتكلفة. وكذلك تشجيع إقامة وتمليك المشروعات الخاصة، على المادرة على المادرة والابتكار والإنتاج وكذلك تشجيع إقامة وتمليك المشروعات الخاصة، على أن يتم تعديل اللوائح والقوانين الخاصة بالمشروعات

_ التنمية البشرية كمدخل للتنمية الاقتصادية.

الإنمائي منذ ١٩٩٠ وثيقة بالغة الأهمية لمناقشة الإطار الإنمائي منذ ١٩٩٠ وثيقة بالغة الأهمية لمناقشة الإطار الفكرى لقضية التنمية، بالإضافة لمساهمته في تحديد وقياس مشكلات التنمية وعناصر الاستراتيجيات الملائمة وسياسات وبرامج تحقيقها.

والمتابع لسلسلة تقارير التنمية البشرية يمكن أن يلحظ أن هدف التنمية لم يعد مجرد النمو الاقتصادي أو تحقيق التنمية الاقتصادية وزيادة متوسط دخل الفرد، كما أن المقارنة بين الدول لا تتوقف على مستوى الدخل القومى وحده وإنما يتم ترتيب الدول حسب موقعها على سلم التنمية البشرية فترتيب مصر يجيء في المرتبة ١١٩ من بين ١٧٤ دولة بينما يكون ترتيبها ١٠٩ من بين هذه الدول بحسب دخل الفرد، كما أن مصر قد انتقلت من مجموعة الدول منخفضة المستوى إلى مصاف الدول متوسطة المستوى إذ ارتفع دليل التنمية من ٤٣٠ ر٠ في سنة ١٩٩٨ بنسبة زيادة قدرها ٤٥٪ خلال تلك الفترة.

ور فعاليات المؤتمر العلمي السنوي الثاني والعشرون للاقتصاديين المصريين.. تحت عنوان التنمية البشرية في مصري

إن ترتيب أى دولة فى قائمة التنمية البشرية يكتسب مغزاه الحقيقى من بيان المكانة النسبية للدولة بين مختلف دول العالم.

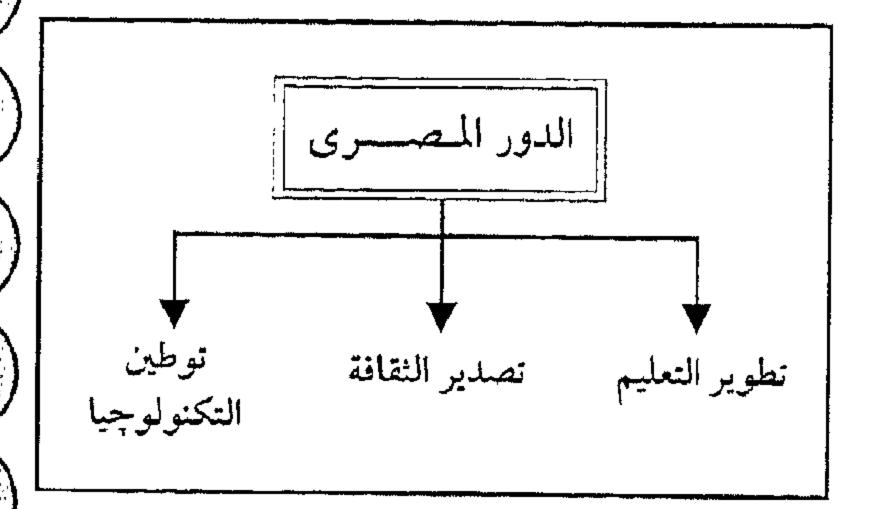
إن العلاقة الديناميكية أى علاقة التأثير بين النمو الاقتصادى والتنمية البشرية هى فى حد ذاتها ضرورة حتمية لكلا الجانبين فالأمر البديهى أن إعداد وتأهيل العنصر البشرى هو المحور الأساسى لتحسين الأداء الاقتصادى ومن ثم تحسين ورفع معدلات النمو الاقتصادى، وفى نفس الوقت استثمار عوائد النمو الاقتصادى يطرح آثار متعددة على المؤشرات الاجتماعية الاقتصادى عطرح آثار متعددة على المؤشرات الاجتماعية (تعليم - صحة - إسكان...).

* أكد مؤتمر جنيف لمتابعة تعهدات كوبنهاجن حول التنمية الاجتماعية وما توصى به تقارير التنمية البشرية أنه يجب على خطة التنمية أن تستكشف الفجوات التى تحول دون الارتقاء بمستوى السياسات والبرامج التى تسرع خطى تحقيق الأهداف وهى أعمق وأشمل من زيادة الدخل وحدها.

بالنسبة لأهم مؤشرات التطوير في السياسة العامة للتنمية البشرية فقد كانت بسبب اهتمام القيادة السياسية وخاصة الرئيس حسني مبارك بضرورة تكوين كوادر بشرية مؤهلة لقيادة المجتمع في القرن الحادي والعشرين، كما أنشئت الحكومة مجلسًا أعلى للتنمية البشرية تابعًا لوزارة القوى العاملة منوطًا به وضع الاستراتيجية القومية للنهوض بالعنصر البشري ووضع السياسات والبرامج الخاصة بتطوير الموارد البشرية وتنميتها من خلال نظم تدريب حديثة.

* لما كانت التنمية البشرية والنمو الاقتصادى من أهم المحاور التي يقوم عليها الدور المصرى في سعيه نحو تفعيل مكانة مصر على المستوى الإقليمي والعالمي

فإن هذا لن يتأتى إلا من خلال عناصر ثلاثة هي: التعليم _ تصدير الثقافة _ توطين التكنولوچيا.



من النموذج السابق الإشارة إليه يعتبر مكون التعليم هو المشكلة الأساسية والسبب الرئيسي لانخفاض قيمة (دليل التنمية البشرية في مصر وتخلفها عن الترتيب بين دول العالم، فمثلاً مؤشر الأمية في مصر ٤٥٪ وبمقارنة (هذه النسبة يتضح لنا لماذا تسبق هذه البلدان مصر في الترتيب رغم تقارب مستويات دخل الفرد.

_ نتائج الدراسة:

١. ضرورة تطوير السياسة العامة لتنمية الموارد البشرية وتحويلها من الفكر الوظيفى الحكومى إلى الفكر المنظمى (الأعمال الحرة) واهتمامها بإعداد وتأهيل المنظمية لكى تتلاءم مع التحول الاقتصادى والسياسة الاقتصادية القائمة على نظام السوق المفتوح.

خرورة الاهتمام بتطوير أساليب التنمية البشرية
 لكى تتلاءم مع المتغيرات العالمية في عصر العولمة.

٣. إنشاء مؤسسات وأجهزة منوط بها التنمية البرشية تشارك فيها المؤسسات الحكومية.

٤. الاهتمام باستثمار عوائد النمو الاقتىصادى فى تحقيق معدلات عالية فى التنمية الاجتماعية.

ه. الاتصال والتعاون مع المنظمات العالمية أو البرنامج الإنمائي التابع للأمم المتحدة من أجل اكتساب الخبرات المتعلقة بالتنمية البشرية.

٦. ضرورة مشاركة رجال الأعمال والمنظمات غير الحكومية في إعداد السياسة العامة الخاصة بالتنمية البشرية.

حول فعاليات المؤتمر العلمي السنوي الثاني والعشرون للاقتصاديين المصريين.. تحت عنوان التنمية البشرية في مصر

٧. التنسيق بين أجهزة ومؤسسات التدريب في كافة القطاعات وونقل الخبرات والمساهمة من رجال الأعمال والمنظمات الأهلية في تطوير وتحديث نظم التدريب ومراكز البحوث.

١٠ استراتيچية لتحسين التنمية البشرية في مصرمن خلال القضاء على الفقر: باحث/مصطفى محمود.

يعنى مفهوم التنمية البشرية زيادة الخيارات المطروحة على الناس ومستوى ما يحققونه من رخاء، وتتحدد عناصرها الثلاثة الأساسية كما أوضحها البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة في:

ـ حياة طويلة وصحة جيدة.

ـ اكتساب المعرفة.

- التمتع بفرص للحصول على الموارد اللازمة للعيش. ولأن هذه التنمية يجب أن تشمل كل المجتمع فإنها لا تتأتى في دولة يعانى أفرادها مرارة الفقر البشرى والحرمان حيث يعتبر الفقر أهم معوقات التنمية البشرية.

والفقر البشرى لا يعنى فقر الدخل حيث هجر الاقتصاديون مؤشر متوسط الدخل وأخذوا مفهوماً بديلاً هو نوعية الحياة وبالتالى فإن مفهوم الفقر وفقاً لذلك هو حرمان من الخيارات والفرص في العيش حياة محتملة ومقه لة.

المبحث الأول: الإطار النظرى لمشكلة الفقر:

يعيش ٥ر١ مليار نسمة على دخل يقل عن دولار واحد في اليوم، ويفتقر ٦٠٪ من السكان إلى وسائل الصحة العامة الأساسية، ويتراوح عدد الأشخاص وأغلبهم من الأطفال الذين يموتون بسبب الجوع من ١٣ كل مليون شخص.

١/١ ـ المفاهيم المختلفة للفقر:

يعرف حد الفقر بأنه الحد الأدنى من الدخل اللازم لتلبية المنفقات الضرورية للغذاء، وقد حدد البنك الدولى هذا الحد للفقر في تقريره السنوى عن التنمية الصادر عام

۱۹۹۲ بأن متوسط الدخل السنوى للفرد ۲۰۰۰ دولار في عام ۱۹۹۰ وبما يوازيها من دولارات حتى عام ۲۰۰۰ وهذا يعنى حسب ما جاء بالتقرير أن مجموعات السكان التي يبلغ دخلها بالنسبة للفرد أكثر من دولار يوميًا ليست فقيرة، وهذه المنهجية تقلل عدد الفقراء وتعتبرهم أقلية تمثل الظروف الفعلية للبلدان وقيمة العملة في دولة عن أخرى.

ومن خلال الحد الفاصل بين الفقراء وغير الفقراء عكن تعريف الفقر بأنه الحالة الاقتصادية التي يفتقد فيها المرء إلى الدخل الكافي لحصوله على مستويات دنيا من الغذاء والرعاية الصحية والملبس وكافة الضروريات. وبتعبير آخر يعرف الفقر بأنه فقدان القدرات الإنسانية عن تحقيق مستوى من الرفاهية الإنسانية المستحقة للإنسان ومنها الاستمتاع باحترام الذات وضمان حقوق المواطنة من خلال المشاركة الفاعلة في المؤسسات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية والقدرة على التأثير فيها.

١/ ٢ _ حجم الفقر _ قياسه وشدته:

يتضح من واقع الأرقام بأن أكثر من ٢٠٠ دولة ذات سيادة تعيش حالة عدم التوازن الاقتصادى إذ أن ٨٤٪ من السكان تقتسم ١٩٪ فقط من الدخل العالمي.

أ الفقر النسبى: يعتبر البنك الدولى أن الفقراء هم كل الفقراء الذين يقل دخلهم السنوى عن ثلث المتوسط القومى لدخل الفرد في ذلك البلد. ويذلك يختلف الفقر من دولة لأخرى تبعًا للتغيرات في الدخل القومي.

ب الفقر المطلق: يقصد به وجود قدر من الدخل لا يسمح بالحصول على الحد الأدني من السلع الغذائية التى تلزم للإنسان في الظروف العادية.

١/٣- مسببات الفقر وخصائص الفئة الفقيرة:

أ_ مسببات الفقر:

ـ الاستخدام الردىء للموارد الاقتصادية:

يظهر تخلف الدول النامية من وجود موارد اقتصادية لديها ولكنها لا تستفيد منها بشكل فعال ويدخل ضمن

التنمية الادارية - ٣٢

﴿ حول فعاليات المؤتمر العلمي السنوي الثاني والعشرون للاقتصاديين المصريين.. تحت عنوان التنمية البشرية في مصر

الاستخدام الردىء مشكلة البطالة كسبب ونتيجة للفقر والتي تعنى فقدان مورد المعيشة الأساسي بل والوحيد في الدول النامية وأيضًا الحرمان من رؤوس الأموال المختلفة ووسائل الإنتاج.

_ سوء توزيع الموارد عالميًا:

هناك تفاوتًا هائلاً في توزيع الثروة والغذاء، ففي الوقت الذي يعاني مليار نسمة في العالم الجوع، نجد أن هناك صعوبة متزايدة لدى بلدان الشمال في تصريف فائض إنتاجها الغذائي الأمر الذي يؤدي هبوط أسعار بعض السلع الرئيسية بالنسبة لاقتصاديات بعض الدول النامة.

ب_ خصائص الفئة الفقيرة:

* انخفاض مستوى التعليم لدى الفقراء وارتفاع نسب التسرب لعدم وجود عدد كاف من المدارس الحكومية في الأحياء الفقيرة وأيضًا ارتفاع تكلفة التعليم بالنسبة إلى موازنة الأسرة الفقيرة.

الرعاية الصحية الأولية لارتفاع تكلفتها،

* حرمان الفقراء من المشاركة الفاعلة في المؤسسات الاجتماعية والسياسية والقدرة على التأثير فيها.

١/٤ ـ التنمية البشرية والفقر في مصر:

فى دراسة هامة عن الفقر فى مصر وتوزيع الدخل توصلت إلى أن ٥ر٥٥٪ على الأقل من الأسر المصرية تعيش تحت خط الفقر، أما تقرير التنمية الشاملة في مصر عام ١٩٩٨ فقد اعتمد على التصنيف المكانى وقدر نسبة الفقراء فى المناطق الحضرية بـ ٨ر٥٣٪ والمناطق الريفية بـ ١ر٤٣٪، وفى دراسات أخرى قدرت نسبة الفقراء بثلث السكان تقريبًا.

وتتلخص مؤشرات التنمية البشرية في مصر في الآتي:

المنسب الأرقام الواردة بتقرير التنمية إلى ارتفاع في نسب الالتحاق بالتعليم الأولى إلا أن ارتفاع نسبة الأمية ٥٦٪ تهدد عملية التنمية البشرية، وأن الإنفاق على العملية التعليمية يبدو متواضعًا بالمقارنة بسنة على العملية التعليمية يبدو متواضعًا بالمقارنة بسنة ١٩٨٠ حيث كان الإنفاق عثل ٧ر٥ من الناتج الإجمالي.

٢ ـ وبالنسبة لمؤشر الصحة فإن مؤشرات المياه المأمونة والصرف الصحى ـ ما زالت أرقامها متواضعة للغاية ترتبط بنوعية الإسكان وكثافة الإسكان العشوائى، بالإضافة لوجود ٢ر٢ مليون معاق بنسبة ١٠٪ من السكان.

٣ ـ تقترب مؤشرات التدهور البيئى فى مصر كثيرًا مع مثيلتها من الدول النامية التى تخطو بخطوات سريعة نحو التصنيع. وهذه النسب المرتفعة فى التلوث تمثل ضريبة فادحة على صحة الإنسان.

٤ ـ بالنسبة لمؤشر القيد على الحياة فهناك تحسن ملحوظ فى ارتفاع العمر وانخفاض معدلات وفيات الأطفال.

المبحث الثاني: الحلقة المفرغة للفقر:

يعتبر الفقر مشكلة معقدة متعددة الأبعاد ذات جذور ضاربة على الصعيد المحلى والإقليمي والدولي، ومن خلال هذا المبحث سوف يتم التعرف على مصطلح الحلقة المفرغة أو دائرة الفقر والبيئة، ثم تحديد العلاقة الارتباطية بين دائرية الفقر والبيئة، وارتباط الفقر بفساد السلطات. وأخيرًا نوضح علاقة الفقر والعولة.

ـ دائرية الفقر:

المقصود بالحلقة المفرغة للفقر هي تملك الحلقة التي يترتب على كل نقطة عليها مزيدًا من الآثار السلبية على مستويات المعيشة والإنتاج والاستثمار والدخل... وتعد أهم حلقة في هذه المجموعة الدائرية هي حلقة رأس المال، حيث تعانى الدول المتخلفة من انخفاض معدلات

حول فعاليات المؤتمر العلمي السنوي الثاني والعشرون للاقتصاديين المصريين.. نحت عنوان التنمية البشرية في مصر إلى

الادخار كنتيجة حتمية لانخفاض التكوين الرأسمالي ويستتبع ذلك انخفاض الدخل الحقيقي للسكان إلى انخفاض القدرة الشرائية لهم مما يقلل من الحافز للاستنسمار ولذا يقل الطلب على رؤوس الأموال للاستثمار.

ويؤدى انخفاض مستوى الدخل الحقيقى إلى انخفاض مستويات التغذية والصحة وينعكس ذلك على انخفاض مستويات الإنتاجية مما يتسبب ذلك في انخفاض مستويات الدخل. أيضًا انخفاض مستوى المهارة الفنية وبالتالى انخفاض مستوى المهارة الفنية وبالتالى انخفاض مستوى الدخل ويسمى هذا الوضع بمصيدة التخلف وهو وضع يحكم حلقاتته حول المجتمع إن لم ينحدر به إلى مستويات أدنى في قاع التخلف حيث يوقف نمو هذه الدول ويمنع تقدمها.

ـ دائرية الفقر والبيئة:

هناك ارتباط وثيق بين البيئة والتنمية، وبأن التنمية لا يمكن أن تستمر على قاعدة موارد بيئية متدهورة، وبالتالى فالبشرية تحتاج إلى تنمية شمولية متواصلة ترتبط خطط التنمية فيها بهذا المحيط.

ولا تخص السياسات البيئية الدول الفقيرة فقط بل تشمل الدول المتقدمة أيضًا فالدول الصناعية لوثت مياهها واستخدمتها بإسراف، أيضًا الدول الفقيرة يدفعها الفقر لتدمير وسائل معيشتهم في كثير من المناطق. وبالتالي فليس النموذج الفقير وحده هو المسئول عن تدمير البيئة، ولكن النموذج الغني والمتقدم له دور هام في هذا التدمير فالاستغلال الجائر للمصادر الطبيعية زاد معه أخطار التلوث في المياة والأرض والهواء وألحق بالضرر الشديد على أشكال الحياة على هذا الكوكب.

- الفقر وفساد السلطات:

يستشرى الفساد في البلدان النامية كأحد نتائج الفقر وتصبح هذه الدول مرتع للفساد حيث تفتقر إلى

المحاسبة والشفافية، وبذلك يعتبر الفساد تحد متواصل للتنمية. والدول الصناعية ليست محصنة ضد ممارسات الفساد وإن كانت أضراره أكبر بالنسبة للدول النامية خاصة إذا كان هناك تواطؤ بين شركات ضخمة وصانعى القرارات في الدول النامية.

ـ العولمة والفقر:

تعرف العولمة على أنها إكساب الشيء طابع العالمية وجعل نطاقه وتطبيقه عالميًا فمن خلال العولمة أمكن إدماج القسم الأعظم من الاقتصاديات الوطنية بالسوق الرأسمالية العالمية أسيرة لمفاهيم السوق والمنافسة الاحتكارية التي تتحكم فيها القمم الاقتصادية متخطية الحدود والقيود مستندة إلى قوى السوق بإشراف مؤسسات العولمة الثلاثة البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ومنظمة التجارة العالمية. ومن خلال العولمة الاقتىصادية تواجمه المنتجات التي تخمص الجنوب عوائق تحول دون وصولها إلى أسواق الشمال على شكل التكتلات الاقتصادية والنزعات الحمائية مما يمثل احتكاراً عالميًا لدول الشمال وهبوطًا اقتصاديًا واسعًا لدول الجنوب وبذلك يكون الاقتصاد العالمي أحادي الجانب وأصبحت التجارة الدولية تتم بصورة غير متكافئة، فالدول النامية التي تمثل ٧٧٪ من سكان العالم لا تحصل إلا على ١٥٪ من الدخل العالمي، ويبلغ الناتج القسومي الإجمالي للفرد في بلدان الشمال نحو ١٨ ضعف نظيره في بلدان الجنوب.

ومن ثم فإن العولمة الاقتصادية تساهم في تعميق الهوة بين الشمال والجنوب وزيادة حجم الفقراء وارتفاع معدلات البطالة بم يحتم على الدول النامية أن تتكامل وتتعامل مع الواقع الجديد لمواجهة هذه التحولات الاقتصادية في العالم لسد الفجوة الواسعة بين الشمال المتقدم والجنوب المتخلف والتعامل مع الواقع بنوع من الإدماج الوقائي مع ظاهرة العولمة.

مس القالب

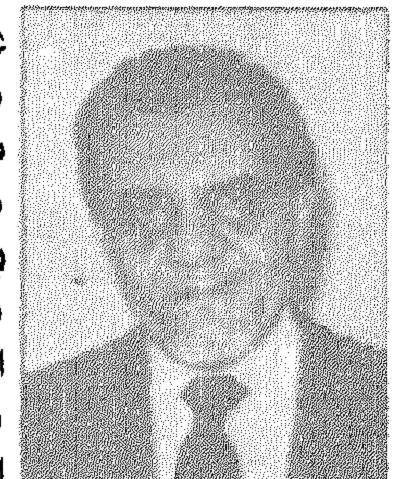


للرئيس مبارك

بقلم: د. عبد الفتاح زبدان

.. إنها كلمة شكر وعرفان بالجميل للقائد والرئيس محمد حسني مبارك ومهما كتبت فلن أوفيك حقك نظراً لما قدمته لمصروالأمة العربية من أعمال ومآثر خالدة علي مدارعشرون عاماً.. فقد لمسنا فيك الأب. الأخ.. الصديق.. رجل المبادئ. والشفافية وإنكار الذات. وفي عهدك عاشت مصر أزهي عصورها وشعر أبنائها بالفخروالإنتماء .. بل تحققت بك الآمال .. فكنت وماتزال وستظل رجل المواقف. وبضضل إيمانك بأن الديمقراطية والإستقرارهما أساس التنمية الإقتصادية لتحقيق الرفاهية لكل المصريين إنطلقت مصربقيادتك في طريق الإستقرارترعاها ويرعاك الله .. في عهدك جنى أبناء مصر ثمار جهدهم بفضل مساندتك ورعايتك لهم والمحافظة على حقوقهم .. حققت مصر نجاحات غير مسبوقة. شعرالمواطن بحرية الكلمة وإحترام الرأي والرأي الآخر. تحقق للإقتصاد المصري ما لم يتحقق خلال قرن من الزمان .. أصبحت القوات المسلحة المصرية درعاً واقياً لمصروالأمة العربية والسلام في العالم أجمع .. وبالنسبة لما يحدث على الساحة العالمية من أحداث يرثى لها كان لك دوماً مواقف شجاعة رفعت بها رأس مصر.. وأصبح لمصرمكانة على الخريطة الدولية .. وكلمة يحترمها الأعداء قبل الأصدقاء نعم مصرمبارك. مصرالكلمة والوقوف بجانب الحق.. عاشت مصر الأمن والآمان والسلام.. بارك الله لنا في عمرك ومنحك الصحة والعافية.. وجعل مصر دوماً تحت قبادتك زاخرة منتصرة.. عشت لمصروعاشت بك مصر دوماً كنانة الله في الأرض.

بنكفيصل الاسلامي المصرى رائد العمل المصرفي الاسلامي في السوق المصرية



صاحب السمو الملكس الأمير / محمد الغيصل آل سعود رئيس مجلس الإدارة

عبد الحميد أبو موسى في حوارشامل:

• المصارحة والشفافية سياسية الرئيس مبارك التي نجحنا معها في العبور الاقتصادي.

• ارتضاع جملة أصول البنك من ١٨٧ الى ٩١٢٧ مليون جنيه يزيادة ١٠٣٩ ٪ .

البنك مليون دولار استثمارات عربية وإسلامية اجتذبها البنك لمشروعات التنمية في مصر

• ٧٧ مليون جنيه موارد صندوق الزكاة أنفقت في مصارفها

المسريطية على المسلامة المعادية المسلطة المسل

• ١٥٠٠ مليون جنيه لتمويل أصحاب المشرعات الصغيرة والحرفيين. • بطاقة «فيزا إليكترن» وفقاً للقواعد الشرعية يتيحها البنك للعملاء.

يحتفل بنك فيصل الاسلامى المصرى بمناسبتين مهمتين .. الأولى مشاركة شعب مصد في الاحتفال بقائده وإنجازات عشرين عاماً من التنمية ، والمناسبة الثانية الاحتفال بعيد تأسيس البنك العشرين : منذ قام صاحب السمو الملكى الأمير محمد الفيصل آل سعود بتأسيس البنك عام ١٩٧٩م ، ومع بداية تولى الرئيس مبارك المسئولية ، كان بنك فيصل الإسلامي المصرى يخطو أولى خطواته في السوق المصرية منافساً لبنوك قوية كبيرة ، ومحققاً لإنجازات غير مسبوقة ليكون رائداً للعمل المصرفي الإسلامي في مصر ولعل من حسن الطالع أن يكون الرئيس مبارك بنفسه موقعاً على إتفاقية تأسيس البنك ليكون شاهداً على حجم الانجاز الذي حققه في مصر ، حيث ارتفعت جملة أصول البنك من ٨٧ إلى ٩١٧٧ مليون جنيه كما قدم ٨٠ مليار جنيه استثمارات في مجال الإسكان ليقيم لأبناء مصر أكثر من ١٧ ألف وحدة سكنية ، كما اجتنب للسوق المصرية نحو ٤٠٠ مليون دولار استثمارات عربية وإسلامية وأنشأ ٤٧ شركة برؤوس أموال تصل إلى ٧٠ مليار جنيه نتيح ١٧ ألف فرصة عمل .. ومع ما تحقق من إنجازات .. كان لنا هذا الحوار مع السيد / عبد الحميد أبو موسى محافظ بنك فيصل الإسلامي المصرى.

• و بداية كيف ترون حجم الانجاز في الاقتصاد المصرى على مدى عشرين سنة؟

* ما تحقق للاقتصاد المصرى لايمكن مقارنته بتجارب أخرى لأن التجارب التى مرت بها مصر فى تاريخها الحديث أيضاً لايمكن مقارنتها بتجارب أخرى ، وقد بدأ الرئيس مبارك عهده برفع شعار التنمية قولاً وعملاً ولعل السمة المميزة لسياسية الرئيس مبارك فى إدارة عملية الإصلاح الاقتصادى هو تمسكه بالمصارحة والشفافية مع الشعب فكان هذا هو المنهج الذى حقق التواصل والثقة بين الرئيس وشعبه فكان الإصلاح وكانت ثماره .

• عشرون عاماً هي عمر بنك فيصل في السوق المصرية فكيف كانت البداية ؟

** بنك فيصل الإسلامي المصرى أحد أهم البنوك العاملة في السوق المصرية وهو رائد الصيرفة الإسلامية بهذه السوق وثالث أكبر البنوك الإسلامية على مستوى العالم أجمع ، افتتح أبوابه للعمل رسمياً واستقبل عملاءه في ٥/٧/٩/٩م، ويالرغم من أن هذا التاريخ يمثل بداية النشاط إلا أن البداية الحقيقية للبنك جاءت خلال عقد الثمانينيات ، وبالتالي تواكبت الى حد كبير مع بداية عهد الرئيس مبارك .. وقد تأسس البنك – بالقانون الخاص رقم (٤٨) لسنه ١٩٧٧ الذي أقره مجلس الشعب المصرى في حينه – كمؤسسة اقتصادية تأخذ شكل شركة مساهمة مصرية تعمل وفقاً لأحكام الشريعه ، ويتمثل الغرض الأساسي من إنشاء البنك في القيام بجميع الأعمال المصرفية والتجارية وأعمال الإستثمار وإنشاء مشروعات التنمية الاقتصادية والعمرانية والمساهمة فيها ، فضلاً عن اداء الخدمات الاجتماعيه المختلفة عن طريق صندوق الزكاة بالبنك ... ويعد بنك فيصل الإسلامي المصرى أحد ثمار التعاون المشترك بين القطاع الخاص المصرى ورأس المال الأجنبي

ممثلاً في الاستثمارات العربية الوافدة إلى الاقتصاد المحلى بحثاً عن فرص الإستثمار الواعد والآمن ، وقد هدف مؤسسو البنك منذ البداية أن تكون المؤسسة نموذجاً يحتذى به في البلاد العربية والإسلامية الأخرى نظراً لما تتمتع به مصر من مركز مرموق يقودها لتلعب دوراً رائداً في العالمين العربي والإسلامي بل وعلى مستوى الدول النامية .

وتلاقى أنشطة البنك وخدماته وأعماله جميعها منذ البدايات الأولى إقبالاً كبيراً داخل المجتمع المصرى ، فعند طرح أسهمه للاكتتاب وصلت المبالغ المكتتب فيها حال التأسيس إلى أكثر من (٢٠) مليون دولار أمريكى فى حين أن رأس المال كان محدداً بمبلغ (٨) ملايين دولار فقط ، لذا تم تعديل رأس المال أكثر من مرة حتى وصل الآن إلى (٠٠٠) مليون دولار أمريكى كرأسمال مرخص به مقابل (١٣٢) مليون دولار كرأسمال مصدر ومدفوع بالكامل ، تمثل حصة المصريين فيه (٤٥ , ٣١٪) وحصة المستثمرين العرب والمسلمين (٤٦ , ٥٠٪) ، كما تصاعد حجم الأعمال لتبلغ جملة الأصول والموجودات أكثر من مليارى دولار أمريكى بالإضافة إلى إدارة ما يجاوز نصف مليون حساب استثمارى لعملاء البنك .

• • ما هي الإنجازات التي حققها البنك خلال العشرين عاماً الماضية؟

** حفلت مسيرة البنك فى السنوات الماضية بالعديد من الإنجازات لعل أهمها التطور الإيجابى لأنشطته ونتائج أعماله لترتفع على إثر ذلك حصته فى السوق المصرفية المصرية بما أهله لكى يحتل مكانة مرموقة سواء على مستوى البنوك المصرية والبنوك العربية أو على مستوى البنوك الإسلامية

* فقد تضاعف إجمالي الأصول على مدى السنوات المذكورة بأكثر من (١٠٥) مثل ليصل في ١٣/٢//٠٠٠م إلى مسجلاً (٩١٢٧) مليوناً فقط في نهاية عام ١٩٧٩م محققاً نمواً خلال الفترة معدلها (١٠٣١٪) ومسجلاً زيادة سنوية على مدى الفترة مقدارها (٥٠,٠٤٠) مليون جنيه،

* تصاعدت ودائع العملاء من (٥٣) مليون جم في نهاية عام ١٩٧٩م إلى (١٠٢٧) مليوناً في ١٦/٢//١٠٠٢م محققة زيادة إحمالية قدرها (١٨٥٧) مليون جم معدلها (٢٤٤١٪) وتتوزع الزيادة سنوياً في المتوسط إلى (١٠٠٧م) مليوناً ويلاحظ تصاعد الوزن النسبي لهذا البند في إجمالي الميزانية على امتداد الفترة من (١٠٠٠/١٪) عام ١٩٧٩م الى (٢٠٠٨٪) في ١٨٧٧م، ولم يقتصر الأمر على ذلك بل تعداه الى عدد الحسابات الذي تصاعد من (١٤٤٥) حساباً في نهاية عام ١٩٧٩م إلى (٢١٤) ألف حساب في ١٢/١٠/١٠٠٠م ولعل تلك الأرقام توضيح بجيلاء أن الأوعية الادخارية الإسلامية التي طرحها البنك بما لها من مزايا قد لاقت قبولاً وتجاوياً كبيراً من جمهور المتعاملين في مصر والعالم الإسلامي، كما تؤكد هذه الأرقام النجاح في تنفيذ مهمة تجميع الودائع وتنمية المدخرات باعتبارها الركن الأساسي الموظيفة الاستثمارية التي تمثل بدورها كيان العمل المصرفي الإسلامي، ويقف وراء هذا النجاح العديد من المزايا اهمها الصيفة الإسلامية التي تشكل الإطار الرئيسي للأنظمة الادخارية بالبنك فضلاً عن تنوع عذه الأنظمة لتشمل الحسابات المحابات الاستثمار الخاصة الماحري وشهادات الادخار الثلاثية بالجنية المصرى ذات العائد المتغير وقد جذب البنك عن طريق المزايا التي تتمتع بها أوعيته الادخارية شرائح من المدخرات لم تكن متاحة من قبل في السوق المصرفية المصرية وعجزت البنوك الأخرى عن اجتذابها القنوات الشرعية .

* وصل إجمالي الموارد الذاتية للبنك في ٢٠٠٠/١٢/٣١م إلى (٩٦٧) مليون جم أي أن هذا الإجمالي تضاعف لأكثر من (١٢٠) مثلاً خلال الفترة المذكورة وجاء متوسط الزيادة السنوية لهذا البند بأكثر من (٤٥) مليون جنيه ،

* سجلت جملة أرصدة التوظيف والإستثمار خلال السنوات المشار اليها نمواً كبيرا بلغ أكثر من (٢٨١٦) مليون جنيه ، إذ تصاعدت تلك الأرصدة من (٥٤) مليونا عام ١٩٧٩م إلى (٧٨٧٠) مليون جنيه في ٢٣/١١/٠٠٠٠م مسجلة معدل زيادة بنحو (١٤٣٧٤٪) ، وعلى هذا يصل متوسط الزيادة السنوية إلى أكثر من (٣٧٢) مليون جنيه .

وتتعدد أوجه التوظيف لدى البنك لتشمل التمويل بالمشاركة والمضاربة الشرعية وبيع المرابحة والإتجار المباشر وكذا تأسيس الشركات والمساهمة فى رؤوس أموالها ، وهى تمثل آهم الأساليب الشرعية للتمويل فى ظل النظام المصرفى الإسلامى ، والنجاح فى مجال تجميع الودائع وتنمية المدخرات وزيادة الموارد المتاحة للتوظيف ساعد على تحقيق المزيد من الإنجازات فى مجال التوظيف والإستثمار ... حيث ارتفع الوزن النسبى لأرصدة التوظيف والإستثمار فى إجمالى الميزانية من (٢٠٠٨٪) عام ١٩٧٩م إلى (٢٠٨٨٪) عام ٢٠٠٠م .

كما تطورت العمليات المنفذة ضمن هذا النشاط بالسوق المحلى تطورا إيجابيا فيما بين تاريخي المقارنة ، حيث بلغ عدد

العمليات في العام الأول البنك نحو (٢٣٠) عملية ولكنه ارتفع ليصل الى (٩٥٩٦٣) عملية في ٢٢٠٠١/١٢/٠٠م ويبلغ التمويل المقدم من البنك لهذه العمليات ما يعادل (٢٥٧٦٤) مليون جنيه ، جميعها وجهت لدعم القطاعات الإنتاجية والحيوية داخل الإقتصاد المصرى عن طريق توفير الإحتياجات من المعدات والآلات والمبانى والأراضى ومستلزمات الإنتاج ، وتستوعب قطاعات الصناعة والزراعة والأدوية والرعاية الطبية والخدمات الأساسية والنشاط العقارى أكثر من (٥٠٪) من إجمالي قيمة وعدد العمليات ، أما الباقى فهو موزع على عمليات تجارية في سلع استراتيجية وقطع غيار ومواد ومعدات تخص القطاعات الإنتاجية ... ويشكل كبار عملاء البنك في هذا المجال حالياً مجموعة من أهم الشركات العاملة في السوق المصرية ، بدأت تعاملاتها معه منذ استهلال نشاطه ونشاطها وتطورت معه لتصل الآن إلى ما وصلت اليه بفضل دعمه ومساندته المستمرة . وتحقيقاً للأهداف التي يسعى بنك فيصل الإسلامي المصرى إلى الوصول إليها في مجال التنمية العمرانية والمساهمة في حل مشكلة الإسكان ، فإنه لم يأل جهداً في توجيه اهتماماته لهذا القطاع الهام فكان له في هذا المجال تجارب رائدة حيث تم إستثمار شريحة كبيرة من موارد متعاوناً في ذلك مع بعض عملائه المتخصصين أصحاب الخبرات الطويلة في مجال البناء والتشييد مركزاً على إنشاء مشروعات إسكانية عملاقة ومدن سكنية متكاملة اسهمت بشكل كبير في حل مشكلة الإسكان حيث انتفع بها مجموعة كبيرة من المواطنين بمختلف مستوياتهم وبمعظم أرجاء الجمهورية ، ومن أمثلة هذه المشروعات مشروع مدينة بنك فيصل الإسلامي بالأسكندرية لذوى الدخول المتوسطة وتبلغ مساحتها (٤٤) فداناً وقوامها (٨٦) عمارة سكنية وتحتوى على (٨٣٠٠) وحدة سكنية .. وكذا مشروع أبراج النيل بأغاخان بإجمالي (٦٦٠) وحدة سكنية ومدينة فيصل السكنية بشارع الملك فيصل بالهرم وتتكون من (٧٥٥) وحدة سكنية .. وتتركز مشروعات البنك في هذا المجال في الإسكان المتوسط وفوق المتوسط لتخدم أغراض الشريحة الأكبر داخل المجتمع المصرى ، وقد بلغ المستخدم من التمويل في هذا القطاع حتى الآن (١٨٠٣) مليون جنيه مصرى .

ويضع البنك نصب عينيه الإهتمام بالصناعات الصغيرة والحرفيين باعتبار هذا النشاط طريق التنمية الشاملة حيث أنشئت إدارة متخصصة له ، ويستفيد منه قطاع كبير من أرباب الأعمال الصغيرة رجالاً ونساء ، وتقدر التمويلات التى منحت لهم بنحو (٥٠٠) مليون جم ويتراوح متوسط قيمة التمويل ما بين ألف وعشرة الاف جنيه مصرى ممنوحة لأنشطة قائمة بالفعل تغطى (١٣٠) حرفة ، ويصل الرصيد القائم حاليا للتسهيلات المنوحة في هذا المجال إلى (١٢٠) مليون جم ،

يضاف إلى ذلك أن البنك قد أسهم بتقديم نحو (٥١٥) مليون جم كتمويل التغطية احتياجات المهنيين من الأطباء والصيادلة والمهندسين والتطبيقيين لتجهيز وإعداد مقار أعمالهم بالاحتياجات اللازمة ... وقد ساهم هذا الإتجاه في تنشيط السوق .

• شارك البنك في عملية التنمية في مصر من خلال إنشاء العدليد من الشركات في متختلف المجالات فهل يمكن ان تحدثونا عن ذلك ؟

** يتولى البنك بنفسه التأسيس والمساهمة في الكثير من الشركات والمشروعات ، حيث بلغ عدد شركات البنك نحو (٤٧) شركة تغطى معظم أوجه الأنشطة الإقتصادية ، وتصل جملة روس أموالها إلى ما يعادلها (٢٦١) مليون جم مصه البنك فيها بنحو (٣٢٢) مليون جم فضلاً عن الأرصدة القائمة لتمويل هذه الشركات والبالغة ما يزيد عن (٣٠٠) مليون جم .. ويعمد البنك في ويبلغ عدد فرص العمل التي أضافها البنك وشركاته إلى سوق العمل المصرى نحو (١٢) ألف فرصة عمل .. ويعمد البنك في هذا المجال إلى تأسيس المشروعات والشركات والإضطلاع بتقديم الدعم المناسب لها حتى تقف على قدميها وتغزو منتجاتها الأسواق وتحقق أرباحاً مناسبة ، وفي هذه الحالة إذا كانت هناك فرصة للبنك كي يتخارج منها فإنه لا يألوا جهداً في سبيل تحقيق ذلك حتى يتمكن من تأسيس شركات أخرى تخدم أهداف التنمية الإقتصادية ويستطيع في ذات الوقت تدوير موارده المتاحة للتشغيل بصورة أكثر كفاءة .

ومن أمثلة المشروعات الناجحة التى أقامها البنك ثم باعها بعد الإطمئنان على مسيرتها وجودة أدائها شركة فاركو وراميدا لإنتاج الأدوية والمستلزمات الطبية ومصر إكريليك لإنتاج البانيوهات ، كما قام ببيع جزء من مساهماته في بعض الشركات الأخرى مثل سيلتال لإنتاج الثلاجات والغسالات وإيكوباك وإيجيراب لإنتاج مواد التغليف وطباعتها ، وجميعها حققت أرباح ... حيث بيعت بعضها بقيمة تتراوح بين ثلاثة أمثال إلى عشرة أمثال القيمة الإسمية مما عاد بربح جيد على المستثمرين بالبنك ودعم موقفه المالي وساعد على إعادة ضخ وإستثمار هذه الأموال في شركات أسست حديثا لخدمة الإقتصاد القومي المصرى .

وكان لحرص البنك على إقامة عدد كبير من مشروعاته وشركاته في المدن العمرانية الجديدة (بلغ عددها ١٥ شركة)

إسهاما كبيراً منه في تنمية هذه المجتمعات ، كما كان للأداء الجيد لمعظم هذه الشركات مردوداً إيجابيا على البنك من خلال حصوله على عوائدسنوية مناسبة وأرباح رأسمالية نتيجة ارتفاع قيمة أسهمها .. وتغطى شركات البنك في الوقت الحالى كافة الأنشطة الاقتصادية الموثرة.

• قدمتم خدمات مصرفیة متمیزة .. فما هی؟

* في سبيل إتاحة خدمات مصرفية راقية لعملائه أدخل البنك تقنيات متطورة وأساليب حديثة ، حيث تم التحول الكامل من نظام العمل الإلى العمل الآلي على مستوى جميع فروع البنك .. وتشمل الخدمات الإلكترونية القائمة حالياً النظم المستحدثة بالنسبة لمضاهاة التوقيعات والصارفات الآلية والبنك الصوتى والتحصيل الالكتروني للشيكات ورصدار دفاتر الشيكات والسويفت المحلى والدولي والاستعلام عن أحكام البروتستو والإفلاس فضلاً عن غرفة التداول في الاوراق المالية ونظام رويتر.

• تميز بنك فيصل بخدماته الاجتماعية المرتبطة بصناديق الزكاة ، فما هي هذه الخدمات ودورها في المجتمع المصرى؟

* تتركز الخدمات الاجتماعية للبنك في صندوق الزكاة الذي يُعد أحد الأجهزة الرئيسية به وهو يهدف أساساً إلى إحياء فريضة الزكاة بالمجتمع إسهاماً منه في دعم التكافل الاجتماعي بين الأفراد رعاية للمستحقين وتطهيراً لأموال من يجب عليهم أداء الزكاة ، وقد نمت موارد الصندوق بصورة مطردة وبمعدلات متزايدة خلال السنوات الماضية لتصل جملة تلك الموارد في ٢٠٠١/٩/٣٠م إلى (٧٧) مليون جم أنفقت جميعها في مصارفها الشرعية ، حيث استوعبت المساهمات للهيئات الطبية والجمعيات الخيرية والعيادات الطبية بالمناطق الشعبية نحو (٣٠) مليون جنيه ، كما اتجه نحو (٥) مليون جم الإسكان الطلابي الخيري بجامعات الأزهر وأسيوط والدقهلية والمنوفية ، وخص مشروعات التدريب المهني أكثر من (٢) ملايين جنيه استخدمت في تنمية قدرات وطاقات وإمكانات مستحقى الزكاة من خلال مركز التدريب المهني بالزيتون لتأهيل هؤلاء الأفراد للعمل بحرفة أو مهنة لإعالة أنفسهم وذويهم ، وحصل مشروع دار الأيتام الخيري الذي يتم إنشاؤه حالياً بمنطقة المقطم على (٢٠,٧) مليون جم ويهدف هذا المشروع إلى رعاية الأطفال اليتامي رعاية كاملة من سن الحضائة حتى المرحلة الثانوية متضمنة الإقامة والإعاشة والتعليم.

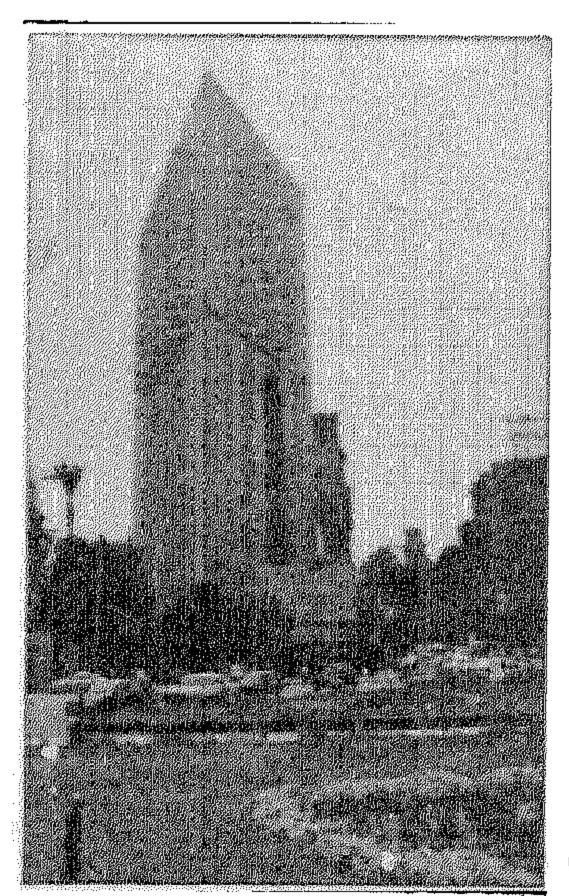
* استحدث البنك نظام الحسابات الخيرية ليكفل لجمهور المسلمين تحقق أمرين أساسيين ، أولهما ضمان توافر دخل

مستمر يوجه لأوجه البر والخير وثانيهما إعمال أسلوب ميسر للصدقة الجارية ، وقد بلغت أرصدة هذه الحسابات نحو (٢٣) مليون جم مودعة في نحو (٧٠٠) حساب، * يمنح البنك قروضاً حسنة لذوي الاحتياجات والظروف الطارئة وتُرد دون زيادة على قيمتها ، ويبلغ الرصيد القائم لهذه القروض الآن نحو نصف مليون جم ، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذا النظام أكثر من عشرة آلاف شخص حصلوا على أكثر من (٥) مليون جم كقروض حسنة.



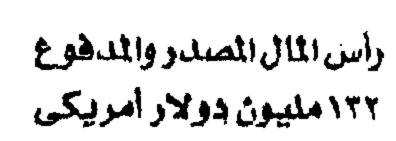
* بدأ البنك نشاطه عام ١٩٧٩م بفرع وحيد هو فرع القاهرة ، إلا أنه سرعان ما أضاف إلى شبكته الداخلية ثلاثة فروع أخرى في العام التالى مباشرة هي فروع أسيوط والأزهر والإسكندرية ، وأخذ البنك في افتتاح المزيد من الفروع حتى يبلغ عددها الآن (١٥) فرعاً تنتشر في أنحاء الجمهورية ، و هو يعتزم استكمال مرحلة التفرع والانتشار الجغرافي من خلال افتتاح فرع جديد ببرج فيصل عند كوبري الجلاء متواكباً مع انتقال فرع القاهرة الرئيسي الى مقره الجديد بقلب العاصمة في شارع ٢٦ يوليو (مبنى شيكوريل سابقاً) ، كما يجرى في الوقت الحالى استكمال

التشطيبات النهائية للمركز الرئيسى الجديد بمبنى البنك بميدان الجلاء كمقر عصرى يتلائم مع وضع البنك ووزنه فى السوق المصرفي المصرى،



بسم الله الرحمن الرحيم

رأس المال المرخص به ۵۱۰ملیون دولار امریکی



بالع منبصر اللسلام كالمخر

رائد العمل المصرفي الإسلامي يقسدم

وعيد المسكلة على المسكلة الرعبات

• شهادات الإدخار بالجنيه المسرى ذات العسائل المتفسيسر

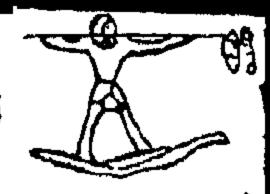
- مدة الشهادة (٣) سنوات قابلة للتجديد.
- تصدرالشهادة بفئة ٥٠٠ جنيه مصرى ومضاعفاتها.
- عائد ربع سنوى وفقا لأحكام الشريعة الإسلامية .. مع فرصة لأداء العمرة في السحب الذي يجريه البنك مرتين في العام.
- الشراء من جميع فروع البنك بدون حد أقصى للمصريين وغيرهم من الجنسيات الأخرى.

الاضافة

- حسابات الاستشمار العام بالجنيه المصرى والعم الات الأجنبية.
- حسابات الاستثمار الجمد (سنتين) بالجنيه المصرى التي تجدد تلقائيا.

فروع البنسك،

الركز الرئيسي وفرع القاهرة ١١١٦ شكورنيش النيل - فروع ، الأزهر - غمرة - مصر الجليلة - الدقى - أسيوط - سـوهاج - الإسكنلرية - دمنهـور - طنطا - بنهـا - المنصـورة - الحلة الكهـرى - السـويس - الزقـانيق







قبل إنشاء الهيئة عام ١٩٨٣ كان إنتاج مصر من الأنسماك ٢٠٠ ألف طن ومتوسط استهلاك الفرد ٤ كم تقريبا وبعد إنشاء الهيئة تزايد الإنتاج ليصبح في عام ٢٠٠١ م (٧٢٤ ألف طن) ومتوسط استهلاك الفرد من الاسماك عام ٢٠٠١ م وصل إلى ١١ كجم من المنتج المحلى

وهذه الطفرة سبيها عمل الهيئة في ٣ محاور:

医克里氏试验检 医二氏试验检检验检验检验检验检验 医克里克氏病 化二甲甲基苯基苯甲基甲基苯基

- ١ تطوير المتاح من الموارد الطبيعية (بحار بحيرات نيل)
- ٣ الصيد لدى دول الجسوار بالإتفاقيسات كاليمن وأريتريا •
- ٣ الإستزراع السمكي ١٠٠ وهو أسرع الطرق واكثرها فأعلية
- * لقد بداناه قريبا منذ ٢٠ سنة واصبح يحتل الآن أكثر من ١٤٠٠ من الناتج القومي في مصر من الاسماك
- * مفرخات الهيئة ٠٠ تنتشر في كل أنحاء الجمهورية في الوجه البحرى والقبلي تنتج من (صغار أسماك المبروك البلطي ١٠ الخ) مايكفي مزارعها بل وتعطى للقطاع الخاص احتياجاته أيضا ٠٠ كذلك مصانع اعلاف الهيئة .
 - * مزارع إرشادية في برسيق (البحيرة) المنزلة الزاوية (كفر الشيخ)
- * ورغم إنتاجها المتقدم فهى تستخدم أيضا مزارع إرشادية وتعليمية للمزارعيين ١٠ حيث أصبح الآن لدينا ١٥٠ ألف فدان مزارع سمكية في مصر للقطاع الخاص .
 - * ومازال أمامنا الإستزراع البحري التفريخ البحري الإستزراع المكثف (٣٠٠ طن / فدان)

وتسير مسيرة هيئة الثروة السمكية من تقدم إلى تقدم وتطوير كل عام من أجل المواطنيين

شركهة المقساولات المصرية "مختار إبراهيم"



تعتبر شمركة المقماولات المصمرية بحق من النماذج الرائسدة التسى ارسات فوق ارض مصار وعلى مسدى سنوات عديدة دعائهم قويه في مجهدة من مجهدة من مجهدة من النماذج تبدو واضعة في العديد من المشروعات العملاقة خلال مسنوات من العمل المتواصل داخل البلاد وخارجها حتى أصبحت قلعة شامخة.

إهداف الشركة:

تهدف الشركة إلى المشاركة في تنمية الإقتصاد القومي في الطار السياسة العامة للدولة في مجالات التعمير والتشييد كما تسعى الشركة دائما إلى توسيع انشطتها في الدول العربية .

أنشطة الشركية

النسية للمنوية

%1.

%1

%1

%1

بلى إجمالى الأعمال		•
% € •	مياه الشمسرب نبكات وخطوط تغنية وخزافات ومعطات تنقية بطلمبات مياة الشرب	_
	الصرف الصحى محطات تتقية ومحطات رفع وخطوط	1100
% ٣٣	وشبكات صرف صحى	
% \	الطرق والكبارى وإستصلاح الأراضى	
	الصناعة والمباتى العامة	
	مصانع ومعامل تكرير وخزانات	•

بترول ومبانى عامة

الكهسرياء - محطات توايد كهرباء ومحولات وخطوط أرضية وهوائية.....

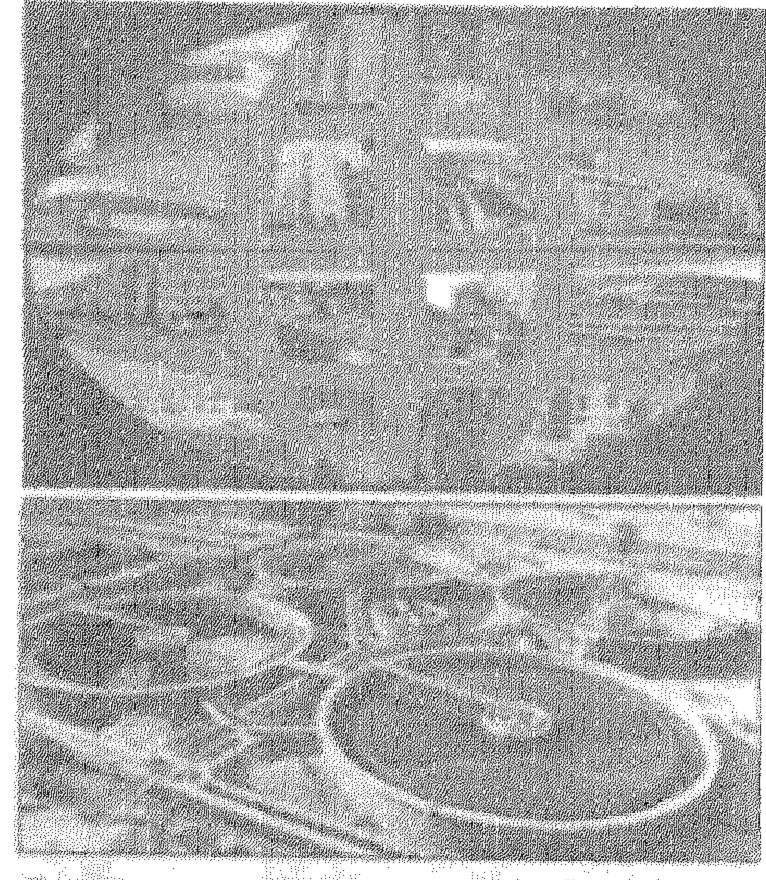
القرى السياحية ومرافقها

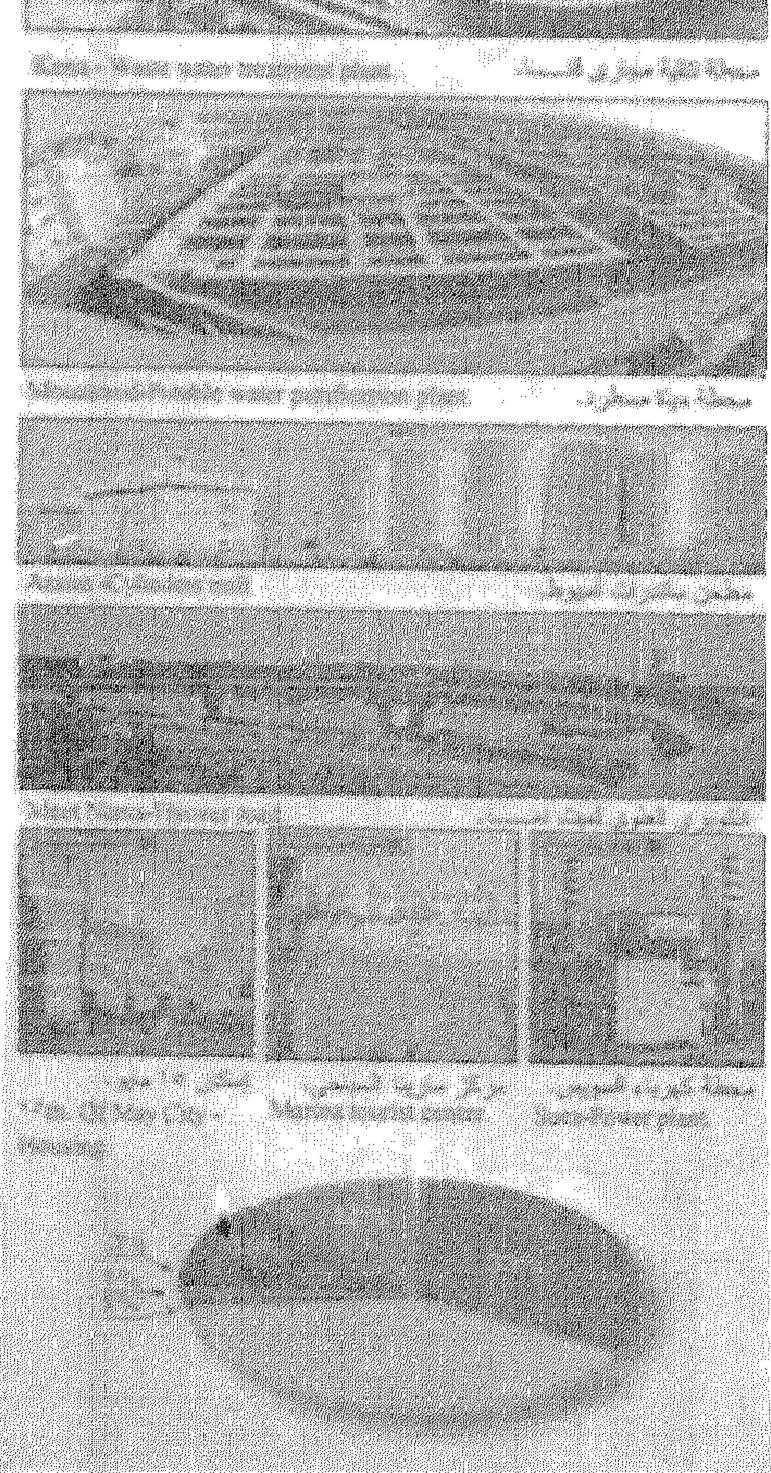
الاسكسان

فروع الشركة خارج الجمهورية : دولة الإمارات العربية المتحدة (البوظبي) - المملكة العربية السعودية -الجزائر - ليبيا - سلطنة عمان .

عناوين وتليفونات

٩١٠ لمتداد شارع ٢٦ يوليو - العجوزة - القاهرة ص-ب: ٢٢٢٣ طقاهرة ت: ١٠٥١٧٦٩ (٣ غطوط) ، (١٤_٢١) ٣٤٤٨٣ تلكس: ۲۰۹۷۱ / ۲۰۹۷۱ مغتاريم فلكس: ۲۰۹۷۱











عمد الرئيس عدده دسنال عبارك

تهدف وزارة الزرعة واستصلاح الاراضى إلى النهوض بالسياسة الزراعية وسياسات استصلاح الاراضى بما يتفق مع خطط النمية القومية ويكفل تحقيق التنسيق والتكامل فيما بينها والربط بين أنشطة كل من الزراعة واستصلاح الاراضى والعمل على تطوير ها وفقا لا حدث الأساليب العلمية والتكنولوجية على أساس إقتصادى أمثل بالإضافة إلى تنمية الثروة الزراعة وزيادة مساحة الاراضى المستصلحة والنهوص بإقتصاديات الريف بمختلف الوسائل

وفى سيبل ذلك

يعمل القطاع الزراعى في إطار استراتيجيات متكاملة تطرح للتنفيذ بحيث تتوافق معطياتها مع طبيعة كل مرحلة بما يتمشى مع المتطلبات الإجتماعية والإقتصادية والسياسية التى تفرض نفسها من واقع المناخ الاقتصادى والسياسى المحلى والإقليمي والعالمي حيث تم خلال العقدين الماضيين وضع استراتيجتين للتنمية الزراعية في الثمانينات والتسعينات تحقق من خلالهما الكثير من الإنجازات التي كان لها أكبر الاثر في رفع معدلات التنمية الزراعية وجعلت من التجربة الزراعية تجرية رائدة على المستوى الافريقي وبين مختلف دول العالم النامي

وقدساهمت البحوث الزراعية وجهود الإرشاد الزراعي في مصر

واستجابة المزارعين المصريين لنتائج البحوث ونقل التكنولوجيا الحديثة علاوة على المحفزات السارية في إطار برنامج الاصلاح والتحرير الاقتصادي الذي تبنته وزارة الزراعة واستصلاح الاراضي مندبداية الثمانينات في إنجاز العديد من النتائج الواضحة والملموسة في مجالات التنمية الزراعية وتحقيق الامن الغذائي في مصر ونستعرض فيما يلي أبرز الإنجازات التي تحققت في قطاع الزراعة واستصلاح الاراضي

> في عهد الرئيس محود حسني مبارك

ز باده مساحة الاراضي الرزاعية من ۱ر٦ مليون فدان عام ۱۹۸۱: ي منقرب من درم مليون فدان عام ۱۹۹۹ نتيجة دخول مساحات كسرة من الاراضي تم استصلاحها خلال هذه القبرة غرجه الاسترازاع وقد كانت فوارات الدولة بخفق السفار الاراضي فلاست المنافعة المنظرة على المنافعة المنظرة على المنظرة على المنظرة

وغد كانت فرارات النولة للشعاص السعار الاراضي المحولونة وضائما بشرط استصلاحها وم جو هر النهضة التي شعدها الفطاع الزراعي

وکان افراز اگریسی مسرک بشمیت افراهای احدیدهٔ لا هن بستای از این دهی تاریخ مصر غراه هی استعیاری حجو ربع علیون افزان بنیا باستهای اثنامی افتاع ایداعی و هو انداز عبر مسیوی کیا با بی مشروع بدیده هنوب ابوادی و مشروع تر عنه السیلام بشیری و غرب گافتاه السویس کا صفحہ مشروعین فروسین فروعین فروعیز النامی افراعیه المصریة و لیحیلا مکان الصداره فی عملیم الندیمہ المحکومیة والسیداری

إقامة البنية الأساسية لمساحات بلغت نحو ٥ر٣٣٦ (لف فدان خلال السنوات (١٩٨٧/٨٢) إلى ١٥٥ الف فدان في العام الانخير ٩٩/٠٠٠٠ . وقد بلغت جملة مساحات الاستصلاح الداخلي خلال ١٨ عاما نحو ٢٨٣٧ الف فدان خص القطاع العام نحو ٢٠٠٠٢ الف فدان بنسبة ٤ر٨٢٪ والقطاع الخاص ٨ر٢٣٣ الف فدان بنسبة ٢ر ٧١٪

> رفادة المساحة المحصولية من ٦(١/ مليون شان عام ١٩٨٢ الى نجو ١(١/ مليون شان عام ١٩٩٩). تتبحة لزيادة الرفعة الزراعية وريادة معامل التكييف الزراعي .

زيادة قيمة الإنتاج الزراعى من ٧ر٥ مليار جنيه عام ١٩٨٧ إلى نحو ٣ر٧٠ مليار جنيه فى عام ١٩٩٩/٠٠٠٠ (بالاسعار الجنو الجارية) وتساهم هذه القيمة بنحو ٢ر٣١٪ من الإنتاج المحلى الإجمالي كما زادت قيمة الدخل الزراعي المتولد عن الإنتاج الزراعي من ارة مليار جنيه إلى نحو ١٣٥٠ مليار جنيه تمثل ٢ر٢١٪ من الناتج المحلى الإجمالي وارتفع معدل النمو السنوي من ٢ر٢٪ إلى ٨ر٣٪

زيادة حجم إنتاج الحبوب من -ر۸ مليون طن عام ١٩٨٢ إلى ١٤ر١ مليون طن عام ١٩٩٩ لزيادة إنتاج القمح من ٢ مليون طن وإنتاج الذرة الشامية من ٣٠٢ مليون طن إلى ٨٨ر٥ مليون طن كما تضاعف إنتاج الآرز ليقرب من حوالي ٨٨ر٥ مليون طن

زيادة إنتاج اللحوم الخضر من ٦ر٨ مليون طن عام ١٩٨٢ إلى ٢ر٦٦ مليون طن عام ١٩٩٩ وتطوير إنتاج الفاكمة من ٦ر٢ مليون طن إلى ١ر٦ مليون طن لنفس الفترة ٣٦٩ إلى ٥٩٣ الف طن والالبان من ١٩٣١ إلى ٣٦١٥ الف طن

زيادة الإنتاج السمكي من ٢٠٠ الف علن عام ١٩٨٢ إلى نحو ١٤٩ الف طن عام ١٩٩٩ .

ربادة التأخيبة المساحسل القدائمة الاسترائيسية هيئت رادت التأخيبة الندان عن المُمح من (اردب هام ١٩٨١ إلى ١/١٨ ا اردب عام ١٩٩٨ وزادت التأخيبة قدان الارزمن () على الى ١/١٧ على والتأخية تعبيد السكر من () 7 على إلى ١٥٠ () على وخطفت مصر المركز الادل بين دول العالم بالسيمة لإنتاجيية القدان من ومحجودي أهميت السكر (الدرز والمركز الرابع بالسنة لاتاجية المرة الشامية في العالم بعد بريطانيا والمائية وكريسا فيارادت الالتخيمة القدائمة للمول السوداني من ١٠٨ رد من إلى ١١٨ () على والمراكز وكندا والمطاعس عن ١٧١ را فلن إلى ١٩٧٩ على والطنباطم من ١٢١ (١٠ علن الي ١٩٥١ على

زيادة أعداد المنتقلين بالتفاع الزراعي خلال ۱۸ عاما بي ۱۰ الف مشتقل إلى ۱۸،۵ الف مشتقل بريادة قدر ها حوالي ۱۸۸ الف مشتقل بفتل هوالي ۱۸٫۷ (۲۰ من الزيادة في اعداد المشتقلين بالقطاعات الاقتمادية المثقمة ويتنبر من ابرز القطاعات التي ساهمت في توبير فرص عمل جديدة

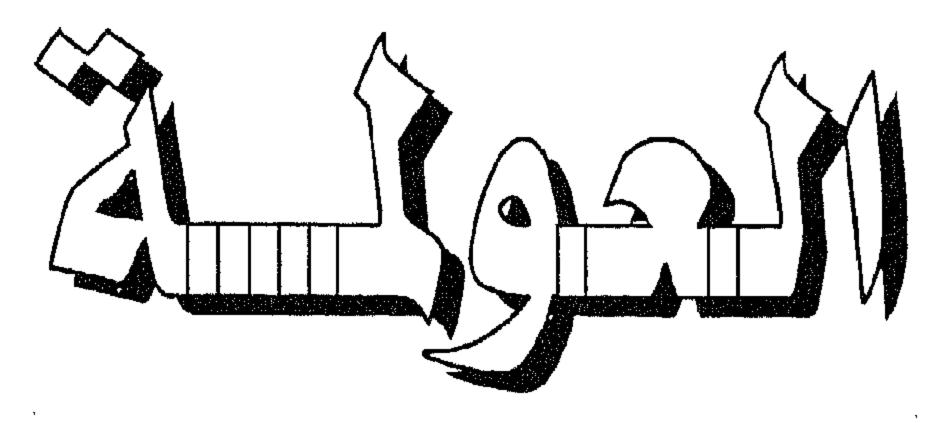
زيادة هجم المنادرات الزراعية من ٢٧١ مليول جنيه عام ١٩٨٢ إلى هوالي "ر" مليار هيب عام ١٩٩١

الخدامي متحدد ليبيد تن المستحددة النشاطا ملحوطا إلى ! أذف على لللط بقائل !" الف طان عام ١٩٨١ تتحدد تعدد برامح الكامحة المتكاملة للإنات واستحدام المورمونات في المتارمة البيولوجية بها حتق هذا القلدي المائل في كيات المائل في كيات المستحددة حرصا على الجوالب لاحتمالها للتعدد تم تنبيذ عشروع مدارك الدومي لتبليك تنباب التريمين و لدى استفاد عمه

خراسا على الجوالي الاستخدام المستوالية المسروح مسروع المراح المراح المستوالية المستوالية المستوالية المستوالية حوالي 10 القد عنات الملكون هوالي 170 الدانيان في 171 قراعة عنات المستوالية المستوالية المراجعين المستوالية الم 11 مدان الانتاجية إلى جانب مايمله من مواجعت عملية المستوالة بين فسات الحريجين

عن بندال وكتبار للذي وكتب مس دانيا بن الأرام الختم والناكمة والأسان والتجام البنداء والسعن علاوة على على تعلق في النام الدانيات المسروعة المستونات الانتباء الانتباء في الشمخ في الارام و 1979 عام 1979 والدانيات المانيات المانيا

الاستخدام والملك والمراو المراح الملكون في المستخدم والمستخد والمستخدم والمستخدم والمستخدم والمستخدم والمراو المراو والمراو والم



والنرها على المعالية

أدت ظاهرة العولة في العقد الأخير إلى دفع عملية النمو بخطى سريعة في محال التحارة والاستشمارات والتدفق المالي على المستوى الدولي.

ويتمثل المحرك الأساسى لهذه الظاهرة فى تتابع موجات عامة من التحرر الاقتصادى ازداد تأثيرها مع انتشار التقدم التكنولوجي وتخفيض رسوم النقل والاتصالات التي كان لها أعظم الأثر في اتساع محال وحجم التاليات الدولي للسلع والخدمات.

وتعبر حركة التحرر عن التغيير الجذرى في النشاط الاقتصادي كما تبرز حدوث تغيير في الاتجاه السياسي خاصة في المجتمعات الديمقراطية، حيث اقتنعت الحكومات بوجه عام بأن تحرير التبادل التجاري والاستثمارات والتدفق المالي هو أفضل وسيلة لتحقيق الرخاء. وقد برهن على ذلك نجاح سياسات

الانفتاح الاقتصادى فى شرق آسيا من ناحية، ومن ناحية أخرى انهيار سياسة الاقتصاد المخطط وفشل السياسات الموجهة فى كثير من دول العالم النامى.

وعلى جانب آخر، تشير عولة النشاط الاقتصادى كثيرا من القلق على صعيد تأثيراتها على العمالة وتوزيع الدخل.

وقد ترجم هذا القلق بطريقة خساطئة للوهلة الأولى من قسيل المجتمعات الديمقراطية التي ترغب في الأخذ بسياسة الانفتاح الاقتصادي.

ولا شك أن هذا القلق له مبرراته وأسبابه الموضوعية فمع الأخذ بالعولمة توجد احتمالات الربح والخسارة كما يحدث مع أية تغييرات اقتصادية كبيرة.

وللعولمة آثارها السلبية على بعض الفعات من العاملين وفي بعض المحالات إذا يخشي أن تحمل في طياتها نذير البطالة وعدم المساواة في المستقال.

ولذلك نستعرض فيما يلى بعض المحاوف أو الآثار التي يمكن أن تنتج عن العولمة:

المخاوف الدول الصناعية المتقدمة من التعرض للمنافسة القصوية من قبل تلك الدول الصناعية الحديثة حيث عكن أن ينتج عن ذلك ارتفاع في نسبة البطالة وانخفاض في أحور العمالة غيس المؤهلة.

يؤدى تحرير الاقتصاد إلى تقليص الوظائف وزيادة نسبة التفاوت في الأجور.

على سوق العمل من حيث انخفاض الأجور وظروف العمل.

من حرية التحرك لدى الدول وتحد من قدد من قدرتها على مسواجهة هذه المشاكل.

إنها معناؤف يوحب التفكير فيها والاستعداد لها للعمل على متواجهة مشكلة العمالة واستغلال الفرص التي يمكن بها تحقيق هدف العمالة الكاملة.

١ ـ البطالة وتفساوت الأجسسور في الدول الصناعية:

إن مخاوف الدول الصناعية من تأثير ظاهرة العولمة على العمالة تزداد بصفة خاصة في ظل نظام التبادل والاستثمارات في الخارج.

ففيما يختص بعملية التبادل، يخشى أن زيادة الواردات من الدول ذات الأجور المنخفضة تؤثر على العسمالة في الصناعات ذات الكثافة الإنتاجية فتقلل منها وتسبب زيادة ملحوظة في تفاوت الأجور في بعض الدول.

إن انخصف أض العسمالة في بصفة عامة. الصناعات ذات الكشافية الإنتاجيية يؤدى إلى نقص الطلب على الأيدى العاملة غير المؤهلة وبالتالى نقص أجسورهم ومن ثم يحسدت اتساع الفجوة بين دخل العمال غير المؤهلين وبين دخل العمال المؤهلين،

> وطبيقًا لنظرية التبسادل الدولي ومعنادلة الأسعار بعوامل الإنساج فإن زيادة الواردات من الدول ذات الأجور المنخفيضة تحدث خفض في الأسعار في الدول المستوردة وخفض في أجور الأيدى العاملة غير المؤهلة، وبالتالي سوف تزداد البطالة بسنهم ومن عوامل القلق الأخرى أن استشمارات الدول الصناعية في الخارج والمقامة في الدول ذات الأجور النخفضة حيث تقل تكاليف الإنتاج، من شأنها أن تحدث انتخفاضًا في الطلب على العمالة في الدول الصناعية.

ونتساءل ما هو، في حقيقة الأمر، مدى عمق هذه الظواهر؟

وقد ثار الجدل بين رجال الاقتصاد حول هذه القضية بشكل كبير وبحثوا إذا ما كانت معادلة الأسعار مع عوامل الإنتاج تتحقق بشكل فعلى، وإذا كانت زيادة الاستيراد والاستثمار في الخارج قد بلغت حجمًا ارتفعت معه نسبة البطالة ونسبة تفاوت الأجور في الدول الصناعية.

وقد أثبتت نتائج الدراسات التي أعسدت في هذا المجسال. إن هذه الظواهر لم تلعب إلا دوراً ضئيلاً

على العسمالية في الدول ذات الدخل المنخفض فإن الملاحظات لم تؤكد نظرية ستولبر وساملسون (Stolper, Samuelson). فسفى الولايسات المتحسدة على سسبيل المثال، ارتفع سعر المنتجات الصناعية التي تحتاج إلى عمالة كشيفة غير مؤهلة، عن تلك التي تحتاج إلى عمالة

يضاف إلى ذلك أن نسبة عدد العمال المؤهلين قد تساوت مع نسبة عدد العمال غير المؤهلين في مختلف الصناعات بالرغم من أنه، من الناحية النظرية لابد أن تختلف النسبة في الصناعات التي تحتاج إلى كشافة عالية من العمالة.

ويبدو أنه من الخطأ الاعتقاد بأن التسجارة مع الدول ذات الأجسور

المنخفضة تكون عامل محدد لانخفاض الطلب على الأيدى العاملة غير المؤهلة أو سؤشرًا لتفاوت الأجور.

حیث أنه یوجد عوامل أخرى لعبت دوراً واضحًا مثل بطء حركة النمس والتطور التكنولوچي وزيادة معدل نشاط المرأة وتغيير نظام العمل وهياكل العمالة وتراجع دور النقابات.

إن التأثير الذي ينتج عن التبادل التجارى مع الدول منخفضة الأجور يكون محدودًا جدًا.

وعلى الرغم من أن الواردات من أما فيما يتعلق بأثر التجارة المنتجات الصناعية من هذه الدول قد تطورت سريعًا في السنوات الأخيرة، إلا أنها لا تمثل سوى ١٨ر٣/ من إجمالي الناتج المحلى في دول منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OCDE) ولا تتعدى العمالة في الصناعات الإنتاجية في الولايات المتحدة ٢١٪ من العسمالة الكلية وتمثل الربع في الصناعات كثيفة العمالة حتى إذا أخذنا في الاعتبار التأثير غير المساشر الندى يمكن أن تحسدته هذه الواردات إلا أنه ليس من المؤكد تأثيره على تخفيض عدد العسمالة غير المؤهلة.

وفى نفس الوقت لا يحن أن نغفل المرايا التي تحصل عليها الدول الصناعية في مقابل التبادل عملة في زيادة صادراتها.

وهناك مبررات عديدة في مواجهة

هذه المخاوف الناتجة من تأثيسر الاستشمارات في الدول ذات الأجور المنخفضة على العمالة في الدول الصناعية فنلاحظ أولاً أن هذه الاستثمارات لا تمثل للدول الصناعية سوى ٥, / من إجمالي الناتج المحلي فإلى أى ملدى عثل الاستثمار فاقداً للدولة المضيفة؟ على الرغم من صعوبة الرد على هذا التساؤل إلا أنه يسدو من ناحية أن جنزءًا من هذه الاستشمارات يمثل عائدًا ضعيفًا بالنسبة للدولة المضيفة لأنها تقوم على قطاعات محددة إذا ما قسورنت بالتكاليف المقسارنة ومن ناحيسة أخرى تحقق هذه الاستشمارات، بوجمه عام أرباحًا كبيرة بالنسبة للدولة المستثمرة عن طريق زيادة الصادرات.

وسسواء كان التبادل التحسارى أو الاستثمار من قبل الدول الصناعية فــــى الدول ذات الأجـــور المنخفضة له أهميته أو تناقضاته فإنه يصعب التقليل مسن أهميته أو القول بأنه يشكل أحد أسباب زيادة البطالة في الدول الصناعية.

وفي النهاية تجدر الملاحظة أن معظم الإنتاج الصناعي في الدول الصناعية يقع حاليًا في القطاعات التي ترتكز على الدقية والجدودة

والابتكار، والتي لا يخش عليها من المنافسة من مشيلاتها في الدول ذات الأجور المنخفضة، إن التنافسية في هذه القطاعات أصبحت ترتبط من الآن فصاعدًا بعوامل الجودة وخاصة في البنية الأساسية وطرق التنفيذ وكفاءة الأيدي العاملة ووجود العلاقات الوثيقة بين الموردين والمستهلكين... إلخ.

كل ذلك يجعل من مصلحة المؤسسات التي تعمل في المجالات التي تتطلب المهارة العالية، والابتكار أن تبقى متجمعة في موقعها.

وإذا كان بوجد بعض التأثير نتيجة للسبادل والاستشمار مع الدول ذات الأجور المنخفضة وخاصة في الأنشطة التي تتطلب العمالة الكثيفة، إلا أنه من الخطأ التعميم والوصول إلى النتيجة الخاطئة بأن ذلك سوف يقضى على الصناعة في الدول الصناعة المتقدمة.

البطالة وعدم المساواة في الدول النامية:

إن المشكلة التي تورق الدول النامية تتلخص في:

- إن تحرير النشاط الاقتصادى الذي يعطى لها فرصة الاستفادة من تكثيف الأنشطة التبادلية والاستثمارية

خلال المرحلة الانتقالية قد يؤدى إلى زيادة شـديدة في السطالة أو عـدم الساواة.

- في حين أن إجراءات التحرر الاقتصادى يترتب عليها تقليص الوظائف في الأنشطة غير التنافسية، فإن إنشاء الوظائف في الأنشطة الجديدة قد يكون عرضة للتوقف بسبب عوامل مختلفة منها عجن المؤسسات الماليسة عن إمداد المشروعات برءوس الأموال اللازمة للاستثمار، هذا بالإضافة إلى عدم كفاية البنية الأساسية (مثل الطاقة ووسائل النقل) أو نقص العمالة

كفاية البنية الأساسية (مثل الطاقة ووسائل النقل) أو نقص العمالة المؤهلة يضاف إلى ذلك الأخطاء الناجمة عن تطبيق إجراءات سياسة التحرر الاقتصادى بسبب سوء توجيهها فيحدث خلل في السياسة النقدية مثل سعر الصرف وبالتالي إلى مشكلة الديون وتراكمها وذلك ما حدث في شيلي في بداية الشمانينات فقد أدى تطبيق سياسة التحرر الاقتصادي بصورة تعسفية الي نقص الإنفاق بنسبة ٢٤٪ عامي إلى نقص الإنفاق بنسبة ٢٤٪ عامي إلى نقص الإنفاق بنسبة ٢٤٪ عامي إلى نقص الإنفاق بنسبة ١٩٨٢ عامي

كما توضح الأزمة التي شهدتها المكسيك عسامي ١٩٩٤ ـ ١٩٩٥

الآثار الخطيرة لمتاهات السياسة النقدية وسياسة الصرف. وإذا كنا ننتظر الكشيس من وراء تحرير النشاط الاقتصادى إلا أن الثمن المدفوع أثناء مرحلة الانتقال يكون غاليًا. لذلك يجب الحمذر عند توجسيه عملية الإصلاح والحرص على ضرورة الحفاظ على الاستقرار الاقتصادى، وإعداد الإجراءات المناسبة حتى يمكن الاستفادة من الاستشمارات بصورة جيدة مثل تحسين البنية الأساسية وتسهيل الائتمان وتستجيع التصدير وتطوير عمليسة التدريب على التخصصات الجديدة. إلى جانب حماية المتضررين من عملية التحرر الاقتصادي، والعمل على إفادة الفشات المحرومة من الإمكانيات

ويظهر قلق آخر يعشرى بعض الدول النامية من أن يسبب تحرير النشاط الاقتصادى زيادة فى تفاوت الأجور والدخل وبالتالى زيادة فى عدم المساواة.

وطبقًا لنظرية التبادل الدولي وطبقًا لنظرية التبادل الدولي (HECKSCHER OHLIN) فإن تحرير النشاط التبادلي يحقق زيادة في أجور الأيدي العاملة غير المؤهلة وبالتالي يقلل من التفاوت في الأجور

فى الدول ذات الأجور المنخفضة.
وينطبق ذلك على الدول الناسية
حديثة التصنيع في شرق آسيا سثل
جسمهورية كوريا وهونج كونج

وسنغاف وتايوان والصين ثم

إندونيسيا وماليزيا وتايلاند.

لقد شهدت تلك الدول نتيجة لتحرر النشاط الاقتصادى بشكل واسع وتوجيه الإنتاج الصناعى إلى التصدير، فترة ممتدة من النمو السريع وتقارب في الأجور بالنسبة لمثيلاتها من الدول النامية.

وقد لاحظنا عكس ذلك في بعض الدول الأخرى وخاصة أمريكا اللاتينية حيث نتج عن إجراءات التحرر الاقتصادى زيادة الفجوة في الأجور.

وقد فسرت هذه الظاهرة بعدة طرق محتلفة وأحد تلك التفسيرات أن السبب يرجع إلى إجراءات تنفيذ السياسة الداخلية وليس إلى تحرر النشاط التبادلي ففي شيلي، على سبيل المثال، يرجع السبب إلى عدم تنظيم سوق العمل إلى جانب تحرر النشاط التبادلي.

تفسير آخر يرجع السبب إلى الانفتاح الاقتصادى الذى أدى إلى انتشار التكنولوچيا المتقدمة وتشغيل

العمالة المؤهلة التي تستطيع أن تتعامل مع الأجهزة الحديثة.

وهناك تفسير آخر يقول أن الدول النامية ذات الدخل المتوسط والتى أصبحت سوقًا إنتاجية من أجل التصدير أصبحت في حاجة إلى الأيدى العاملة المؤهلة والمدربة لتحافظ على مستوى الجودة في السوق التنافسية العالمية.

كل ذلك من شانه أن يؤنس على أجور الأيدى العاملة غيسر المؤهلة فى الدول النامية وهى مشكلة تستوجب الاهتمام وإعادة النظر فى مجموع الإجراءات التى تؤثر بطريقة مباشرة أو غير مباشرة على دخل تلك الفئات ومن هذه الإجسراءات التى يجب أن نأخذها فى الاعتبار كيفية نشر التعليم والتدريب وكيفية تحسين وضع هذه الفئات ورفع مستواها داخل سوق العمل كما يجب الاهتمام بمراقبة النتائج التى تحدثها إجراءات سياسة الاقتصاد الكلى على توزيع الأجور والدخول بين العاملين.

توحيد أسواق العمل:

من مظاهر العسولة انتسسار المسروعات التكاملية وزيادة نسبة العاملين فيها بمعنى أن زيادة التبادل التجارى وزيادة الاستثمارات في

العسولسة وأثرها على العسوالساة

الخارج وتطوير الهياكل الدولية للإنتاج كل ذلك أدى إلى تجميع عدد متزايد من العاملين من مختلف دول العالم في مجال العلاقات الاقتصادية الدولية.

لنضرب مشالاً على ذلك بأن يتفق مستشمر بريطانى مع شركة إيطالية على ابتكار خط جديد من الملابس ويعهد بتصنيعه إلى شركة وسيطة فى الصين ويسند إلى شسركة بحرية فى هونج كونج عسملية شبحن المنتج الجديد لتسويقه فى الولايات المتحدة وبذلك تلاحظ هنا نوعًا من تسادل الخدمات من حيث الأيدى العاملة بين خمس دول دون الحاجة إلى عبور الحدود الدولية.

ولقد أسهمت ظواهر كثيرة في تنمية علاقات الترابط بين أسواق العمل وخاصة بعدما دخلت السوق العالمي دولاً كانت منقطعة عنه مثل الدول التي نشئت من جراء تفتت وانهيار الشيوعية وتنتقل من مرحلة الاقتصاديات السوق.

هذا بالإضافة إلى زيادة المساركة في الاقتصاد العالمي من قبل الدول الكبيرة مثل الصين والهند وإندونيسيا عما لديها من كثافة سكانية.

ونستطيع أن نقول بشكل عام أن تحرر تيارات التبادل التجارى الاستثمارى جعلت جزءًا كبيرًا من السكان في كثير من الدول التي تعمل في القطاعات التي ترتبط بالسوق العالمية فنجد نسبة العمالة في الدول النامية والتي تستخدم في المجال العمناعي قد ارتفعت من ٤٣٪ عام المعام.

ويخشى رجال الاقتصاد نتيجة لهذا الوضع الذى توحدت فيه سوق العمل واشتد التنافس العالى أن يؤدى ذلك إلى تخفيض أجور العمال ويؤثر على تحديد شروط العمل. وفي مسواجهة هذا التنافس تحاول المؤسسات سواء القومية أو الدولية إلى تخفيض التكاليف باللجوء إلى إعادة الهيكلة أو تخفيض حجم العمالة أو الانتقال إلى المناطق التي تقل فيها التكاليف مما يؤثر بطريقة تقل فيها التكاليف مما يؤثر بطريقة سلبية على الأجور والعمالة ونظام سلبية على الأجور والعمالة ونظام

ومما يزيد الأمر سوءًا ضعف قدرة العمال على التفاوض في الأجور لأن سوق العمل أصبح مفتوحًا أمام التنافس الأجنبي مما يجعل أصحاب العمل أكثر سطوة وقوة ويستطيعون الاستعاضة عن العمالة القومية

بالعمالة الخارجية والأجنبية وبالتالى يضطر العسمال إلى التسراجع عن طلباتهم فيما يختص بالأجور ويتحملوا جزءًا كبيرًا من التكاليف التى تفرضها ظروف العمل.

وقد يخشى رجال الاقتصاد على نظام الأجور والعمل من أن يتأثرا من ضعف القدرة التنظيمية للدولة فالدولة أمام هذا الخضم الهائل من التسافس بين الدول للفوز بأسواق التصدير وجذب الاستثمار الخارجي مرغمة على الاستجابة لمطالب المشروعات سواء القومية أو الدولية وهي لا تملك أمام مخاطر نقل المشروع إلى مكان آخر والتي تضر والتي تضر

وحيسر مشال على ذلك إنشساء المناطق الحرة الصناعية حيث تستفيد المسروعات بالإعفاءات الضريبية وكذلك القوانين الخاصة بالعمالة.

وإذا كسان يجب ألا نبالغ في تضخيم المشكلة على الأقل يجب ألا نهملها لأن البيئة الاقتصادية العالمية تتغير عما يكون له أكبر الأثر على العاملين فيها.

ولذلك يجب اتخاذ الإجراءات اللازمة التي تستدعيها هذه الأحوال

السعسولسة وأثرها علس العسمالسة

الاقتصادية العالمية وما يطرأ عليها من تغيرات كما يجب أن تتعاون الدول وتضاعف من مجهوداتها وتساهم في حل المشاكل المتى تواجه العمل والعسمالة حتى يمكن الحفاظ على المعايير الأساسية التى تدعم العمل.

الحد من نشاط الحكومات:

من بين الآثار التي يخلفها عولة النشاط الاقتصادى هو تقليل نشاط الحكومسات والحسد من الأسساليب التقليدية لتدخلها سواء في مجال السياسة الاقتصادية أو السياسة الاجتماعية. وأمام الأهمية المتزايدة لأسواق المال على المستوى العالمي فإن الحكومات لن عملك مستقبلاً حرية التصرف من حيث السياسات المالية والنقدية (مثل سعر الصرف ونسبة الفائدة أو نسبة العجر) وبالتالي فإن الحسركسة المسرايدة لرأس المال والمؤسسات سوف تحد من اللوائح الضريبية والتنظيمية على النشاط الاقستسادى وأن عسولة النشساط الاقتصادي تفرض على الدول بعض المشاكل التي يجب مواجهتها فعند وضع سياسة النقد والموازنة يجب على الدول أن تأخذ في اعتبارها انعكاسات السوق العالمية لرأس المال أما الدول ذات الاقتصاد المفتوح فيبجب أن

تحرص على قياس اتجاهات التنافس العالمي والميزان الخارجي للاقتصاد.

ويتطلب هذا الوضع إعداد سياسة اقتصادية سليمة وثابتة بما يتفق مع الأسواق العالمية والعمل على الاستغلال الأمثل للموارد وذلك يتطلب وسائل إصلاح حيوية وصعبة مثل تحرير عمليات التبادل التجارى والمالي وإلغاء الرقابة على الأسعار وغيرها من أساليب إزالة اللوائح المعوقة للنشاط الاقتصادي.

هذه الإجسراءات سسوف تخسدم عملية النمو مع توجيه الموارد نحس الأنشطة الإنتاجية مما يسمح بخلق فرض العمل ويساعد على النمو وكذلك إزالة الانحرافات التي تكمن في سوء تقييم رأس المال والمبالغة في تقدير سعر الصرف ولذلك يجب الاهتمام باستقرار البيئة الاقتصادية العسالميسة والعسمل على ألا تستأثر السياسات القومية بالأزمات الخارجية. إن النظام المالي بصفة خاصة يتعرض لعدم الاستقرار وبالتالي يعرض الإنتاج والعمالة للخطر وأن الاتساع العالمي لأسواق المال دائمًا ما يصاحبها نمو سريع في التداول في الأجل القصير لأسواق الصرف والأسهم والسندات.

وذلك بعكس الاستشمارات المباشرة ذات الأجل الطويس التى تكون عرضة للتقلبات والمتغيرات.

وبفضل وسائل الاتصال الحديثة أصبحت تكاليف العمليات التجارية ضئيلة جداً مما يساعد على سهولة طرح الأوراق المالية الفورى بين الدول.

وفى حالة ما إذا كانت المعلومات غير دقيقة تكون القرارات غير مطابقة للوضع الاقتصادى الحقيقى عما يسبب الأزمات المالية التي تنتشر بين دولة وأخرى.

ولذلك يحب الإسسراع فى حل هذه الأزمات بطريقة فعالة وليكن ذلك بوضع قانون دولى للتمويل العاجل يمكن من خلاله مساعدة الدول المضارة فى حل أزمتها المالية ومنع تأثر الدول الأخرى بها.

يجلر كذلك اتخاذ الإجراءات اللازمة لتدعيم الرقابة على الأسواق المالية الجديدة وزيادة الشفافية في معاملات المؤسسات المالية والدول وهناك اقتراح بإخضاع عمليات الأسواق المالية لضريبة موحدة علية إلا أنه رؤى تعذر تطبيقها إداريًا لأنها تضر بنظام سير العمل بالأسواق.

حول متطلبات التنافس العالمي وتأثيره على استراتيجية النظام الاقتصادي على الدول والمضمون

السياسى فى مجال العمل والعمالة توجد ثلاث ملاحظات تفرض نفسها على الساحة:

أولاً: من الخطأ الاعتقاد بأن القدرة على المنافسة لا تأتى إلا بتخفيض الأجور وشروط العمل إذ توجد وسيلة أخرى أفضل وهي زيادة إنتاجية العمل من خلال التدريب وتحسين ظروف العمل ووضع المعايير المناسبة للأداء التنظيمي وسيسر الإجسراءات مما بضاعف من إنتاجية العمل.

ثانياً: إن إجراءات التكامسل الاقتصادى لا تسلب الدول حقها فى اختيار نظام العمل ولم يحدث على المستوى النظرى أو العملى إن زادت تكاليف العمل مع تحسين ظروف العمل. إن المزايا التي يمكن أن تمنح للعاملين توجه عادة لمن يحصلون على أجور ضئيلة وبالتالى فهى لا تؤثر على التكاليف الإجمالية للعمل أو التنافس الدولى للمؤسسات.

بالإضافة إلى أنه يمكن تعويض زيادة التكلفة في العمل عن طريق تخفيض سعر الصرف وتدعيمه من قبل المستهلكين برفع أسعار البضائع المستوردة أو زيادة الضرائب.

ثالثًا: توجد ملاحظة أخرى وهي أن المؤسسات متعددة الجنسيات

لا تكون متحركة مثلما صورتها العولمة إذ نرى الاتجاهات الحالية تدعو إلى النزعة القومية في تنظيم الإنتاج أي إبقائه داخل الأراضي الأصلية.

وبشكل عام فإنه ليس هناك ما يؤكد أن العولمة تساعد على تقريب السياسات والمؤسسات إذ أننا نجد أكثر الدول رخاء وتقدماً مثل ألمانيا والولايات المتحدة واليابان لا زالت تختلف اختلافًا كبيرًا على مستوى الهياكل المالية أو تنظيم سوق العمل حيث يوجد لديها أكثر من نظام طريقة مثلى بمكن أن تتبعها كافة ونظمها الاجتماعية والاقتصادية اللووية.

نستنتج مما سبق أنه رغم تقدم العولمة إلا أن السياسات القومية لا زال تأثيرها قاطعًا وواضحًا على مستوى العمالة ونظام العمل وأن الدول عندما تأخذ في اعتبارها متطلبات التنافس العالمي لا يعنى ذلك أن تفقد حربتها في العمل والتصرف أو أنها لا تجد بديلاً آخر سوى خفض الأجور وظروف العمل استجابة الأجور وظروف العمل استجابة

التخلاصة

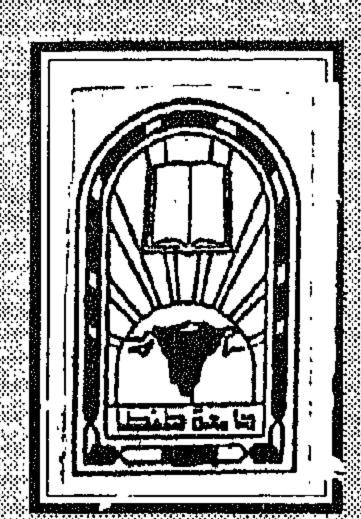
لحركة العولمة.

ويظهر نوع من التناقض من حيث زيادة المشاكل الاجتماعية من جراء تكثيف التنافس العالمي في الوقت الذي لا تبادر فيه الدول ببندل الجهود اللازمة للتدخل بهدف علاج أو تحسين الوضع.

إن ظاهرة العولة يصاحبها اتجاه من جانب الدول يهدف إلى تخفيض الإنفاق العام وتخفيض الضرائب وتحمير الأسواق وخاصة سوق العمل وعدم الالترام السياسي بإجراءات إعادة التوزيع.

وقد أصبح من الضرورى الآن تصديح الأوضاع السابية التى تخلفها العولمة عن طريق مساعدة من فقدوا وظائفهم وإعادة تشغيلهم وإشراكهم في الحياة العملية وحماية الفئات المضارة في سوق العمل بوضع التنظيم المناسب واللوائح الملائمة كل ذلك يصبح ضروريا لتدعيم الترابط الاجتماعي واتقاء المخاطر التي يمكن أن تنتج من جراء الاتجاه نحو العولة.

و لحل هذه المشكلة يجب البحث عن وسائل أكثر فعالية من حيث التكلفة لبلوغ الأهداف الاجتماعية والتقريب بين مستويات الدخل وتحقيق تتائج إيجابية بالنسبة لنظام العمل والعمالة.



الدكدور فواد هراس

فى إطار المنظومة المنكاملة للتنمية الشاملة التى أرسى دعائمها السيد الرئيس محمد حسنى مبارك التهجت جامعة طنطانهجا معاصر آبار تبادأفاق جديدة لنحقق رسالتها ودعم دور ما الذي تصطلع به فانطلقت مسيرة العمل بها في فلل رئاسة السيد الاستاذ الدكتور / فؤاد خليفة مراس رئيس الجامعة وفقا لنهج محدد وخطة متكاملة وضحت معالها في الإنجازات العديدة التي شهدتها الجامعة في مختلف الجالات

وقد خطف جامعة طنطا خطوات واسعة في مجال النمية الإدارية هيث انجهت إلى نطوير العمل الإداري يدراسة معدلات الاداع وتحديد المفرزات الوطيطية والاهتمام بالتحديث المستمر لمواكنة النوزة العلمية في مجال المعرفة والنظم الإدارية المعاصرة

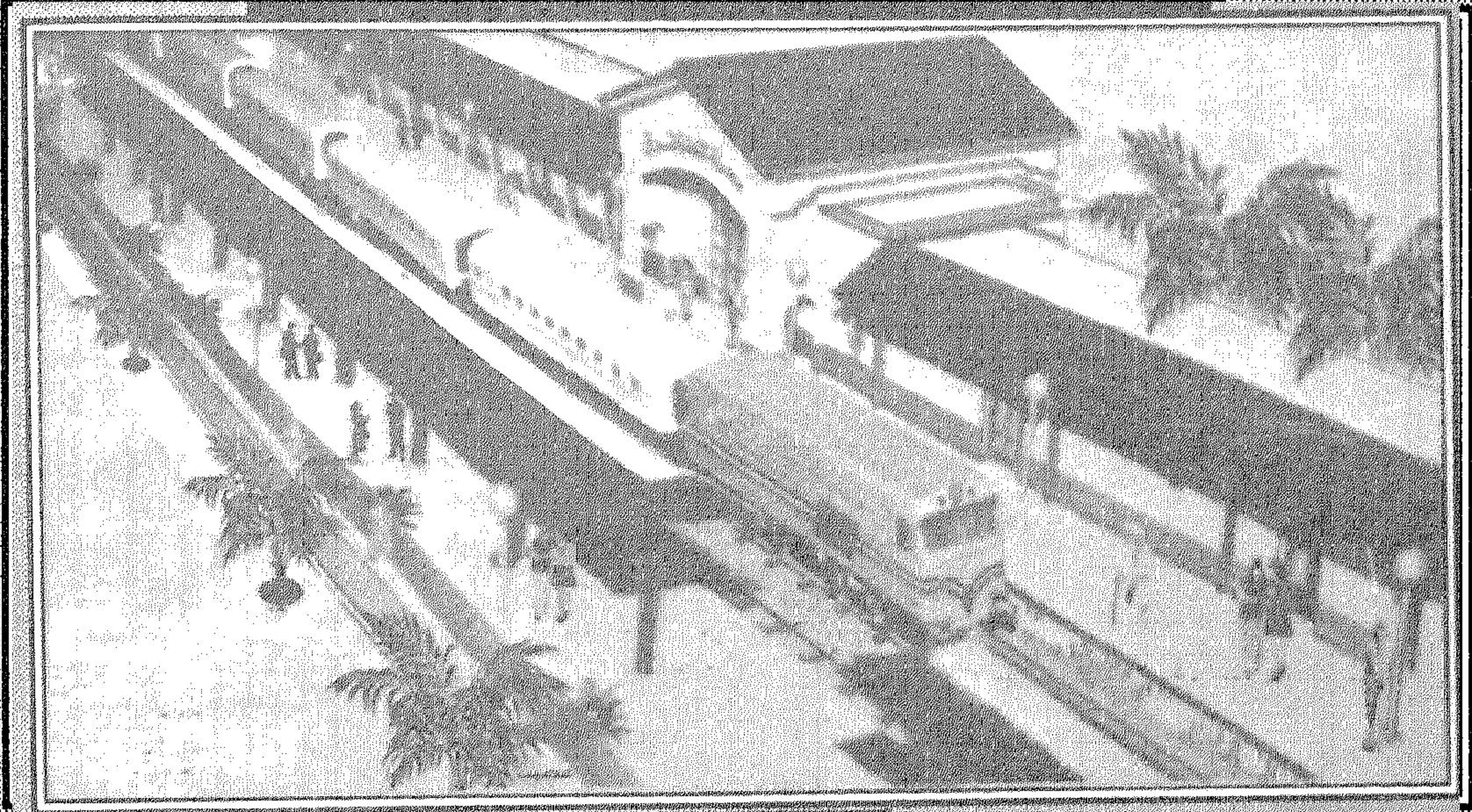
كما إنجهت الجامعة إلى تنفيذ خطط متكاملة للبرامج الندريبية ونطبيق احدث الوسائل للأرتقاء بقدرات عمل الجهاز الإدارى ونطوير البناء الننظيمى والوظيفى للجامعة واقسامها المتعددة لنتواءم مع الشركة النامية للتطور المتواصل الذي نشهده الجامعة وتتناسب مع دور الجامعة كممدر إشعاع علمي وحصاري ورافد من روافد التنمية الشاملة للمجتمع



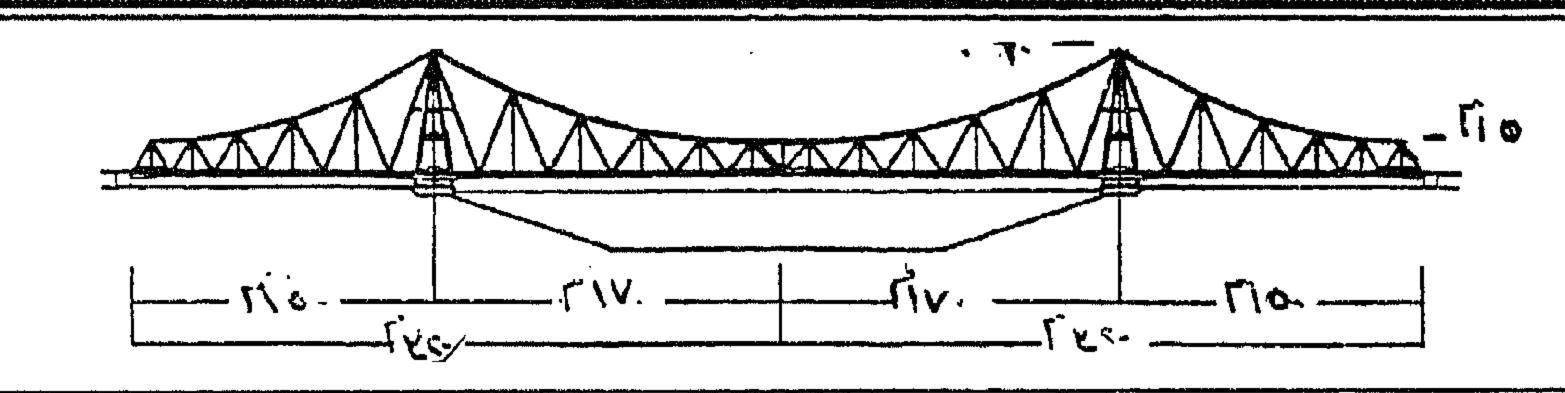
Egyptian Natiinal Railways (1900) 1165 2551 Since 12 July 1851 Works of the State o

الاستخداد والمالي المعادد الم

FIREWALL CONTRACTOR CO



محملة المتمرة شرق



كوبرى الفردان - أكبر كوبرى معدني متحرك في العالم

حقيت سكك حديد ومر با هند با سيرا في عمد فكايد السيسة الرئيس وستند كم مصدور

رثيس الجمهورية – مما جعلها الأولى في قمة اهتمامات الدولة من حيث توسعات شبكة الفطوط العديدية للربط بين الزاكر العمرانية والاقتصادية بوادي النيل والموانىء بشمال والشرق والدلتا وبسعراء مصر الشرقية والعربية . كما شهدت ابنا سكلا هديد مصر علم 5 قبير 5 في تعلوم و تعزيز اسطول القاطرات واسطول للل الركاب العادية والماور 6 ولكيمة واسطول نقل عربات البضائع ، لتما هم بغاطلية في الصحوة الكبرى للاقتصاد العومي

وينتصدر مده الانجازات المشروعات التالية ،

مشروع إزدواج الخط الحديدي (القاهرة / اسوان)

مشروع استكمال (دواع الخلف الديدي مايين مديني القاهرة والبوان في المستقد مايين المواد على 190 كمايا مرويكانة المسابقة عليات المنظول حديث البراع براية وسير القوارات الرائة وقيو مراي الساعة عاد من سرعة 17 ميم عراي الساعة واللاب فقد طاقة استحاب المسابر الأنفار في البوم في الرائع والبوار في ويواد في الرائع من الأخر من ا سوان الساعة واللاب المنطقة والمناف المنطقة والمناف المنطقة في القوارات المناف المنطقة في الأخر من الرائعة والمناف المنطقة في القوارات المناف المنطقة في المنطقة في المناف المنطقة في المنطقة والمنطقة والمناف المنطقة في المنطقة والمناف المنطقة في المنطقة المنطقة في المنطقة في المنطقة والمنطقة والمنطقة والمنطقة والمنطقة والمنطقة والمنطقة في المنطقة والمنطقة والم

والمرازع العصور (١٤٤) / المعر الأعمر)

ولربط محافظة الوادي الجديد بيحافظيات الوجه القبلي ومحافظة البحر الاحمر عند سفاجا - آلامت الهيئة بإنشاء خط حديدي بطول ١٠٠٠ كيلو منز مما المنظرم معه إنشاء كوبري قنا لحدين بطول ١٠١٥ متر . وكذلك إنشاء وصله حديدية بطول ١٠٠٥ كيلو منز تنقص بحطة (كاب وبمنائج بعدينة الخارجة عاصمة الوادي الجديد وبتكلفة إجمالية بلغت وبمنائج بعدينة الخارجة والاقتمر لمناور كاب جابين الفارجة والاقتمر لمناج المنبق المنطرات المعارات اليومية لنقل البنائج التي تتحرك مابين سفاجا وقنا والوادي الجديد ، قنا / سفاجا وقنا والوادي الجديد ، قنا / سفاجا والما تتما حديدي عرض بحد ما كانت توسعات شبكة التعلوط المديدية تتبع علول البلاد من الجدوب إلى الشمال في اتجاه وادي النبل ،

CHEROLET CHEROLET

ولاول مرة في تاريخ البلاد تم ربط واهة باريس بمدينة الغارجة بخط عديدي يبلغ ٢٤ كليلو متر . وذلك لخديدة جميح القرى بالمنطقة من خلال خيس مخطات هم (التقرع / فلسطين / جدة / بغداد) لينتهى الخط الحديدي بمحطلة واحة باريس ،

وقد بدا العمل لتنفيذ هذا المشروع في ابريل ١٩٩٧ وافتتح الخط في اعباد اكتوبر ١٩٩٨ بتكلفة اجتمالية بلغت ٧٥ مليون جنيه ، وبتنفيذ هذا المشروع يتحقق ربط المناطق النائية بالصحراء الغربية بباقي محافظات الجمهورية من خلال شبكة السكك الحديدية ،

وفي نطاق المشروعات الاستراتيجية للدولة والتي تهدف إلى تشهية وسائل النقل المتعددة الوسائط واللوجستيات بقطاع البحر الاحمر، وذلك بإنشاء المواني البحرية الجديدة وإقامة المناطق الحرة المتعددة الاغراض - تقوم سكك حديد مصر بتنفيذ وسلات حديدية جديدة اخدمة هذه المشروعات حيث يتم حاليا إنشاء وصلة جديدة من محطة بالوظة متجمة إلى ميناء شرق التفريعه الجديد بطول ٣٠ كيلو متر ، مع إنشاء سكك داخلية بطول ٣٠ كيلو متر ، مع إنشاء سكك داخلية للمشروع بطول ١٠ كيلو متر ، مع إنشاء سكك داخلية للمشروع بطول ١٠ كيلو متر بتكلفة تقديرية حوالي

كما انه يجرى حاليا تنفيذ وصلة حديدية هديدة المدمة المنطقة الالتصادية للميناء الجديد بشمال غرب خليج السويس بطول ٢٠ كم بتكلفة تقديرية ٧٠ مليون جنيه، وسيشهد النصف الاخير من عام ٢٠٠٧ تشغيل تلك الوصلات.

هذا - وقد سبق قيام الهيئة بتنفيذ وصلات حديدية (خرى تربط جميح مواس الجمهورية (الإسكندرية / الدخلية / دمياط / بور سعيد / السوس / سفاجا) بشبكة السكك الحديدية بإجمالي (علوال بلغت (٣١ كم طوالي بالإضافة إلى ٧٧ كم سكك داخلية) ويتكلفة إحمالية تصل إلى ١٧٠ كم مليون جنيه ،

ولى إطار المشروع القومى لتنبية سيناء حتى عام ٢٠١٧ فقد بادرت سكك حديد مصر بإعداد الدراسات الغنية لتنفيذ مشروع إنشاء الخط الحديدى الإسماعيلية / رفح ، وذلك باختيار افضل المسارات لتحقيق القدمة الطموحة للمجتمعات العمرانية والصناعية والزراعية على السواء ، وخاصة بعد مد ترعة السلام إلى سيناء واستزراع مساحات كبيرة . وذلك الخط الذي يتفرع بمنطقة الفردان - غرب قناة السويس في الكيل حديد القاهرة / الاسماعيلية عند الكيلو ١٧٠ ، ليعبر قناة السويس في الكيلو ١٧٠ من خلال كوبرى الفردان المعدني المتحرك . الكبر كوبرى معدني متحرك في العالم . بطول ١٦٠ متر . والذي يتكون من جزئين متماثلين لكل منهما كابولي مزدوج المعدني المتحرك . المراحي الخرساني من الجانبين ١٧٠ متر والذي ينكون من الجانبين ١٧٠ متر والمناح المدرك على دعامات دورال كل جزء منه على احد جانبي القناه كما يبلغ طول الواقي الملاحي الخرساني من الجانبين ١٧٠ متر والمناح الكوبري يربط قارة الاربقيا بقارة السيا .

والخط الحديدي الفردان / رفح بتجه عند الفردان شمالا إسافة ٥٠ كيلو متر . ثم يتجة شرقا بمحازاة ساحل البحر المتوسط بشمال سيناء مارا بمنطقة الردويل حتى مدينة رفح على الحدود المصرية بطول ٢٧٥ كيلو متر . وجارى إنشاء عدد ١٧ مبنى محطة على هذا المخط تبدا من القنطرة شرق وينتهى بمحطة رفح على الحدود المصرية . وقد اقتضى تنفيذ هذا المشروع إنشاء عدة كبارى وبرابخ للسيول . وكذلك تنفيذ نظم تشغيل اشارات واتصالات متطورة باستخدام شبكة الميكروويف . حيث روعى في تنفيذ هذا المشروع الزيادة المتوقعة المتوارات التي يتم استيعابها . وذلك بتنفيذ احواش تخزين لقطارات البضائح على جانبي قناة السويس ليتم عبور ها كوبرى الفردان خلال فترات السماح بمرور القطارات عليه . ويتفرع من محطة بالوظة وصلة حديدية بطول ٢٠ كيلو متر إلى ميناء شرق الفردان خلال فترات السماح بمرور القطارات عليه . ويتفرع من محطة بالوظة وصلة حديدية بطول ٢٠ كيلو متر إلى ميناء شرق

وسوف يتم التناخ كوبرى الفردان لمسير القطارات عليه متواكبا مع تشغيل المرهاة الأولى من شط الفردان / رفع في المسافة عابين الفردان بشر العبد بعلول ١٠٠ كيلو متر في اعباد اكتوبر ١٠٠٠ إما باقي المسافة مابين بفر العبد حتى رفح على الحدود المصرية مع فلسطين بطول ٢٥٠ كيلو متر فسوف يتم تشغيلها في النصف الثاني من عام ٢٠٠٧ وتبلغ التكلفة الإجمالية لهذا المشروع ١٥٠٠ مليون

ويذلك تكون سكك عديد مصر قد استعادت ومنع نواة قطار الشرق السريع للعبور إلى الدول العربية والأوربية .

Supply (September 1988)

وللد سعت العينة لرنح كفاءة الخطوط العامة وزيادة سعة الاستيعاب والتي تتوازى مع الخطط السنوية لتجديد وصيانة الخطوط القائمة باستخدام الوسائل اليكانيكية .

والتي تم هيما تجديد (١٤٤٠ كيلومتر) خلال الفترة من عام ٨١ وهتى يونسية (هزيران) ٢٠٠١

وليكتمل منهاج التعاوير مع أمان مسير الفعارات تم إدخال ثغام التحكم الآلي . بعدت والتلقائي بالخصوص الغامة . مع تزويد جميع القعارات با جهزة التحكم الآلي . بعدت تلاشي الاطعاء البشرية ، هيث يتم إيقاف القطارات (توماتيكيا في هالة الخطر دون إرادة السائق ، بالإضافة إلى الارتفاء بمستوبات تدريب سائقي القعارات ومساعديهم على أجهزة المعاكي لعارازي القاعارات الرئيسية بالهيئة (الماتي وكندي) . كذلك تم أدخال نظام المراقبة المركزية للسيعارة على هركة مسير القعارات والتي توزعت على إدخال نظام المراقبة ، كما تم تزويد جميح القعارات واكشائك البلوك والأبراج با جهزة لاستها الاتعالات وتبادل المعلومات .

ومازالت تعاوير اسطول المينة عناية واعتماما شاصا بعشروعات تعاوير اسطول الوعمات المتحركة بنظام التنظية الذاتي بورش الهيئة . حيث يتم هاليا استغنال العربات العادية التي بغرجت من الخدمة بإعادة بنائما وتطوير ها بورش الهيئة بكوم أيو راهبي لكي تصبح هربات درجة (ولي وثانية ونوم وتادي مكيفة ومجمزة بالفيديو والتي بلغت ٢٥٠ عربة . كما تم تطوير هدد ٢٠٠ هربه ركاب عادية من الدرجات الثالثة والثانية العادية إلى عربات مميزة ومطورة وهورس بعدث تحسين الغدمة بالتعارات العادية م

إما قي فيجال تجديد وإعادة تا هيل اسطول الجر ققد تم تعلوير ورش بولاق والتبيق والقرز المركزية بالهيئة ، وذلك لتنفيذ برامج العمرة الشامئة للقاطرات ، حيث تم تنفيذ برنامج المرازات الالمانية والامريكية ويتم شنفيذ برنامج المرازات الالمانية والامريكية ويتم هاليا تنفيذ المرحلة التانية بالقاطرات الإلمانية يعدد 10 المارة والتعاقد على العادة تا هيل ٢٠ قاطرة امريكية اخرى ، كما تم استيراد عدد ٨٠ قاطرة عاراز الماني حديثة ، وكذلك عدد ٢٠ قاطرة عاراز المريكي ، ويجرى ايعنا عاليا تنفيذ برنامج آخر لامانية تا هيل عربات الله البطائح لعدد ١٥٠٠ عربة وتحديث القوة الفرمئية لهم لتعمل على ذهن البطائح المناشع المناسع المناشع المناشع المناشع المناشع المناشع المناشع المناشع المناشع المناشع المناسع المناشع المناسع ال

قدا وقد بلغ عدد المزالاتات ۱۹۲۹ مزاقاتا ، ثم تمعیز ما باللافتات الإرشادیة والتعذیزیة الفسفوریة عند تفاط الاقتراب بعداهل المزلقات ، والمزالقات العنودیة منها تم تجهیز ها باشارات شودیة متفطعة واجراس ذات نخمات مرتفعة تسمح دی حوالی ۵۰ متر ، وكذلك شمل اهمال التعویر انشاء اكشاك حدیثة النظراء ، ویكتمل الشجهیز با دخیات بلاهی منها شاه دات جواسفات تسمح وقعمل علی سیولة المرود معها السماح بالرویة می الاتجاهیی لضمای مسیوا السماح بالرویة می الاتجاهیی لضمای مسیوا السیارات بالاتجاهیی لضمای مسیو

وهي مجال تطوير وتحسين القدمة السادة الساطرين بالقطارات. فقد تم إدخال نظام الحجز المسبق المتذاكر المكيفة باستخدام الحاسب الآلي بجميع المحانات المركزية هلى خطى الإسكندرية / الفاهرة والناهرة / اسوان ، ويدلك يتيج هذا النظام المسافرين إمكانية الحجز المسبق لمدة همسة عشر بويا متوالية في الإنجاهين على فقرة وجيزة بمتوالية في الإنجاهين على فقرة وجيزة بمسافرين عبرت التذاكر بقال فترة وجيزة بمسافرين عبرت الشاء مكانب بحيمزة بوجدات علاقية بمدا النظام بمدينتي الذا عرة والإسكندرية وجعفلم المامعات المنتشرة بالوجه القبلي في المنادة والتليقونات الممولة ، وهذا وقد تم إذهال التداكر المكيفة باستخدام الإنترنت والتليقونات الممولة ، وهذا وقد تم إذهال المنادات المارات الخدمة الإدامة المدية التليقونية المدمة الإدامة المدية المنادة والسمعية لنشر الثقافة ، وكذا المدمة المحمولة بالإطافة بالخدمة المدمة المحمولة ، حيث تم إسنادها للمشركات العلية المخدمة الموارات النوم .

إدخال خدمة القطار الفائق السرعة

وهي الالفية الجديدة الحالية ، يجب (ي تتم بعبلية زيها شمال الدلتة يجب الوادي بتعارات فانفة السرعة تصل إلى ٢٠٠ كيلو متر هر الساهة ، وقد قاريت سكت هديد معبر - بح الجانب الاسبائي - من الانتهاء من الاعبال الاسبائي - من الانتهاء من الاعبال الاسبائي - من الانتهاء من الاعبال الاسبائية ودرسات الجدوى الاقتصادية للمرجلة الاولى لعدا المشروع ليربط الإسكندرية بالجيزة والفاهرة هبر المسجراء الغربية ، وذلك انتهائيق الاهداف التالية ،

- خدمة الناطق المناعية التى يهريها هذا الطعا بالوالىء . - طدمة السياحة وجذب بسياحة اليوم الواعد داخل مصر ـ
 - ربط مناطق التعمير الجديدة مح بعضما اليعض
- تنبية الشروهات الكومية الكبرى بالسعراء الغربية للعمل على تساع راهة وادى النيل .

هذا وسيمت تنفيذ المشروع في المراهل التائية هنوباً ، صطفر لا الصحراء الغربية إلى أسيوط وسو هاج وانا والالصر ثمر إلى أسوان .

ويظل الاهتمام الاكبر للهيئة متمثلاً في تدريب انعاملين بمختلف طوائفهم الفنية ، وذلك لتحسين مستواهم الفني لمجابهة التطورات العالية بنظم التشغيل والعيانة ، وذلك من خلال عقد دورات تدريبة سواء بمعهد التدريب المعني بوردان الذي يبعد نحو ٥٠ كيلو متر عن القاهرة ويستوعب ١٠٠٠ دارس في آن واهد بنظام الإقامة والإعاشة الكاملة ، أو بمراكز التدريب المنتشرة بمناهلي الهيئة والورش المركزية ، وكذا مركز تدريب مهني السائةين ،

تنظماه وزارة النقل لوقع كفاءة سكلك هديد مصر وتحسين طدماتها في عدة سعاور رئيسية ، تعتبه على إهادة هيكنة الهيئة وتطوير إداء العمل بها ، للتوافق مع اليات السوق وتشجيع استثمارات القطاع الطاص في أشساتها ، للمساهمة في تنظيد طعلماها المستقبلية لتطوير الغصوص المالية ، وتحديث توعية القطارات العاملة على هذه المعلوط وكذلك استثمار محطات الركاب الرئيسية لتصبح مراكز تجارية ، وتمويل الهر الديزل الحالي بالهيئة إلى نظام الدر الكهربائي لتميز هذه النوعية في الهر بالوقر في استهلاك العاقمة بها يعادل ١٣٠٠ ، وإمكانية المسير بسر عات عالية تصل إلى ٢٠٠٠ كيلو متر / ساعة ، وبحمولة محورية تقدر بـ ٢٠١٥ من الحمولة المحورية تقدر بـ ٢٠١٥ من الحمولة المحورية تقدر بـ ٢٠١٥ من الحمولة المحورية تقدر بـ ٢٠١٥ من الحمولة الحدودية المعادرة . كما أن الجر الكهربائي صديق لنبيئة .

والإسراع في تنمية موارد الميثة لتمويل مشروعاتها الاستثمارية با قصى كفاءة ممكنة الاسبيل للهيئة في ذلك إلا بإنساح مساهة كبيرة للقطاع الناس لشاركتما في اعمانها ـ

الجائيء الجائدة

هست قامت الهيئة بتوقيع عاد منع إعدى شركات القطاع الهاص . الإنشاء وتشفيل ميناء جاف للحاويات في بشتيل بالقاهرة بتغلام الإدارة المستوكة ،وأن تتولى الشركة على نفقتها إنشاء وتجهيز وتشغيل الميناء التي تنقل إليها الحاويات الواردة للمواليء المبرية بقطار التالسكة الحديد . ويتسلمها (مسمايها من هذه الساهة يعد التطلبص الجمركي واهلها . ويتسلمها (مسمايها من المستوى القومي تتيجة استخدام السكك المديدة بدلا من مثات الشاهنات الثنيلة التي تتجرئك على العرق السكك المرجعة المتحدد السكك المديدة بدلا من مثات الشاهنات الثنيلة التي تتجرئك على العرق السريعة ، هيث يتم استلام العملاء ليمناتهم من الماهرة . وتياسا على ذلك ، قان الهيئة تعد لإنشاء ميناء جان الهر للحاويات بالقيلو ٢٦ عمل الواحات المدينة تعد لإنشاء ميناء جان الهر للحاويات بالقيلو ٢٦ عمل الواحات المحدية ، لطبعة المناتهة المناعية بعدينة العاشر من (منتان . وميناء جان ثالث اخدمة المنطقة المناعية بعدينة العاشر من رمضان .

وهي اهار شعلة وزارة النقل لربط المجتمعات العمرانية الجديدة شرق و غرب الفاهرة بوسائل نفل كهربائية سريعة ومباشرة طد اشرفت سخلك حديد مصر بالتعاون مع مكاتب استشارية إنجليزية وهولندية هاي الإنتهاء من دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات الآتية ،

- ربط مدينة عين شمس بالقاهرة والمدن المديدة هتى مدينة العاشر من رمضان بخطوط سريعة كهربائية . كذلك ربط مدينة الإسكندرية بعدينة برج العرب مرورا بمهرم لك حيث لاتستغرق زمن الرهلة اكثر من + ؛ دقيلة .

واهيرا، يقولون إن الارقام والإهصائبات هي افضل تعبر عن الإنجازات، وتظل أعلوال الشبكة الجديدية بقله فاصلة وداله على الشعوير، هيث وصلت إطوال الشبكة الجديدية نقله فاصله وداله على التعلوير، هيث وصلت إطوالها هتى الآن ١٩٤٠ كيلو متر سكه التعلوير، هيث وصلت إطوالها هتى الآن ١٩٥٠ كيلو متر سكه واسبطول قاطراتها بلغ ١٩٧٠ قاطرة قدرات مايين ١٦٥٠ حصان و ١٦٥٠ حصان و ١٢٥٠ حصان و ١٢٥٠ عصان و ١٢٥٠ عربة، والمعلول فراء الكثر من ١٢٠٠ عربة والمواجد، هذا وقد بلغ السطول عربات البضائح ١٢٠٠٠ عربة متنوعة بختلفة الجمولات بلغت ١٥ مليار جنيك منذ عام ١٩٨١ وجتى بوديا دوريو حديد منذ عام ١٩٨١ وجتى بوديو حديد منذ عام ١٩٨١ وجتى بوديو حديد منذ عام ١٩٨١

وسكك شديد مصر تعمل جاهدة على الاستمرار هي تعلوير وتحديث خدماتها . وتنطلق بقوه وتبات بها يتوافق مع تحديدات القرل المادي والعشرين ـ تحت قيادة الزعيم القائدة محمد حسنى ميارك

AND THE STATE OF

Grand Control of the Control of the

أستاذ منفرع إدارة الأعمال بكلية التجارة

جامعة الأزهر فرع البنات

رأس جماز رقابي هام بالحكومة

العموميين يقومون بخصخصة الوظائف

المصرية يقول فيه أن صغار الموظفين العامة لصالحهم. وقهم . في وقتها . أن هذا التصريح يقصد به أن هناك خطر ما يهدد الأداء الحكومي ويجعل التعامل مع صغار الموظفين. وربما غيرهم. يحتاج إلى كثير من الحذر والاحتياط حتى لا تزيد معاناة الجماهير، وتصبح المصالح العامة مهددة بالاستغلال الغير مشروع، مما يفتح المجال أمام الكثيرون الذين يفضلون اتباع الانساليب الملتوية في الحصول على ما ليس لهم حق فيه، ودفع مبالغ في مقابل ذلك. ومن هنا كان من الضروري طرح هذا الموضوع ومناقشته با سلوب علمي، والتصدي له حتى لا يتفاقم ويعم الفساد كافة أجمزة الدولة.

أولاً: تشخيص المشكلة:

تقديم عام:

من المؤكد أن هناك _ البعض _ الذين _ يستغلون وظائفهم العامة في الإثراء غير المشروع، ومما لا شك فيه أن التصدى لهذه المشكلة يتطلب الأمانة المطلقة من المراقبين، ومراجعة جميع الأعمال التي يمكن أن يحدث فيها انحراف أو استغلال ونسمع ـ من وقت لآخر ـ بأن هناك من دفع مبلغ معين وحصل على ترخيص غيسر قانوني. أو هناك من يضع الكثير من المعوقات أمام الجسماهسر. وإذا ظهرت المادة تعدل الوضع وأصبح الممنوع والمعقود سهل وبلا عوائق.

وعلى سبيل المثال ـ ما يحدث في بعض مكاتب الشهر العقارى والتي ينشر عنها في الصحف اليومية. أو ما يحدث في مكاتب التراخيص للمباني أو الإنشاءات أو غيرها.

ولقد كانت _ بعض التصريحات _ من كبار المسئولين في الحكومة في نهاية عام ١٩٩٩ توضيح أن هناك انحرافات عديدة في المحليات، وحُصرت الأعداد بالمنحـرفين بما يـزيد عن ثلاثة آلاف مــوظف كــان من الواجب محاسبتهم.

كذلك ما يردده بعض المستثمرين العرب والأجانب من محاولات التعويق في مكاتب الاستثمار، والجهات الرسمية التي تتعامل معهم، مما دفع البعض منهم إلى العودة إلى بالادهم بالارجعة، مع ترديد الأقوال عن أهوال الاستثمار في «مصر».

والسوال المطروح. كيف يحسدت ذلك وما هي أسبابه؟ هل هو ضعف المديرين؟ أم هو التسيّب؟ أم هو أن العقوبات والردع مفقودان؟ أو أن الضوابط الموضوعة هزيلة تسمح بكثير من التلاعب والانحراف؟

وبصفتى من الممارسين للعمل في عدة أجهزة حكومية، وبتأليفي لعدة كتب في الإدارة العامة والإدارة المحلية. وأول من تولى الأمانة الفنية لشعبة التنمية الإدارية والتخطيط الإقليمي في المجالس القومية المتخصصة التابعة لرئاسة الجمهورية في بداية الثمانينات. أقول أن تشخيصي لهذه السلوكيات من بعض الموظفين العموميين الذين وجدوا أمامهم المجال بلا رقيب أو حسيب، وفي بعض المنشآت الحكومية والمباني الفاخرة.

ويذكرنى ذلك بما كان يتم فى أواخر السبعينات من محاولات جادة للثورة الإدارية، وتبسيط الإجراءات عن طريق الجسهاز المركزى للتنظيم والإدارة، وتشكيل مجموعات متحركة من الخبراء والباحثين، ودراستهم لأماكن العمل على الطبيعة، وكتابة تقارير توضح نقاط الضعف، وصعوبات الأداء، ومنافذ الخدمة، واحتمالات التلاعب، وتشديد الرقابة فى البعض منها.

والتشخيص السليم يقول بأن هناك عدة أسباب لما وصلت إليه الصورة من محاولات الخصخصة هذه.

أسباب وجود محاولات للخصخصة الوظيفية:

يرى البعض أن «الخصخصة» تعبير يطلق على تحويل القطاع العام أو قطاع الأعمال العام إلى القطاع الخاص سواء بنسبة متوية منه أو بالكامل. ولكن الخصخصة هنا يقصد بها الإثراء غير المشروع من تولى ـ بعض الأفراد مهام وظائف عامة تسمح لهم بذلك.

وإذا أمكن حصر هذه الأسباب فنوجزها فيما يلى:

١ ـ ضعف الأجور:

يقول البعض أن الأجور المنتخفضة هي السبب الرئيسي ولكن الحقيقة غير ذلك فلقد زادت الأجور بالإضافات المستمرة والأجر الإضافي والحوافز لكل الموظفين دون تمييز واضح، وأصبحت الأجور حجة لا

مبرر لها سوى أن ارتفاع تكاليف المعيشة ووجود ضريبة مبيعات يتحملها محدودي الدخل.

٢ _ انعدام الضمير لدى الموظف:

الموظف العام الفاقد أو المنعدم الضمير هو الذي يمد يده ويطالب بالرشوة، وأعرف أن هناك بعض هؤلاء من أصحاب المهن القانونية الذين يسمح لهم ضميرهم بإيجاد المخرج والمبرر لإتيان التصرف الخاطئ والذين ينطبق عليهم الآية الكريمة ﴿ولا تلبسوا الحق بالباطل وتكتموا الحق وأنتم تعلمون عدق الله العظيم.

وهؤلاء لهم جزاء كبير عند الله سبحانه وتعالى.

٣ _ فقدان الوعى الديني:

ويقودنا هذا إلى السبب الثالث وهو فقدان الوعى الدينى، والوعى الدينى لا يأخذ بالظاهر دون الباطن. فكل شائبة لها عقوبتها فى الدنيا والآخرة. والمال الحرام لا يطهره أى شىء، لأنه أتى من حيث الحرمانية. ولا يكفى القول وإعلاء الصوت بالدين ولكن المضمون أهم.

٤ _ ضعف الرقابة:

وهذه نقطة ذات أهمية كبيرة لأنها تبدأ من الرقابة الداخلية قبل الخارجية، وفي النظم الإدارية المتقدمة نجد أن الرقابة الذاتية، والأداء العلني، والشفافية ما يمنع كثير من السلوكيات الخاطئة في الأداء الحكومي وإن كان لا يمنعها تمامًا إلا أنه يسرع بالكشف عنها.

٥ ـ اختفاء الردع:

و «الردع» ومعناه أن من يخطئ يحاسب بالعدل وبلا تعسف أو قسوة زائدة. واختضاء الردع معناه لا توجد «عبرة» لدى الموظفين العموميين. وكلما كان البعض يفلتون لعدم كفاية الأدلة، فالمنحرف الذكى هو الذى يتقن فن الانحراف مستنداً لعدم وجود الردع الحاسم والشديد.

خصدة العاملات الإدارية في الأعمال الحكومية

٦ ـ استجابة الجمهور لطلبات غير مشروعة:

وهناك من الناس من يستمرئ الغلط ويهوى الوصول على حساب الآخرين، وحتى من كان مدفوعًا بدافع قلة الحيلة فهؤلاء هم الشركاء الذين يجب أن تكون عقوبتهم رادعة وقوية لأن الرائش والمرتشى في النار.

٧ ـ استغلال بعض الموظفين للجمهور:

لا ينكر أحد أن هناك من الجمهور من يجهل القواعد والقوانين، ويحاول أن يصل إلى مصالح عن طريق بعض النصابين والمضللين. وهذه فرصة للموظفين المنحرفين للاستغلال واستثمار جهل الجمهور.

وهناك أمثلة خطيرة في بعض التنظيمات الجامعية التي تعمل تحت ستار الفضيلة.

٨ ـ وجود ثغرات في الأداء:

وإذا راجعنا أداء الموظفين العموميين سوف نجد الكثير من الشغرات في هذا الأداء والسبب في ذلك أن جهات كثيرة لا تستعين بأهل الخبرة، وخبراء الأجهزة التنظيمية في تحسين الأداء ورفع مستواه، وإيضاح خطواته سواء للمؤدى أو المتلقى للخدمة العامة.

٩ _ كثرة القواعد والقوانين وتناقضها:

والكثرة لا تعنى بالضرورة الحنكة والانضباط لأن الكثير من القواعد والقوانين قد يأتى بكم هائل من التشريعات والقرارات المتناقضة، وخاصة في مجالات التراخيص والبناء، وأداء الخدمات بلا تحديد واضح من قبل الجهات المختصة.

١٠ _ التعديلات القانونية بغير دراسة كافية:

ويقول البعض أن التعديلات مطلوبة وملحة لمواجهة التغيرات المستمرة في المجتمع والأداء. وإذا كنا نوافق على التعديل ولكن يشترط أن يسبقه دراسة كافية وشمول وعمق بحيث لا يخلق مشاكل في الأداء الحكومي.

١١ ـ سوء اختيار الموظفين العموميين:

ومن الأسباب أيضًا ـ أن الوظيفة العامة أصبحت بلا اختبارات جادة للشخصية والأمانة والصدق وغيرها بخلاف المؤهل العلمى. وكما حدث في فرنسا في سنوات مصضت أن أنشئت «المدرسة الوطنية للإدارة العامة» وخرجت كوادر مؤهلة ومدربة للوظيفة العامة نما رفع من مستوى الخدمة العامة والأداء الحكومي.

١٢ ... التساهل وإيجاد المبررات الكاذبة:

ولقد شاهدت في فترة عملى بالقطاع العام الكثير من التساهل ومحاولة تبرير المواقف، وكنت أتصدى لها بكل قوة بحيث «الحساب العادل» لكل شخص تسول له نفسه بالانحراف والتلاعب، ومهما كان مركزه في الشركة التي ظلت لسنوات تحقق أرباحًا عالمية. ولم تعرف الخسارة بالرغم من تغير الإدارة العليا عدة مرات.

وهناك العديد من الأسباب، وسوف يجد القارئ أمثلة يشاهدها بنفسه من يوم لآخر عند تعامله مع الأجهزة الحكومية.

الخيام:

وفى الختام نقول بأن المشاكل لن تنتهى فى يوم وليلة. ومهمة المختصين مستمرة ولن تنوقف ويلزم أن تأخذ الأمور بجدية وبتشدد حتى لا تستمر عملية الخصخصة الوظبفية من صغار الموظفين وإذا طبقت الدولة «الإصلاح الإدارى» فيجب أن يعتمد على الواقع والمنطق والتنمية الذاتية. وعلاج الانحرافات بشدة حتى لا تتفاقم ويصبح العلاج من أصعب الأمور.

والله ولى التوفيق.

دكتور/ أحمد محمد المصرى يوليوسنة ٢٠٠٠

سبه الله الرحمن الرحيم



المؤسسة الإجتماعية العمالية في سطور

الای العاملنا با العالی میشر (العالی العام العالی العام العا

تم إنشاء المؤسسة الإجتماعية العمالية بقرار رئيس الجمهورية رقم ٢٧٦ لسنة ٢٦ وهي مؤسسة ذات نفع عام لما الشخصية الإعتبارية وفقا لا حكام القانون رقم ٣٥ لسنة ٣٦ وتتبع الإتحاد العام لنقابات عمال مصر . وتقوم المؤسسة ينشر الوعى الإجتماعي والثقافي والرياضي بين جموع العاملين من خلال المنشأت الموجودة بما وهي:

١ - استاد كرة قدم مضاء لإقامة المباريات لبلا يتسع لحوالي عشرة آلاف متفرج .

٢ - ملاعب رياضية مختلفة (طائرة سلسه - يدكارتيه) ويبغ عدد الممارسين لهذه الانشطة حوالي خمسة آلاف لا عب ولاعبه عن عام ٢٠٠٠/٩٩ .

المؤسسة بما فرق رياضة مختلفة مكونة من ابناء العمال والعاملات في كل الالغاب الرياضية سواء الجماعية أو الفردية وهي مشتركة بهذه الفرق في الدوري الخاص بكل لعبة وبلغ عدد المتضمين لهذه الفرق عن عام ٢٠٠٠/٩٩ حوالي ستة آلاف لا عب ولاعبه.

- حمام سباحة للكبار - حمام سباحة للاطفال ويبلغ عدد المترددين على هذا النشاط الصيفي

حوالي خمسة آلاف من الجنسين .

مديقة (لعاب للاطفال تتسع لحوالي (٥٠٠ طفل)
 عالة للالعاب الرياضية وتضم بعض الاجهزة وكذلك جهاز ساونا وقد بلغ عدد المترددين على هذه الصالة حوالي ثلاثة آلاف رياضي من الجنسين خلال عام ٢٠٠٠/٩٩.

٧ - صالة مفتوحة للبليارد ويتردد عليها يوميا حوالي مائتان لأعب ولاعبة خلال عام ٢٠٠٠/٩٩.

أ - صالة للمصارعة الحره والرومانية ويمارس هذه اللعبة مايقرب من الف لاعب وتشترك الموسسة في البطولات التي يقيمها اتحاد هذه اللعبة .

٩ - أماكن لمارسة الانشطة الثقافية والفنية والإجتماعية ويبلغ عدد الممارسين لهذا النشاط عن عام ٢٠٠٠/٩٩ حوالي ألفان وخمسمائة عامل وعاملة .

١ - مركز لتعليم الكمبيوتر ويلغ عدد المترددين عليه عن عام ٢٠٠٠/٩٩ حوالي الفان متدرب ومتدربه .

١١ - قاعة مكيفة بتكييف مركزي تتسع لحوالي ٥٠٠ فرد يقام عليما كافة الندوات والاحتفاات في الاعبياد القومية والمناسبات المختلفة .

مدرسة مصر الخاصة

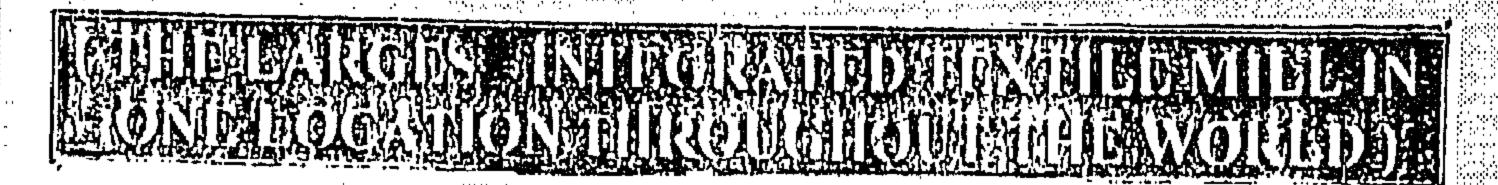
تابعة للمؤسسة الإجتماعية العمالية وتتسع إلى ٨٠٠ طالب وطالبه و هي مقامه على مساحة (١٠٠مم) تقريباً با رض الفرنواني بشبرا الخيمة – هذا بخلاف مبنى ملحق لرياض الاطفال الذي يوجد داخل مبنى المؤسسة الإجتماعية العمالية وتضم المدرسة نخبة ممتازة من المدرسين والمدرسات المتخصصين في جميع المراحل التعليمية المختلفة وتحقق المدرسة بصفه دائمة نتائج مبهرة.

مديرعام المؤسسة (فتحي نحمة الله)

شركة مصر للغزل والنسيج بالمحلة الكبرى

تا سست شركة مصر للغزل والنسيج بالمحلة الكبرى تحت اسم (شركة مصر لغزل ونسيج القطن) كشركة مساهمة مصرية بموجب المرسوم الملكى الصادر بدار المقوضية الملكية المصرية بباريس في ٢٦ أغسطس ١٩٢٧، وقد عدل اسم الشركة إلى (شركة مصر للقزل والنسيج) بموجب قرار الجمعية العمومية غير العادية المنعقدة في يونيو ١٩٣٤م والمرسوم الصادر في سبتمبر ١٩٤١

تعمل الشركة في مجال صناعة الغزل والنسيج والملابس الجاهزة والتبيض والصباغة والتجهيز النهائي وتجارة الخيوط والمنسوجات وشراء وبيع الاقطان زهرا وشعرا ومخلفاتها في الداخل والخارج وتعتبر شركة مصر للغزل والنسيج بالمحلة الكبري اضخم مصنع متكامل للمنتجات القطنية والصوفية والملابس الجاهزة في العالم وهذا ما يحدده الاسم الذي يطلقونه عليها



تأسست الشركة كاولى مشروعات بنك مصر والذي كان يراسه الاقتصادي المصري الكبير المرحوم/محمد طلعت حرب باشاء براس مال أصلى قدرة ٢٠٠٠٠٠٠ جنيه مصري، وادى الطلب المتزايد على منتجات الشركة إلى التوسع المستمر حتى بلغ رأس المال الآن ٢٠٠٠٠٠٠٠ جنيه .

استخدمت الشركة في الابتداء ٢٠٠٠ عامل بمتوسط أجر سنوي ١٢١٥ جنيه للعامل ، تزايد العاملون منذ ذلك الحين هتي بلغوا ٢٠٠٠ عامل بمتوسط أجر سنوي يبلغ ٢٠٠٠ جنيه وبلغ مجموع أجور هم ٢٠٠٠ د ٢١٠ جنيه سنديا .

ومن الجدير بالذكر أن حوالي سدس القوى العاملة من الإثاث ، يعملن خلال الوردية النهارية فقط في أماكن تلائم طبيعتهن مثل: الملابس الجاهزة، ورفي الملابس الصوفية ومستشفى الشركة ومصنع القطن الطبي .

في بداية المشروع ، كانت الشركة تشغل مساحة قدر ما ٣٧ فدانا ، ثم زادت تدريجيا إلى أن بلغت ٦٠٠ فدانا تشغل المسانع ٢٤٠ فدانا بينما تغطى المراكز الإجتماعية والمساكن والملاعب المساحة الباقية .

بدأ الشروع بمصنع غزل وحيد يطاقة ٢٢٠٠٠ مغزل وصالة نسيج واحدة يدور بها ١٨٠ نولا آليا ، والآن تبلغ الطاقة الآلية ١٠٠٠ر ٣٣٣ مغزل تدور في ثمانية مصانع غزل ، و٢٥٠٠ نولا آليا في ١٢ صالة نسيج من احدث الطرز العالية .

لمثلث الشركة قطاعا كاملا لتجهيز الاقمشة القطنية يشتمل على عمليات: التبيض والصباغة والطباعة لإكساب الاقمشة الخام المظهر النهائي الذي ستصل به إلى العميل.

وكافة السام النجهيز مزودة بالحدث الآلات ونستخدم أفضل الصبغات التي تنتجها الشركات ذات الشهرة العالية حفاظا من الشركة على تعيز منتجانها في المظهر والجودة .

كما أن بالشركة مصنعا كاملا للصوف تأسس في عام ١٩٣٩، يشتمل على أقسام الغزل والنسيج والتجهيز. يبلغ أنتاج المصنع ٢٠٠٠ علن من الخيوط المختلفة لاغراض النسيج والتريكو، كما يبلغ إنتاج الاقمشة الصوفية حوالي ٢٠٠٠ در ١٠٠٠ من أقمشة السيدات والرجالي بالإضافة إلى مايقرب من ٢٥٠٠ بطانية سادة وجاكارد بجميع مقاساتها ويفي المصنع بجزء كبير من احتياجات السوق المحلية وأصبحت منتجاتها الصوفية تضارع

ارفي الاصناف العالمية . تنفر والشركة بالنها تضم اكبر مصنع في الشرق الاوسط لإنتاج القطن الطبي والغيارات الطبية والاربطة الشاش : تقي احتياجات السوق المحلية ويتم تصدير الفائض إلى الاسواق الخارجية ، حيث يبلغ انتاجه حوالي ٢١٥٠ طن من القطن الطبي وما يقرب من ٨ مليون رباط شاش .

نضم الشركة ٨ مصانح للملابس الجامرة بطاقة ألية تبلغ ٢٠٠٠ ماكينة من احدث الطرز العالمية ، وتنتج حوالي ١٠٠٠ د و دور قطعة من الملابس الجامرة سنويا تشتمل على : البدل الرجالي الشتوية والميفية والتوصان والبيجامات، إلى جانب الجيبات والتاييرات ومفارش السفرة والملايات واكياس المخدات ، مسايرة ارقى الستويات والتصميمات العالمية، يتم تصدير ها هاليا إلى العديد من الدول الأوربية والولايات المتحدة بدرجة فائقة من الجودة .

نقوم بخدمة المنانع الإنتاجية مجموعة متكاملة من الورش الانشائية وورش المسانة والكهرباء لتصنيح قطع الغيار وعمل الصيانات اللازمة .

كما إن بالشركة قطاع كامل للتدريب المهنى يقوم بتوفير العمالة الفنية الدرية في كافة الأعمال والتخصصات، كما يقوم بتنظيم دورات تدريبية لعمال وموظفي الشركات الشقيقة .

لاتدخر الشركة جهدا في إدخال التكنولوجيا الحديثة لتطوير نظمها الإدارية ، لذلك فقد أنشا أن الشركة مركزا للحاسب الآلي ونظام الميكر وفيلم توفيرا للجهد ولسرعة الحصول على البيانات والمعلومات ، وكانت بذلك أولى الشركات التي تستخدم هذا النظام في مصر .

وانطلاقا من سياسة الإكتفاء الذاتي ، فقد انشأت الشركة محطتين ونيسيتين للكهرباء والبحار ، ومحطة عياد ، بالإضافة إلى محطة لحالجة مياد الصرف الصناعي وذلك للحفاظ على بيئة مدينة المحلة الكبري هيت تستخدم المياد المعالجة في ري عدد كبير من الافدنة الزراعية المحيطة بالشركة ، بالإضافة إلى ثلاث محطات للاطفاء .

هذا إلى جانب مصنع لإنتاج الازرار والاكياس البلاستيك اللازمة لتعبئة المنتجات توفيرا للوقت وتقليلا للتكلفة النهائية للمنتج مما يتيح طرح منتجانا بالانسواق باستار لانقبل المنافسة .

عسرل السطان الف طن لسميح الشسطي مليون منز غسزل المسوف \$ + 0 + علن Land James and Contraction بطاطين صوفية ٧٥٠ ألف للشائمة مليون قطعة ملابس جاهزة ٥ 4/0+ القطن الطبيي hand bermannen bei gul *** اربطة شياش ٨ مليون رباط

بلغت قيمة المبيعات السنوية للشركة خلال العام المالى المنصرم حوالي ٨٠٠ مليون جنيه ، منها ٣٥٠ مليون جنيه مبيعات محلسة وحوالى ٤٥٠ مليون جنيه صادرات إلى أكثر من ثلاثون دولة في مختلف أنحاء العالم .

وبنظرة عاجلة إلى أرقام الصادرات في السنوات القليلة الماضية ، نجد أن هجم الصادرات قد أرتفع من نسبة ٢٥٠٠ من إحمالي المبيعات أكثر من ٥٠٠٠ ، مما يعطى مؤشرا إيجابيا على مدى نجاح شركتنا العملاقة في الحقاظ على عملائها إلى جانب فتح أسواق جديدة لما تتميز به منتجاتنا من جودة عالية ، وأسعار لاتنافس . بالإضافة إلى سياسة الإحلال والتحديد التي تنتهجها الشركة في مجال التصنيع .

وإيمانا من الشركة بان العنصر البشرى هو اهم واغلى عناصر العملية الإنتاجية ، فقد قدمت شركتنا العديد والعديد من الخدمات الإجتماعية والصحية للحفاظ على هذا العنصر الحيوى، مما لا يتسع المجال هنا لذكر كافة الخدمات المقدمة ولكن سوف نذكر بعض هذه الخدمات على سبيل المثال لا الحصر:

* ثلاث مدن سكسة با جور رمزية يقطن بها الجزء الاكبر من جمهور العاملين بالشركة .

* مصانتان لانناء الشاملات تستقبل من سن ٣ شهور و حتى سن ٣ سنوات .

* مستشفى مزودة با هدت الاجهزة الطبية بطاقة ٣٦٠ سرسر وحجرتان للعمليات مجانية العلاج لجمهور العاملين وبا جر رمزى لاسر هم.

* مصام سباهة اولمبي وصالة جمنزيوم ومجموعة متكاملة من الملاعب التدريبية .

- * اسطول من اتوبيسات الشركة لنقل ابناء العاملين من والى المارس والجامعات.
- * رحلات ترفيهية يومية إلى القاهرة والذن الشاطنية للترفيه عن التمال، بالإضافة إلى إقامة مصايف بالجور ذ هيدة .

وحرصا من الشركة الأم على رعاية العاملين بها، وتحقيقا لسبيل الراحة والاستقرار النفسى لهم بهدف تحسين وزيادة الإنتاج قامت الشركة بإنشاء العديد من الجمعيات التعاونية بمدينة المحلة الكبرى ومراكز ها لتكون بهثابة منافذ بيج لكافة منتجات الشركة والشركات الآخرى بالسعار مخفضة خدمة لجمهور مدينة المحلة الكبرى . وعرفنا بالجميل من شركتنا لمدينة المحلة الكبرى التي تحمل اسمها ، فقد عبرت الشركة عن هذا العرفان في صورة خدمات كبيرة ومتبوعة منها:

- ساء مستشفى للصدر بالمدنة
- نياء قسوين ش مستشش البرة
- بماء فسمس في مستسلى المصالية
 - بناء تسم في المستشفي الأميري
- وقد جهزية الشيركة قلك الاقسام بالمعدات وقدمتها إلى وزارة الصحة .

تم بناء تسعه مدارس ابتدائية وإعدادية وثانوية، تم ناثيثها بالكامل وتسليمها إلى وزارة التربية والتعليم لتتولى

HED TO THE

عقدت الشركة انفاقا بينها وبين هيئة السكك الحديدية لعمل برنامج نسيير قطارات حتى يتمكن العمال القاطنون على مسافة ١٠٠٠ ٧٠ كليو متر للوصول إلى وردياتهم في المواعيد المحددة ٠ كما عقدت الشركة انفاقا آخر مع مرفق النقل الداخلي لتسيير عربات اتوبيس لنقل العمال القاطنين في قرى ومراكز المحلة الكبري ٠

الاجتماعة

يقدم الشركة الإعانات المستمرة للجمعيات المحلية بالمدينة إلى جانب قيام الشركة بتوفير أماكن لعقد الندوات والموتمرات لكافة الهيئات بالمدينة .

والله ولى التوفيق ٠٠

مع تديات العلاقات العامة

التأريخ / / ١٩٩ Date: / / 199

الهيئة المصرية العامة للتنشيط السياحي مكاتب الهيئة الداخلية

ETA

...



							·····
کود	التليفون	المنـــوان	اسم المكتب	کود	التليفون	العــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	اسم المكتب
السيسد الأحسو				. Y	YA&\ 9 Y.	يرج مصر السياحة	١ – المركز
.70	86.414	ش بنك مصر القديمة	الغردقة	[YAY447A	العياسية	الرئيسى
					1406411J		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
۰۸٦	44-10-	محافظة المنيا	مكتب شئرن		(القاهرة الكبرو	
			السباحة	٠٢	4414505	ہ ش مدلی	۱ - عدلی
	<u></u>		4 ,		7A4. Y44	.ش الهرم أمام مبيئا هاوس	٢ - الهرم
۰۹۵	WYYY	ش النيل – السوق السياحي	استعلامات		1916700 [4446] 22	المطار الدولي	٣ - الطار
			الأقصر		\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	77771		مطار الاقصر				
		<u> </u>	معار ۱۰ معر			الاسكندرية	
	·	fg		۰۳	۸.۷۹۸۰	ميدان سعد زغلول	1km - 1
. 47	****	المبرق السياحى	استعلامات			,	الومل
			اسران		64.4.41	مطار النزهه	٢ - النزهة
الوادى الجندين				አ •ምሬጓይ	ميناء الاسكندرية	۳ - محطة	
٠٨٨	4.17.7	الخارجة - مبنى المحافظة	استملامات	 	و ۱۹۷۵ و ۲۹	محطة مصر	لركاب البعرية 4 - السكة
			الرادى		A+V111	سپدی جاہر	المديد
ستسمال سسيناء						بورىسىيد	<u> </u>
۸۲.	ت شرطة	ش النريق فزاد ذكري	العريش				
	السياحة			- 77	44.044	عمارة المساجيرى ش فلسطين	۱ - المكتب
	461.17				YY\7AY	داخل الدائرة الجمركية	الرئيسى ۲ - مكتب
مسرسی مطسروح				, ,,,,,,	باب (۲۰)	الميناء	
. ۳	14141	مهنى محافظة مطروح	مطروح		السويس		
.75	YYAYaa	ميني مجلس المدينة	ميوو				
				٠٦٢	741151	مبنى المجمع السياحي	۱ - المكتب
				•	777.L	ش النناة - بورتوفيق مينا ، يورتوفيق	الرئيسي.
					1 (1) 1	مین ، پور بومین	- مكتب المينا ،

٢٨٥٩٦٥٨ - ٢٨٥٤٣٦٣ : العباسية - تلكس ٢٠٧٩٩ - ٢٨٥٤٥٠٩ - ٢٨٥٤٥٠٩ - ١٨٤١٩٧٠ - فاكس : ٢٨٣٩٦٨ - ٢٨٥٤٦٦٣ - برج مصر للسياحة - العباسية - تلكس ٢٠٧٩٩ - ٢٨٥٤٥٠٩ - ٢٨٥٤٥٦٨ - ٢٨٤١٩٥٥ - ٢٨٥٤٥٦٩ - ٢٨٥٤٥٦٩ - ١٨٥٤٦٦٣ - ٢٨٥٤٥٦٩ - ١٨٥٤٦٦٣ - ٢٨٥٤٥٦٩ - ٢٨٥٤٥٦٩ - ٢٨٥٤٥٦٩ - ١٨٥٤٦٦٣ - ٢٨٥٤٥٦٩ - ١٨٥٤٦٦٣ - ٢٨٥٤٥٦٩ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٦٣ - ١٨٥٤٦٣ - ١٨٥٤٦٣ - ١٨٥٤٦٣ - ١٨٥٤٦٣ - ١٨٥٤٦٣ - ١٨٥٤٦٣ - ١٨٥٤٦٣ - ١٨٥٤٦٣ - ١٨٥٤٦٣ - ١٨٥٤٦٣ - ١٨٥٤٦٣ - ١٨٥٤٦٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٦٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٣ - ١٨٥٣ - ١٨٥٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٣ - ١٨٥٣ - ١٨٥٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤ - ١٨٥٢ - ١٨٥٤ - ١٨٥٤ - ١٨٥٤ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤ - ١٨٥٤ - ١٨٥٢ - ١٨٥٤ - ١٨٥٤ - ١٨٥٤ - ١٨٥٤ - ١٨٥٤ - ١٨٥٤ - ١٨٥٤٣ - ١٨٥٤ - ١٨٥٤ - ١٨٥٤ - ١٨٥٤ - ١٨٥٤ - ١



ننشر فى هذا الباب النصوص الكاملة لأهم ما صدر حديثًا من القوانين والقرارات المتصلة بالشئون الوظيفية حسب تدرجها التشريعي وتسلسلها التاريخي.

وكذلك ننشر فى هذا الباب الكتب الدورية الصادرة حديثًا عن وزير الدولة للتنميخ الإدارية من أجل معاونة القائمين بتطبيق قوانين ونظم الخدمة المدنية فى مختلف قطاعات الدولة على منابعة كل ما هو جديد متعلق بأعمالهم بهدف المعاونة على التطبيق الصحيح لنظم الخدمة الوظيفية ورفع الصحيح لنظم الخدمة الوظيفية ورفع عن التطبيق الخاطئ وهى إحدى الرسالات الهامة التى نحرص المجلة على تقديمها دائمًا فى كل عدد.

وفي هذا العدد ننشر الآتى: أولاً: القوانسين:

- قانون رقم ۱۷ لسنة ۲۰۰۱ بتطبیق المرحلتین الشانیة والثالثة من الضریبة العامة علی المبیعات المنصوص علیها فی القانون رقم ۱۱ لسنة ۱۹۹۱.
- _ قـانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ بمنـح العـاملـين بالدولة علاوة خاصة.
- _ قانون رقم ١٩ لـسنة ٢٠٠١ بزيادة المعاشات وتعديل بعض أحكام قوانين التأمين الاجتماعي.
- قانون رقم ۲۰ لسنة ۲۰۰۱ بزيادة المعاشات العسكرية وتعديل بعض أحكام قانون التقاعد والتأمين والمعاشات للقوات المسلحة الصادر بالقانون رقم ۹۰ لسنة ۱۹۷۰.

الجريدة الرسمية العدد ٢١ تابع ٢٤/٥/٢٤

- قانون رقم ١٤٩ لسنة ٢٠٠١ بت عديل بعض أحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام الصادر بالقانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١.

(الجريدة الرسمية العدد ٢٥ مكرر (أ) في ٢٤/٦/٢١)

الجسمايه في التسمسيسريدسات الوظيمسيسة

ثانيًا: قرارات رئيس الجمهورية:

قرار رقم ۱۲۸ لسنة ۲۰۰۱ في شأن إنشاء مركز معلومات التجارة.

الجريدة الرسمية العدد ١٩ تابع ١٠/٥/١٠ قرار رقم ١٦٤ لسنة ٢٠٠١ بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الجامعات.

الجريدة الرسمية العدد ٢٣ في ٧/ ٦/ ٢٠٠١

شالثًا: قرارات رئيس مجلس الوزراء:

قسرار رقم ۷۰۰ لسنة ۲۰۰۱ في شــأن إنشــاء لجنة مراجعة وتدقيق البيانات على مستوى جمهورية مصر

الجويدة الرسمية العدد ٩٩ في ٦/٥/١٠٠٢

قرار رقم ١٦٦ لسنة ٢٠٠١ باستمرار العمل بأحكام قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٢٤ لسنة ١٨.

الجريدة الرسمية العدد ٢٦ في ٢٨/ ٦/ ٢٠٠١

رابعًا: قرارات الوزراء:

وزير التربية والتعليم:

قـــرار وزاری رقم ۱۰۶ لسنة ۲۰۰۱ فی المنظم ١٠٠١/٥/٨ بشأن تغيير المسمى الرسمى لشهادة الثانوية الإيطالية.

الوقائع المصرية العدد ١١٣ في ٢٢/٥/٢٠٢

وزير المالية:

قرار رقم ٤٨٦ لسنة ٢٠٠١ بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الإعفاءات الجمركية.

الوقائع المصرية العدد ٩٤ تابع في ٢٩/ ٤/ ١٠٠١

قرار رقم ٦٩٤ لسنة ٢٠٠١ بـقواعد صرف العلاوة الخاصة الشهرية المقررة وفقًا للقانون رقم ١٨ لسنة

الوقائع المصرية العدد ١٣٤ في ١٧/٦/١٠

الوقائع المصرية العدد ١٠٢ تابع في ٩/٥/١٠٠١

القرار الوزاري رقم ٦٣ لسنة ٢٠٠٠ بشأن أجر الاشتراك

قرار رقم ١٣ لسنة ٢٠٠١ بتعديل بعض أحكام

وزيرة التأمينات والشئون الاجتماعية:

وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمي:

قرار وزارى رقم ٢٣٩ لسنة ٢٠٠١ بشأن إنشاء شعبة نظم المعلومات الإدارية بالمعهد العالى للأكاديمية الحديثة لعلوم الكمبيوتر.

الوقائع المصرية العدد ١٣١ تابع في ١٣/٦/١٠٠

قسرار وزارى رقم ٦٤٨ لسسنة ٢٠٠١ بتسعسديل المادة (۱)، (۳) من القرار الوزارى رقم ٥٣ فى ١٦/٥/٩٩.

الوقائع المصرية العدد ١٢٦ تابع في ٧/٦/٢٠١١

قرار وزاری رقم ۳۷۳ لسنة ۲۰۰۱ بشأن إنشاء شعبة علوم الحاسب بالمعهد التكنولوچي العالى بمدينة العاشر

الوقائع المصرية العدد ٩٦ تابع في ٢/٥/١٠٠١

وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية:

قرار رقم ٥٥٥ لسنة ٢٠٠١ بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال الصادر بقرار وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية رقم ١٣٥ لسنة

الوقائع المصرية العدد ١٠٨ تابع (أ) في ١٦/٥/١٦

خامسًا: الكتب الدورية:

- کشاب دوری رقم ۳ بشان تطویر اختصاصات التقسيم التنظيمي للتوثيق والمكتبات بمراكس المعلومات والتوثيق ودعم اتخاذ القرار بالوحدات الإدارية المختلفة.

- كتاب دورى رقم ٤ بشأن أن السن القانونية لترك الخدمة تحكمه المواد ٩٥، ٩٥ مكررًا، ٩٥ مكررًا (أ) من قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة رقم ٤٧ لسنة ٧٨ والذى لم يمسه التعديل منذ صدوره.

التنمية الادارية _ ٦٦

الجسايا في التشريعات الوظيف يا

- كتاب دورى رقم م بشأن المبادئ الحاكمة لتنفيذ توصيات لجان التوفيق في المنازعات التي تكون الوزارات والأشخاص الاعتبارية العامة طرفًا فيها.

أولاً: القوانسين:

قانون رقم ۱۷ لسنة ۲۰۰۱ بتطبيق المرحلتين الثانية والثالثة من الضريبة العامة على المبيعات المنصوص عليها في القانون رقم ۱۱ لسنة ۱۹۹۱ باسم الشعب رئيس الجمهورية

قرر مسجلس الشعب القانون الآتى نصمه، وقد أصدرناه؛

(المادة الأولى)

تسرى اعتباراً من تاريخ العمل بهذا القانون المرحلتان الثانية والثالثة من مراحل تطبيق الضريبة العامة على المبيعات المنصوص عليها في قانون الضريبة العامة على المبيعات الصادر بالقانون رقم ١١ لسنة ١٩٩١.

ومع عدم الإخلال بحد التسجيل المنصوص عليه في ذلك القانون بالنسبة للمنتج الصناعي ومؤدى الخدمة والمستورد ومنتج سلع الجدول رقم (١) المرافق لذات القانون يكون حد التسجيل للتاجر مائة وخمسين ألف جنيه.

وهلى التاجر المكلف وفقًا لأحكام هذا القانون أن يتقدم إلى مصلحة الضرائب على المبيعات لتسجيل اسمه وبياناته وفقًا للأحكام المنصوص عليها بالمادة (١٨) من ذات القانون. وذلك خلل ثلاثين يومًا من تاريخ العمل بهذا القانون، على أن يتم تحصيل الضريبة اعتبارًا من أول الشهر التالى لانتهاء تلك المدة.

(المادة الثانية)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل به اعتباراً من اليوم التالي لتاريخ نشره.

يبصم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في غرة ربيع الأول سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ٢٤ مايو سنة ٢٠٠١م).

حسنى مبارك

الجريدة الرسمية العدد ٢١ تابع في ٢٤/٥/١٠٠١

قانون رقم ۱۸ لسنة ۲۰۰۱ بهنج العاملين بالدولة علاوة خاصة باسم الشعب رئيس الجمهورية

قرر مسجلس الشعب القانون الآتى نصه، وقد أصدرناه؛

(المادة الأولى)

يمنح جميع العاملين بالدولة علاوة خاصة شهرية بنسبة (١٠٪) من الأجر الأساسى لكل منهم فى شهرية بنسبة لامريخ التعيين بالنسبة لمن يعين بعد هذا التاريخ، ولا تعتبر هذه العلاوة جزءًا من الأجر الأساسى للعامل، ولا تخضع لأية ضرائب أو رسوم.

ويصدر وزير المالية القرارات السلازمة لتنفيذ أحكام هذه العلاوة الخاصة.

(المادة الثانية)

يقصد بالعاملين بالدولة في تطبيق أحكام هذا القانون العاملون داخل جمهورية مصر العربية الدائمون والمؤقتون بمكافآت شاملة بالجهاز الإدارى للدولة، أو بوحدات الإدارة المحلية، أو بالهيئات العامة، أو بالمؤسسات العامة، أو بشركات القطاع العام، أو بشركات قطاع الأعمال العام، وكذلك العاملون بالدولة الذين تنظم شئون توظفهم العاملون بالدولة الذين تنظم شئون توظفهم قوانين أو لوائح خاصة، وذوو المناصب العامة والربط الثابت.

(المادة الثالثة)

لا يجوز الجمع بين العلاوة الخاصة المنصوص عليها في هذا القانون وبين الزيادة التي تتقرر اعتباراً من أول يوليو سنة ٢٠٠١ في المعاش المستحق للعامل عن نفسه، وذلك بمراعاة ما يأتي:

- ١ إذا كانت سن العامل أقل من الستين استحق العلاوة الخاصة، فإذا كانت هذه العلاوة أقل من العلاوة أقل من العلاوة في المعاش زيد المعاش بمقدار الفرق بينهما.
- ٢ إذا كانت سن العامل ستين سنة فأكثر استحق الزيادة في المعاش، فإذا كانت الزيادة في المعاش أقل من العالاوة أدى إليه الفرق بينهما من الجهة التي يعمل بها.

(المادة الرابعة)

تضم العلاوة الخاصة المقررة بهذا القانون إلى الأجور الأساسية للخاضعين لأحكامه اعتباراً من أول يوليو سنة ٢٠٠٦ ولو تجاوز بها العامل نهاية ربط الدرجة أو المربوط الثابت المقرر لوظيفته أو منصبه، ولا يترتب على الضم حرمان العامل من الحصول على العلاوات الدورية أو الإضافية أو التشجيعية أو علاوات الترقية طبقاً للأحكام المنظمة لها في القوانين أو اللوائح، وذلك بافتراض عدم ضم هذه العلاوة.

ولا تخضع العلاوة المضمومة لأية ضرائب أو رسوم، ويعامل بذات المعاملة المقررة بهذه المادة من يعين اعتبارًا من أول يوليو سنة ٢٠٠١.

(المادة الخامسة)

لا تخضع للضرائب والرسوم العلاوة الخاصة التي تقرر للعاملين بالقطاع الخاص اعتبارًا من أول يوليو سنة ١٠٠١ وبما لا يجساوز (١٠٪) من الأجسر الأسساسي للعامل في ٣٠/ ٢/ ٢٠٠١.

(المادة السادسة)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل به اعتباراً من أول يوليو سنة ٢٠٠١.

التنمية الادارية ـ ٦٨

يبصم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في غرة ربيع الأول سنة ١٤٣٢هـ (الموافق ٢٤ مايو سنة ٢٠٠١م).

حسنى مبارك

الجويدة الرسمية العدد ٢١ تابع في ٢٤/ ٥/ ٢٠٠١

قانون رقم ۱۹ لسنة ۲۰۰۱ بزیادة المعاشات

وتعديل بعض أحكام قوانين التأمين الاجتماعي باسم الشعب

رئيس الجمهورية

قرر مسجلس الشعب السقانون الآتى نصه، وقد أصدرناه؛

(المادة الأولى)

تزاد بنسبة (۱۰٪) اعتباراً من ۱/۷/۱ المعاشات المستحقة قبل هذا التاريخ، وفقًا لأحكام القوانين التالية:

- القانون رقم ۷۱ لسنة ۱۹۶۶ في شأن منح معاشات ومكافآت استثنائية.
- ٢ قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥.
- " قانون التأمين الاجتماعي على أصحاب الأعمال ومن في حكمهم الصادر بالقانون رقم ١٠٨ لسنة ١٩٧٦.
- قانون التأمين الاجتماعي على العاملين المصريين في الخارج الصادر بالقانون رقم ٠٥ لسنة ١٩٧٨.
- القانون رقم ٩٣ لسنة ١٩٨٠ بتعديل بعض أحكام قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٩٧ لسنة ١٩٧٥.

وتعسر هذه الزيادة جنزءً من المعاش، وتسرى في شأنها جميع أحكامه، وذلك بمراعاة ما يأتى:

الجسديد في التسشريعسات الوظيسفسيسة

ا ـ تحسب الزيادة على أساس مجموع المعاش المستحق عن المؤمن عليه أو صاحب المعاش والزيادات والإعانات في ٣٠/ ٢/ ٢٠٠١.

وبالنسبة للمعاملين بقانون المتأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥، يراعي ما يأتي:

- (أ) يقصدبالمعاش السذى تحسب على أساسه الزيادة معاش الأجر الأساسي.
- (ب) لا تعتبر إعانة العجز الكامل جزءًا من المعاش الذي تحسب على أساسه الزيادة.
- ٢ ـ تكون الزيادة بحد أدنى عشرة جنيهات وبحد أقصى ستون جنيها شهريًا.
- ٣ ـ تستحق الزيادة بالإضافة إلى الحدود الدنيا للمعاش.
- ٤ ـ تستحق الزيادة بالإضافة إلى الحدود القسسوى
 للمعاش.
- م تستحق الزيادة بالنسبة للمعاملين بقانون التأمين الاجتماعي على أصحاب الأعمال ومن في حكمهم، وقانون التأمين الاجتماعي للعاملين المصريين بالخارج المشار إليهما، بالإضافة إلى الحد الأقصى للمعاش والزيادات والإعانات.
- ٦ توزع الزيادة بين المستحقين بنسبة ما يصرف لهم من
 المعاش بافتراض وفاة المؤمن عليه أو صاحب المعاش فى
 ٣٠/ ٣٠/ ٢/ ٢٠٠١.

ولا تسرى هذه الزيادة على معاش العجز الجرئى الذي لم يؤد إلى إنهاء الخدمة.

وتتحمل الخزانة العامة بقيمة هذه الزيادة.

(المادة الثانية)

يضاف لمعاش الأجر المتغير المحسوب وفقًا لقانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٢٩ لسنة ١٢٠٠١ المستحق اعتبارًا من ١/٧/١٠٠٠ للمؤمن عليه الذي تسرى بشأنه العلاوة الخاصة المقررة اعتبارًا من ١/٧/١٠٠١ زيادة بواقع (١٠٠٠) من قيمة هذه العلاوة،

وذلك متى توافرت الشروط الآتية:

- ١ أن يكون استحقاق المعاش في حالات بلوغ سن الشيخوخة أو العجر أو الوفاة المنصوص عليها في المادة (١٨) من قانون التأمين الاجتماعي المشار إليه.
- ٢ أن يكون المؤمن عليه في تاريخ انتهاء الخدمة
 مشتركًا عن العلاوة المشار إليها.

ويراعى في شأن هذه الزيادة ما يأتى:

- (أ) تحسب قيمة الزيادة على أساس قيمة العلاوة منسوبة إلى أجر اشتراك المؤمن عليه الأساسي المنصوص عليه بقانون التأمين الاجتماعي المشار إليه، وذلك بما لا يجاوز الحد الأقصى لأجر الاشتراك المشار إليه في الحد الأقصى لأجر الاشتراك المشار إليه في ١٩٩٢/٦/٣٠.
- (ب) تستحق الزيادة دون التقيد بالحدود القصوى للمعاش.
- (ج) بالنسبة للمؤمن عليه العائد لمجال تطبيق قانون التأمين الاجتماعي المشار إليه، والذي كان قد سبق منحه أيًا من الزيادتين المقررتين بهذا القانون أو أي زيادة مماثلة مقررة بقانون آخر، يستحق أفضل الزيادتين.

وتتحمل الخزانة العامة بقيمة هذه الزيادة.

(المادة الثالثة)

براعی فی شأن العلاوة الخاصة المقررة اعتبارًا من ۱/۷/۱ ما یلی:

- ۱ ـ تضاف إلى أجر الاشتراك الأساسى فى قانون
 التأمين الاجتماعى الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة
 ١٩٧٥، وذلك اعتبارًا من ١/٧/٢٠٠٠.
- ٢ ـ تدخل قيمة العلاوة الخاصة التي تتم إضافتها في أجر تسوية معاش الأجر الأساسي.
- ٣_ لا تستحق الزيادة المقررة اعتبارًا من ١/٧/ ٢٠٠١ عن العلاوة الخاصة في ذات التاريخ، وذلك بالنسبة

الجسيدية التستيرية التالوطية المستدانية

لحالات استحقاق المعاش التي تنشأ اعتباراً من تاريخ ضم العلاوة الخاصة المستحقة عنها الزيادة إلى الأجر الأساسي.

ويصدر وزير التأمينات والشئون الاجتماعية قرارًا بقواعد تنفيذ الأحكام المشار إليها.

وتتحمل الخزانة العامة بقيمة الزيادة والحقوق التأمينية الناتجة عن ضم هذه العلاوة إلى أجر الاشتراك الأساسي.

(المادة الرابعة)

يستبدل بنص المادة ٥ ـ بند ط/ ١ من قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥، النص الآتي:

مادة ٥ (ط/١)؛

«١-الأجرالأساسي.ويقصدبه:

- (أ) الأجر المنصوص عليه في الجداول المرفقة بنظم التوظف بالنسبة للمؤمن عليهم من العاملين بالجهات المنصوص عليها في البند (أ) من المادة (٢) وما يضاف إليه من علاوات خاصة أو الأجر المنصوص عليه بعقد العمل وما يضاف إليه من علاوات مستبعداً منه العناصر التي تعتبر جزءاً من الأجر المتغير، وذلك بالنسبة للعاملين الذين تربطهم بالجهات بالنسبة للعاملين الذين تربطهم بالجهات المشار إليها علاقة تعاقدية أو عرضية بحسب الأحمال.
- (ب) الأجر المنصوص عليه بعقد العمل وما يطرأ عليه من علاوات مستبعداً منه العناصر التي تعتبر جزءاً من الأجر المتغير بالنسبة للمؤمن عليهم المنصوص عليهم في البندين (ب، ج) من المادة (٢).

وفي جميع الأحوال يراعبي في الأجر الأساسي ما

يأتى

(أ) ألا يقل عن الحد الأدنى للأجر الوارد بجدول التوظف للعاملين بالجهاز الإدارى بالدولة.

(ب) ألا يزيد على ٣٠٠٠ جنية سنويًا.

(ج) إذا كان الأجر كله محسوبًا بالإنتاج أو بالعمولة فيعتبر هذا الأجر أجرًا أساسيًا بما لا يتجاوز الحد الأقصى المنصوص عليه في البند (ب).

ويزاد الحدان الأدنى والأقصى المسار إليهما فى البندين (أ، ب) بقيمة العلاوات الخاصة منسوبة إلى كل منهما، وذلك فى التواريخ المحددة لضمها».

(المادة الخامسة)

يستبدل بنص المادة (۱۰) من قانون التامين الاجتماعي على أصحاب الأعمال ومن في حكمهم الصحادر بالقانون رقم ۱۰۸ لسنة ۱۹۷۳، النص الآتي:

«مسادة ۱۰ يؤدى المؤمن عليه الاشتراكات على أساس دخل الاشتراك الذي يختاره من بين الدخول الحواردة بالجدول رقم (۱) المرفق، ويراعى في تحديده ما يأتى:

- ۱ ـ ألا يقل عن أكبر أجر اشتراك شهرى مسدد على أساسه اشتراكات العاملين لديه المنتفعين بأحكام قانون التأمين الاجتماعى الصادر بالقانون رقم ۷۹ لسنة ۱۹۷٥.
- ٢ ـ ألا يقل عن أجر اشتراكه الأخير إذا كان قد سبق التأمين عليه وفقًا لأحكام قانون التأمين الاجتماعى المشار إليه.
- ٣ ـ ألا يقل دخل اشتراكه الشهرى عن المتوسط الشهرى للخله السنوى المتخذ أساساً لربط الضريبة عن السنة السابقة.

ويحدد وزير التأمينات والشئون الاجتماعية بقرار يصدره، الشروط والأوضاع التي تتبع في تحصيل وأداء الاشتراكات المستحقة وفقًا لهذا القانون».

(المادة السادسة)

يستبدل بالجدول رقم (١) المرفق بقانون التأمين الاجتماعي على أصحاب الأعمال ومن في حكمهم الجدول المرفق بهذا القانون.

التنمية الادارية ـ ٧٠

الجساب في التشريعات الوظيف يا

به اعتبارًا من ۱/۷/ ۲۰۰۱.

يبصم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كمقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في غرة ربيع الأول سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ۲۶ مايو سنة ۲۰۰۱م).

حسني مبارك

(المادة السابعة)

يستبدل بالجدول رقم (١) المرفق بقانون التأمين الاجتسماعي على العاملين المصريين بالخارج الصادر بالقانون رقم ٥٠ لسنة ١٩٧٨ الجدول المرفق بهذا القانون. (المادة الثامنة)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل

جلدول رقم (۱)

المرفق بقانون التأمين الاجتماعي على أصحاب الأعمال ومن في حكمهم الصادر بالقانون رقم ١٠٨ لسنة ١٩٧٦ بتحديد الدخول الشهرية التي تؤدي على أساسها الاشتراكات وقيمة الاشتراكات الشهرية:

قيمة الاشتراك الشهري بنسبة (١٥٪)		دخل الاشتراك الشهرى	
جنيـــــه	قـــرش	جنيـــه	
10		1	\
١٨	٧٥	140	Y
44	٥٠	10.	٣
٣٠		Y • •	٤
٣٧	5 •	Y 0 +	0
٤٥		4	٦
04	٥٠	70	V
٦.	******	٤٠٠	٨
77	٥٠	٤٥٠	٩
V0		٥٠٠	١.
ΛY	٥٠	00.	11
۹.		7	١٢
9.7	o •	70+	14
1.0		V··	١٤
117	o •	٧٥٠	10
14.			17
177	o •	∧ •	1
140		4	١٨
1 2 4	٥ ٠	90+	19
10+		1	۲.
<u> </u>			

ملاحظات ،

- ١ لوزير التأمينات بقرار يصدره زيادة شرائح دخل الاشتراك الشهرى، وذلك بما لا يجاوز مجموع أجر الاشتراك
 الأساسى والمتغير، وفقًا لقانون التأمين الاجتماعى الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ المشار إليه.
 - ٢ ـ يشترط لصرف الحقوق التأمينية المستحقة، وفقًا لأحكام هذا القانون أداء الالتزامات المقررة وفقًا لأحكامه.
- ٣ ـ تلغى تباعًا فئات دخل الاشتراك التي تقل عن الحد الأدنى لأجر الاشتراك الأساسى في قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ المشار إليه.

جدول رقم (١)

المرفق بقانون التأمين الاجتماعي على العاملين المصريين بالخارج الصادر بالقانون رقم ٥٠ لسنة ١٩٧٨ بتحديد الدخول الشهرية التي تؤدي على أساسها الاشتراكات:

دخل الاشتراك الشهرى	الـــــــــــــات		
جـنــــــــ			
1	\		
170	*		
10.	*		
Y • •	٤		
Y 0 +	•		
٣٠٠	~		
***	Y		
٤٠٠	^		
٤٥٠	٩		
0 + +	\ •		
00.	11		
7	\		
۲٥٠	۱۳		
Y · ·	١٤		
Vo •	۱ ۵		
۸٠٠	١٦		
\ \ \ \ \ \ \ \ \ \	\\		
9	11		
90+	۱۹		
\ + + +	۲.		

الجسليد في التشريعات الوظيم يد

ملاحظات:

۱ ـ لوزير التأمينات بقسرار يصدره زيادة شرائح دخل الاشتراك الشهرى، وذلك بما لا يجاوز مجموع أجر الاشتراك الأساسى والمتغير، وفقًا لقانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ۷۹ لسنة ۱۹۷۰ المشار إليه.

٢ ـ يشترط لصرف الحقوق التأمينية المستحقة، وفقًا لأحكام هذا القانون أداء الالتزامات المقررة وفقًا لأحكامه.

٣ ـ تلغى تباعًا فئات دخل الاشتراك التي تقل عن الحد الأدنى لأجر الاشتراك الأساسى في قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ المشار إليه.

الجريدة الرسمية العدد ٢١ تابع في ٢٤/ ٥/ ٢٠٠١

قانون رقم ۲۰ نسنة ۲۰۰۱ بزیادة المعاشات العسكریة

وتعديل بعض أحكام قانون التقاعد والتأمين والمعاشات للقوات المسلحة الصادر بالقانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٧٥ باسم الشعب

رئيس الجمهورية

قرر معجلس الشعب القانون الآتى نصمه، وقد أصد ناه:

(المادة الأولى)

تزاد بنسبة (۱۰٪) المعاشات المستحقة في ٠٣/ ٣/ ٢٠٠١ وفقًا لأحكام قانون التقاعد والتأمين والمعاشات للقوات المسلحة الصادر بالقانون رقم ٩٠ لسنة ٩٠.

وتعتبر هذه الزيادة جزءًا من المعاش، وتسرى في شأنها جميع أحكامه، وذلك بمراعاة ما يأتى:

المستحق لصاحب المعاش والمستحقين من معاش المستحق لصاحب المعاش والمستحقين من معاش الراتب الأصلى وإعانات وزيادات هذا المعاش، وذلك عدا إعانة العجز الكلى المنصوص عليها في المادة الثانية عشرة من القانون رقم ١٩٨٠ لسنة ١٩٨٠ بتعديل بعض أحكام قانون التقاعد والتأمين والمعاشات للقوات المسلحة الصادر بالقانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٧٥.

٢ ـ يكسون الحد الأقسصى للزيادة فى حدود الزيادة المستحقة على المعاش الأصلى مضافًا إليه الزيادات المستحقة على المعاش حتى تاريخ العمل بهذا القانون بما لا يجاوز الزيادة المقررة للمعاملين بأحكام قانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ والقسرارات المنفذة له، وذلك باستثناء معاشات المصابين أو الشهداء في العمليات الحرية.

٣ ـ تستحق هذه الزيادات بالإضافة للحدين الأدنى والأقصى للمعاش.

٤ ـ توزع الزيادة بين المستحقين بنسبة أنصبتهم بافتراض وفاة صاحب المعاش في ٣٠/ ٢/١٠١.

٥ ـ تستبعد إعانة غلاء المعيشة المقررة بمقتضى قرارى مجلس الوزراء الصادرين في ١٩٥٠/٢/١٩٥، ١٩٥٠/٣٠ من المجموع المشار إلىه في البند (١) عند توزيع أو رد المعاش على المستحقين وتستحق لهم وفقًا للقواعد المنصوص عليها في هذين القرارين.

(المادة الثانية)

يستبدل بنصوص المواد ٤٩ ـ بند (٥) فقرة أخيرة من القانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٧٥ المشار إليه والمادة الثانية (فـقـرة أولى) من القـانون رقم ١٥ لسنة ١٩٨٤، النصوص الآتية:

الجسيلين في التسشيريعيات الوظيدة

ﷺ مادة ٤٩. بند (٥) فقرة أخيرة ،

"ويصرف للابن أو الأخ في حالة قطع معاشه منحة تساوى معاش سنة بحد أدنى مقداره مائتى جنيه ولا تصرف إلا لمرة واحدة، ويصدر وزير الدفاع بالاتفاق مع وزير التأمينات قراراً بقواعد وشروط صرف هذه المنحة".

المادة الثانية (فقرة أولى):

"يقتطع احتياطى معاش إضافى من الفئات المنصوص عليها فى البندين (أ، ب) من المادة (١) من قانون التقاعد والتأمين والمعاشات للقوات المسلحة الصادر بالقانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٧٥ بنسبة (٩٪) شهريًا من العناصر الآتية:

- (أ) بدل طبيعة العمل، وما زاد عن الحد الأقصى للأجر الأساسى.
 - (ب) بدل الجهود الإضافية بفئة المنطقة المركزية.
- (ج.) علاوة أركان حرب التخصصية والوظيفية وعلاوة التشكيل حسب الأحوال.
- (د) العملاوة الخاصة المقسررة بالقمانون رقم ٨٣ لسنة ١٩٩٧ د اعتبارًا من ١/٧/٧٩١.
- (هـ) العملاوة الحاصة المقررة بالقانون رقم ٩٣ لسنة 1٩٩٨ اعتبارًا من ١/٧/١٩٩٨.
- (و) العملاوة الخماصة المقررة بالقمانون رقم ١٩ لسنة ١٩ العملاوة الحمارًا من ١٩/٧/ ١٩٩٩.
- (ز) العلاوة الخاصة المقررة بالقانون رقم ١٤ لسنة ٢٠٠٠ اعتبارًا من ١/٧/ ٢٠٠٠.
- (ح) العسلاوة الخساصة المقسررة اعسساراً من // ۲۰۰۱».

(المادة الثالثة)

يراعى فى شأن العلاوات الخاصة المقررة اعتباراً من / ۱ / ۷ / ۲۰۰۱ ما يلى:

۱ ـ تضاف إلى أجر الاشتراك الأساسى في القانون رقم ۹۰ لسنة ۱۹۷۵ المشار إليه، وذلك اعتباراً من

التاريخ المحدد لضمها إلى الأجر الأساسى، وفقًا للقانون الصادر بمنحها.

٢ ـ لا يستحق المعاش الإضافي عن هذه العلاوة الخاصة لحالات استحقاق المعاش التي تنشأ اعتباراً من تاريخ ضمها للأجر الأساسي.

(المادة الرابعة)

تضاف فقرة جديدة إلى المادة (٢) من قانون التقاعد والتأمين والمعاشات للقوات المسلحة المشار إليه، نصها الآتى:

«ويزاد الحد الأقصى المشار إليه بقيمة العلاوات الخاصة منسوبة إليه في التواريخ المجددة لضمها».

(المادة الخامسة)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل به اعتبارًا من ٣٠/ ٢/ ٢٠٠١.

يبصم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في غرة ربيع الأول سنة ١٤٢٢ هـ (الموافق ٢٤ مايو سنة ٢٠٠١م).

حسنى مبارك

الجريدة الرسمية العدد ٢١ تابع في ٢٤/٥/٢٤

قانون رقم ۱٤٩ لسنة ٢٠٠١ بتعديل بعض أحكام قانون شركات قطاع الأعمال العام الصادر بالقانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١

باسم الشعب

رئيس الجمهورية

قرر مـجلس الشعب القانون الآتى نصمه، وقد أصدرناه:

(المادة الأولى)

تضاف إلى المادة (١٤) من قسانون شركات قطاع الأعسمال العام الصادر بالقانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ فقرة جديدة، نصها الآتى:

الجسايد في التشريعات الوظيف يا

"ولوزير المالية أو من يفوضه الخصم من خلال البنك المركزى المصرى بمستحقات الدولة في أرباح الشركات القابضة طبقًا لحساب التوزيع المصادق عليه من الجمعية العامة على حسابات هذه الشركات بالجهاز المصرفي، وذلك في حالة تخلفها عن السداد في موعد غايته ستة أشهر من قرار الجمعية العامة بتوزيع الأرباح».

(المادة الثانية)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل به من اليوم التالي لتاريخ نشره.

يبصم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في ٣ ربيع الآخر سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ٢٤ يونية سنة ٢٠٠١م).

حسنى مبارك

الجريدة الرسمية العدد ٢٥ مكرر (أ) في ٢٠٠١/٦/٢٤

قرار رئيس جمهورية مصر العربية رقم ١٢٨ لسنة ٢٠٠١ وقم ١٢٨ لسنة ٢٠٠١ في شأن إنشاء مركز معلومات التجارة رئيس الجمهورية

بعد الاطلاع على الدستور؛

وعلى القيانون رقم ٥٧ لسنة ١٩٣٩ الخياص بالعلامات والبيانات التجارية؟

وعلى القانون رقم ٤٨ لسنة ١٩٤١ الخاص بقمع التدليس والغش؛

وعلى المرسوم بالقانون رقم ٥٥ لسنة ١٩٤٥ الخاص بشئون التموين؛

وعلى القسانون رقم ١٣٣ لسنة ١٩٤٩ الخساص ببراءات الاختراع والرسوم والنماذج الصناعية؛

وعلى القيانون رقم ٥٥ لسنة ١٩٥١ الخياص الأسماء التجارية؛

وعلى القانون رقم ١٨٩ لسنة ١٩٥١ بشأن الغرف التجارية؛

وعلى القانون رقم ٦٦ لسنة ١٩٦٣ بإصدار قانون الهيئات العامة؛

وعلى القان رقم ١٠٩ لسنة ١٩٧٥ الخساص بالتعاون الاستهلاكي؛

وعلى القانون رقم ٣٤ لسنة ١٩٧٦ في شأن السجل التجاري؛

وعلى القانون رقم ٦٨ لسنة ١٩٧٦ بشأن الرقابة على المعادن الثمينة؛

وعلى القانون رقم ١٤٤ لسنة ١٩٨٨ بشأن إصدار قانون الجهاز المركزى للمحاسبات والمعدل بالقانون رقم ١٩٧٨ لسنة ١٩٩٨ لسنة ١٩٩٨

وعلى القــانون رقم ١٠٥ لسنة ١٩٩٢ بأحكام الرقابة المالية للهيئات العامة الاقتصادية؛

وعلى القيانون رقم ١ لسنة ١٩٩٤ في شأن الوزن والقياس والكيل؛

وعلى القانون رقم ١٤١ لسنة ١٩٩٤ بإنشاء بورصة البضاعة الحاضرة للأقطان (بورصة ميناء البصل)؛

وعلى القانون رقم ٢١٠ لسنة ١٩٩٤ بتنظيم تجارة القطن في الداخل؛

وعلى القانون رقم ٢١١ لسنة ١٩٩٤ بشان اتحاد مصدرى القطن؛

وعلى القانون رقم ١٧ لسنة ١٩٩٩ بإصدار قانون التجارة؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٩١٣ لسنة ١٩٦٢ بإلحاق بعض المصالح بوزارة التموين؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٦٢٧ لسنة ١٩٨١ بشأن إنشاء مراكز المعلومات والتوثيق في الأجهزة الإدارية للدولة والهيئات العامة وتحديد اختصاصاتها؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٧٩ لسنة ١٩٩٩ بتنظيم وزارة الاتصالات والمعلومات؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٨١ لسنة ١٩٩٩ بتنظيم وزارة التموين والتجارة الداخلية؛

وبناء على موافقة مجلس الوزراء؛

قسرر: (المادة الأولى)

ينشأ مركز يسمى (مركسز معلومات التجارة) وتكون له الشخصية الاعتبارية العامة كهيئة اقتصادية عامة ويتبع وزير التموين والتجارة الداخلية ويكون مقره مدينة القاهرة، ويجوز للمركز إنساء فروع له فى المحافظات الأخرى.

(المادة الثانية)

يهدف مركز معلومات التجارة إلى تحقيق الأهداف والأغراض الآتية:

أولاً، توفير المعلومات الدقيقة والكاملة عن نظم التجارة والسلع والخدمات والأسواق والطاقات الإنتاجية المحلية والمؤسسات العامة في التجارة الداخلية بمراحلها ابتداء من تحرك المنتجات من المصانع وحتى وصولها إلى المستهلك الأخير وتسجل هذه المعلومات بجميع أنواعها وأشكالها باستخدام مختلف الوسائط المادية والألكترونية وتتاح هذه الخدمة للتجار والمصنعين والمستثمرين والباحثين والمتعاملين في مجال التجارة والصناعة والإنتاج باستخدام وسائل الاتصالات المباشرة واللاسلكية والألكترونية والفاكس وغيرها من الوسائل الحبديثة التحقيق فاعلية وكفاءة قطاعات الإنتاج والخدمات المحلية والاستغلال الأمثل لإمكانياتها ورفع الكفاءة المنافسية للاقتصاد القومي وتنمية الكوادر البشرية في هذه المجالات.

ثانيا، توفير وتعميق وتحديث قنوات الاتصال بين المراكز ومصادر المعلومات في الداخل في مجال السلع التي تستوردها هيئة السلع التموينية وتتعامل فيها وزارة التموين والتجارة الداخلية

باستخدام وسائل التقنية الحديثة بما يحقق السرعة والدقة بهدف الوفاء بمتطلبات المركز من المعلومات لإنجاز خدمات المعلومات لمن يطلبها من الأفراد والجهات المعنية المختلفة.

ثالثاً تنمية الكوادر اللازمة لبناء قواعد المعلومات الدقيقة والكاملة عن نظم التجارة والسلع والخدمات والأسواق المحلية من جميع مصادرها في الداخل والخارج بوضع النظم القادرة على أداء خدمات المعلومات في هذا المجال وبما يدخل في اختصاصات وتحقيق أهداف وأغراض المركز.

رابعًا. إعداد ونشر البيانات بشكل منتظم عن حركة الصرف من مبيعات ـ ومسخزون وأسعار ـ ومؤسسات حديدة.

(المادة الثالثة)

يقوم مركز معلومات التجارة بجميع الأنشطة والأعمال اللازمة لتحقيق أهدافه وأغراضه، وعلى الأخص ما يلى:

۱ ـ بناء قواعد المعلومات المتكاملة والدقيقة وتحديثها باستمرار في مجال التجارة بجميع صورها ووسائلها في الأسواق المحلية.

٢ - التنسيق مع كافة الجهات المعنية داخليًا وخارجيًا من خلال شبكات المعلومات المحلية والعالمية خاصة فيما يتعلق بالفرص التجارية بالنسبة للسلع التي تستوردها هيئة السلع التموينية وتتعامل فيها وزارة التموين والتجارة الداخلية.

٣- التنسيق مع الجهات المعنية لعقد الدورات التدريبية والندوات والمؤتمرات والمعارض وإعداد النشرات والكتالوجات الورقية والألكترونية للإعلان عن أنشطة وخدمات المركز ونتائج بحوثه في مجال التجارة.

٤ ـ المشاركة في الأنشطة الدولية المرتبطة بمعلومات
 التجارة الداخلية بكافة أنواعها والتجارة الألكترونية

وكذلك دراسات الجدوى للمشروعات وبحوث التسويق والمتعلقة بتحقيق أهداف المركز وحماية الملكية الفكرية الألكترونية وضمان سرية وأمن المعلومات المتعلقة بها.

- التنسيق مع الغرف التجارية والصناعية وشركات التأمين والقطاع المصرفي لتأمين صحة العمليات التي تتم عن طريق الإنترنت في مجال التجارة الألكترونية.

(المادة الرابعة)

مع عدم الإخلال بسرية البيانات المحددة في القوانين المختلفة، تلتزم جميع الوزارات والمصالح والمحافظات وشركات قطاع الأعمال العام والخاص والجامعات والكليات ومراكيز البحوث والاتحادات والجمعيات والبنوك والغرف التجارية والصناعية وجمعيات رجال الأعمال والمستثمرين بتنزويد مركز معلومات التجارة بما يطلبه من بيانات وإحصاءات وبحوث ودراسات متعلقة بالنشاط التجاري وتنمية حركة التجارة والاستثمار وتكون لازمة لتحقيق أهدافه وأغراضه طبقًا للخطة التي يتم وضعها لتوفير المعلومات اللازمة للمركز.

(المادة الخامسة)

يصدر الهيكل التنظيمي لمركز معلومات التجارة من التقسيمات الرئيسية والفرعية بقرار من مجلس الإدارة كما تعتمد اللوائح المالية والإدارية ولوائح العاملين الخياصة بالمركز وذلك دون التقيد باللوائح والقواعد الحكومية ومع الالتزام بالقانون الصادر باعتماد موازنة المركز والأحكام العامة المنظمة للهيئات الاقتصادية.

(المادة السادسة)

يكون للمركز مجلس إدارة من ٧ أعضاء ويشكل برئاسة وزير التموين والتجارة الداخلية، وعضوية ممثلين عن كل من الجهات الآتية:

- ١ _ وزارة التموين والتجارة الداخلية.
 - ٢ _ وزارة الاتصالات والمعلومات.

٣ - الاتحاد العام للغرف التجارة المصرية.

- ٤ _ الاتحاد العام للصناعات.
- ٥ _ جمعيات المستثمرين في المناطق الصناعية.

ويجوز للمجلس أن يستعين بمن يراه من ذوى الخبرة في مسجالات عسمل المركز، دون أن يكون لأى منهم صوت معدود.

ويصدر المجلس قراراته بأغلبية أصوات أعضائه، وعند التساوى يرجح الجانب الذى منه الرئيس.

(المادة السابعة)

يختص مجلس الإدارة بإصدار كافة اللوائح ونظم العمل والقواعد المتعلقة بشئون المركز وهيكله التنظيمى ونظام تعامله مع الغير، وأساليب مباشرته لنشاطه كمركز له طبيعة خاصة، وذلك دون التقيد بالنظم والقواعد الحكومية وفي إطار القانون الصادر باعتماد موازنة المركز وبمراعاة الأحكام القانونية التي تخضع لها الهيئات الاقتصادية ويكون له متابعة تنفيذ أهدافه وإعداد تقارير سنوية عن سير العمل للجهات المؤسسة.

ويحدد مجلس الإدارة دور كل من الجهات المشاركة في مجلس إدارة المركز في بناء مقوماته المادية والفنية وتدعيمها، كما يضع مجلس الإدارة الأسلوب الأمثل لإدارة المركز وفقًا للنظام العام المتبع في إدارة الهيئات الاقتصادية وللمركز أن يتعاقد مع الجهات المتخصصة لتنفيذ بعض أنشطته وفقًا لمعايير الكفاءة والفاعلية المستهدفة.

ويعين المجلس مديراً للمركز يمثله أمام القضاء وفى صلاته بالغير، كما يحدد مسئولياته واختصاصاته ومعاملته المالية، للمجلس دعوته لحضور جلساته دون أن يكون له صوت معدود.

(المادة الثامنة)

تتكون موارد المركز من:

العامة الأخرى في رأس مال المركنز والتي يتفق عليها مع وزيرى المالية والتخطيط.

٢ ـ النبرعات والمعونات والهبات التي ترد من الأشخاص الطبيعية والاعتبارية المحلية والإقليمية والدولية، التي يصدر بقبولها قرار من مجلس الإدارة.

٣ ـ المبالغ التى يحصل عليها المركز مقابل الخدمات التى يؤديها للغير.

- ٤ _ عائد استثمارات أموال المركز.
- ه ـ أى موارد أخرى للمركز يقرها مجلس الإدارة.
 وينشأ حساب خاص للمركز في أحد البنوك
 الوطنية تودع فيه هذه الموارد، ويتم الصرف من هذا
 الحساب لمواجهة نفقات المركز وتحقيق أهدافه
 وممارسة نشاطه.

(المادة التاسعة)

یکون رأس مال المرکز مبلغ ٤ ملایین جنیه تساهم فیه الجهات التالیة، موزعًا کالآتی:

وزارة التموين والتجارة الداخلية (٥ر١ مليون جنيه)

وزارة الاتصالات والمعلومسات (٥ر١ مليون جنيه) كما يساهم الاتحاد العام للغرف

التجارية المصرية بمبلعغ (٠٠ مليون جنيه) (المادة المعاشرة)

تتم إدارة المركز على أساس اقتصادى ويكون للمركز موازنة خاصة تشتمل على إيراداته ومصروفاته، وتعد على نمط موازنات الهيئات العامة الاقتصادية، ويتحتم تحقيق التوازن المالى في الموازنة الجارية للمركز وتوفير مقومات التوازن الطويل الأجل بالنسبة للموازنة الرأسمالية.

وتبدأ السنة المالية للمركر وتنتهى مع بداية ونهاية السنة المالية للدولة.

(المادة الحادية عشرة)

يخضع المركز لأحكام الرقابة المالية المقسرة بالنسبة للهيئات العامة الاقتصادية بمقتضى القانون رقم ١٠٥ لسنة ١٩٩٧ وقانون الجهاز المركزى للمحاسبات رقم ١٤٤ لسنة ١٩٨٨ والمعدل بالقانون رقم ١٩٧٧ لسنة ١٩٨٨ والمعدل بالقانون رقم ١٩٧٧ لسنة ١٩٩٨.

(المادة الثانية عشرة)

ينشر هذا القرار في الجريدة الرسمية، ويعمل به اعتبارًا من اليوم التالي لتاريخ نشره.

صدر برئاسة الجمهورية في ١٦ صفر سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ١٠ مايو سنة ٢٠٠١م).

حسنىمبارك

۱۰۰۱/۵/۱۰ تابع في ۱۱/۵/۱۰ المحدد ۱۹ تابع في ۱۱/۵/۱۰ المحريدة الرسمية العدد ۱۹ تابع في ۱۰/۵/۱۰ المحريدة الرسمية العدد ۱۹ تابع في ۱۸ المحريدة ال

قرار رئيس جمهورية مصر العربية رقم ١٦٤ لسنة ٢٠٠١ (*) بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الجامعات

رئيس الجمهورية

بعد الاطلاع على الدستور؛

وعلى قانون تنظيم الجامعات الصادر بالقانون رقم ٩٤ لسنة ١٩٧٢؟

وعلى اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الجامعات الصادرة بقرار رئيس الجمهورية رقم ٨٠٩ لسنة ١٩٧٥ وعلى ما عرضه وزير التعليم العالى بعد أخذ رأى مجالس الجامعات وموافقة المجلس الأعلى للجامعات؛ وبعد موافقة مجلس الوزراء؛

وبناء على ما ارتآه مجلس الدولة؛

قــرر: (المادة الأولى)

يستبدل بنص الفقرة الرابعة من المادة (٢٧١) أولاً من الملائحة التنفيذية لقانون تنظيم الجامعات المشار إليها النص الآتى:

"ويعفى المعيدون والمدرسون المساعدون وسائر القائمين بالتدريس بالجامعات والكليات والمعاهد العليا التابعة لوزارة التعليم العالى وطلاب منح التفرغ للدراسات العليا بالجامعات من أداء هذه الرسوم مع الاستفادة من هذه الخدمات".

الجسسانيا في التسشريعات الوظيف يا

(المادة الثانية)

ينشر هذا القرار في الجريدة الرسمية، ويعمل به اعتباراً من اليوم التالي لتاريخ نشره.

صدر برئاسة الجمهورية في ٨ ربيع الأول سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ٣١ مايو سنة ٢٠٠١م).

حسنىمبارك

الجريدة الرسمية العدد ٢٣ في ٧/ ٦/ ٢٠٠١

ثالثًا: قرارات رئيس مجلس الوزراء:

قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٥٥٧ لسنة ٢٠٠١ (*) في شأن إنشاء لجنة مراجعة وتدقيق البيانات على مستوى جمهورية مصر العربية رئيس مجلس الوزراء

بعد الاطلاع على الدستور؟

وعلى القانون رقم ١١٨ لسنة ١٩٦٤ بإنشاء الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة؟

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٦٢٧ لسنة ١٩٨١ في شأن إنشاء مراكز المعلومات والتوثيق في الأجهزة الإدارية للدولة والهيئات العامة واختصاصاتها؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ١١٢ لسنة ١٩٨٦ في شأن استخدام الأجهزة الحكومية والقطاع العام للحاسبات الإلكترونية ومستلزماتها؛

وعلى قرار وزير شئون مجلس الوزراء ووزير الدولة للتنمية الإدارية رقم ١ لسنة ١٩٩٢ في شأن إنشاء وتنظيم مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار برئاسة مجلس الوزراء.

قــرر: (المادة الأولى)

تشكل لجنة دائمة لمراجعة وتدقيق البيانات على مستوى الوزارات والأجهزة الحكومية والهيئات العامة

برئاسة رئيس مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء، وعضوية:

> ممثل لوزارة التخطيط والدولة للتعاون الدولي. ممثل للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.

أربعة من أساتذة الجامعات، يتم اختيارهم بالتنسيق بين رئيس اللجنة ورؤساء الجامعات. اثنين من خبراء أمن المعلومات.

(المادة الثانية)

تستهدف اللجنة خلق الثقة في البيانات والمعلومات التي تصدر عن الجهات الحكومية، وإزالة أسباب التناقض والتضارب فيها والارتقاء بجودة البيانات والمعلومات وزيادة الاعتماد عليها بما يسهم في دعم القرار على المستوى القومي، وتلبية متطلبات التخطيط والتنمية.

(المادة الثالثة)

تختص اللجنة بتحقيق المستهدف من إنشائها، ولها على الأخص:

مراجعة ما تم تحقيقه وتنفيذه من أنشطة بخصوص تكامل قواعد البيانات على المستوى القومي.

وضع الأسس والمعايير القياسية والضوابط التى تضمن جودة البيانات واكتمالها وتأمينها وإزالة أسباب التناقض بها.

مراجعة ودراسة التشريعات المتعلقة بتخزين وتداول وتأمين ونشر البيانات والمعلومات بما يتمشى مع المفاهيم الحديثة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتاحة.

وضع أو تبنى منهبجية موحدة للتطبيق على نظم المعلومات وقواعد البيانات في الجهات الحكومية.

حصر ومراجعة قواعد البيانات لدى الوزارات والجهات الحكومية المختلفة.

مراجعة الأكواد ونظم التكويد المستخدمة في الجهات المختلفة ووضع أساليب التحويل فيما بينها، ووضع أو تبنى نظام موحد للتطبيق في المستقبل،

الحادث الماد الماد

وضع تعاريف كاملة ودقيقة للبيانات والمؤشرات والمعلومات المتداولة في كل قطاع أو وزارة وتعميم ذلك على المستوى القومي.

تحديد المصادر الأولية لكل بيان.

تحديد مسئولية وأساليب ودورية جمع ومراجعة وتحديث البيانات.

إعداد وإصدار دليل بيانات قمومى موحد استنادًا إلى معايير قياسية.

وضع وتحديد أساليب وآليات تدفق وتبادل البيانات والمعلومات داخل الجهة الواحدة وبين الجهات بعضها البعض وخاصة أساليب التداول والتبادل الإلكتروني.

وضع وتحديد أساليب وآليات ومحددات وضع وتحديد أساليب والمعلومات سواء في وسائل نشر البيانات والمعلومات سواء في وسائل الإعلام أو الإنترنت.

دراسة متطلبات التنمية الشاملة من البيانات والمعلومات والمؤشرات ووضع الآليات اللازمة لبناء قواعد البيانات القومية التي تحقق ذلك وضمان تحديثها وجودتها واعتماديتها.

(المادة الرابعة)

تعاون اللجنة الدائمة في مهامها لجنة موسعة تضم مثلين للوزارات والأجهزة والهيئات المعنية بتنفيذ هذا القرار، يصدر بتشكيلها قرار من رئيس اللجنة الدائمة، بناء على ترشيح الجهات المشار إليها.

كما تشكل بكل وزارة أو جهاز أو هيئة معنية لجنة يرأسها ممثل الجهة في اللجنة الموسعة، وتكون مهمتها تنفيذ القرارات التي تصدر عن اللجنة الدائمة واللجنة الموسعة.

(المادة الخامسة)

تكون للجنة الدائمة واللجنة الموسعة، أمانة فنية، يتم اختيار العاملين فيها، من مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار والجهاز المركزي للتعبئة العامة

والإحصاء، ووزارة التخطيط والدولة للتعاون الدولى، يرأسها ويدير شئونها رئيس يصدر بتعيينه قرار من رئيس اللجنة، محددًا معاملته المالية، ويكون مقررًا للجنة الدائمة.

(المادة السادسة)

تقدم اللجنة الدائمة تقارير دورية لرئيس مجلس الوزراء بناء على عرض الأمانة الفنية، وما يقدم من اللجنة الموسعة واللجان الفرعية.

(المادة السابعة)

على الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار.

صدر برئاسة مجلس الوزراء في ٢ صفر سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ٢٦ أبريل سنة ٢٠٠١م).

رئيس مجلس الوزراء دكتور/ عاطف عبيد

۱۱ الوقائع المصرية العدد ۹۹ في ۲/۵/۱۰۰۲

قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٨١٦ لسنة ٢٠٠١ (*)

رئيس مجلس الوزراء

بعد الاطلاع على الدستور؛

وعلى قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة الصادر بالقانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨؛

وعلى قــرار رئيس مــجلس الوزراء رقـم ٢٤ لسنة ١٩٨١ المعدل بالقرار رقم ٨١١ لسنة ١٩٨٢؛

وبناء على ما عرضه وزير الدولة للتنمية الإدارية؛

قىسىرد: (المادة الأولى)

ووفق على استمرار العمل بأحكام قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٢٤ لسنة ١٩٨١ المشار إليه على أن يقوم الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة بالموافقة على النقل من مجموعة الخدمات المعاونة التى تم تدريبها تدريبًا تحويليًا إلى المجموعة الحرفية في الجهات الإدارية التى تحويليًا إلى المجموعة الحرفية في الجهات الإدارية التى

الجديد في التاشريد التالوظيد ما ياد

Diploma Di Superamento dell'Esame di stato Conclusivo del corso di studio di Liceo Scientifico.

وتعادل شهادة إتمام الدراسة الثانوية العامة بجمهورية مصر العربية.

المادة الثانية على جميع الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار، وينشر في الوقائع المصرية.

وزير التربية والتعليم دكتور/ حسين كامل بهاء الدين

ﷺ الوقائع المصرية العدد ١١٣ في ٢٢/ ٥/ ٢٠٠١

وزارةالمالية

قراروزارى رقم ٤٨٦ لسنة ٢٠٠١(*) بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الإعفاءات الجمركية وزير المالية

بعد الاطبلاع على قانون الجسمارك الصادر بالبقانون رقم ٦٦ لسنة ١٩٦٣؛

وعلى قانون تنظيم الإعنفاءات الجمسركية الصادر بالقانون رقم ١٨٦ لسنة ١٩٨٦؛

وعلى قسرار وزير المالية رقم ١٩٣٦ لسنة ١٩٨٦ باللائحة التنفيذية لقانون تنظيم الإعفاءات الجمركية رقم ١٨٦ لسنة ١٩٨٦؟

هـرر، (المادة الأولى)

يستبدل بنص المادة (٢٦) من قرار وزير المالية رقم ١٩٣ لسنة ١٩٨٦ المشار إليه النص الآتى: مادة (٢٦):

١ ـ لا يجوز نقل ملكية الأصناف المعفاة كليًا أو جزئيًا أو المتمتعة بتخفيضات في التعريفة الجمركية أو التي أخيضعت لحكم المادة (٤) من قانون الإعفاءات الجمركية، وذلك لغير من تم الإفراج عن تلك الأصناف باسمه.

تعانى من عجز فى هذه النوعية من العمالة ويوجد بها فائض من العماملين بمجموعة الخدمات المعاونة، وذلك مع مراعاة أحكام القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ المشار إليه.

(المادة الثانية)

ينشر هذا القرار في الجريدة الرسمية، ويعمل به من اليوم التالي لتاريخ نشره.

صدر برئاسة مجلس الوزراء في ٢٢ ربيع الأول سنة ١٤٢٢هـ (الموافق ١٤ يونية سنة ٢٠٠١م).

رئيس مجلس الوزراء دكتور/ عاطف عبيد

الوقائع المصرية العدد ٢٦ في ٢٨/ ٦/ ٢٠٠١

رابعاً: قرارات الوزراء:

وزارة التربية والتعليم قرار وزارى رقم ١٠٦ لسنة ٢٠٠١ (*) بتاريخ ٢٠٠١/٥/٨

وزير التربية والتعليم

بعد الاطلاع على القانون رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ رتعديلاته؛

وعلى محضر اجتماع لجنة معادلة المؤهلات الوطنية بتاريخ ٢١/٨/٢١ والمعتمد منا في ٢١/٩/٢١؛ وعلى القرار الوزاري رقم ١٥١ لسنة ١٩٧٧؛ وعلى موافقتنا بتاريخ ٨/٩/٠٠٠؛

وعملی القسسرار الوزاری رقم ۴۹ بتساریخ ۲۲/۲/۲۱

قـــرر:

المادة الأولى - تغيير المسمى الرسمى لشهادة الثانوية الإيطالية ـ القسم العلمى

(al Diploma Di Maturità Scientifica). ليصبح على النحو التالى:

الد الدافي التي شيرية النالوظات الدخلية المالية المالية المالية المالية المالية المالية المالية المالية المالية

يقصد بالاستعمال في غير الغرض الذي تقرر الإعفاء أو التيسير الجمركي من أجله استخدام الأشياء بواسطة نفس الشخص الذي تقرر له الإعفاء أو التيسير ولكن في غير ما تقرر له أو بواسطة أشخاص أو جهات غير التي تقرر لها الإعفاء أو التيسير، ويعتبر الاستخدام على ذلك الوجه مخالفة جمركية تطبق بشأنها حكم المادة (١١٨) من قانون الجمارك.

" في حالة التصرف في مشروع بكامله أو أيلولته للغير أو تخارج المستوردين منه، يكون للجمارك حق تتبع الأشياء المعفاة في هذا المشروع تحت أي يد بغرض التحقق من استخدامها في الغرض الذي أعفيت من أجله طوال مدة حظر التصرف.

(المادة الثانية)

ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية، ويعمل به من اليوم التالي لتاريخ نشره.

صدر في ۲۹/٤/۲۹ م

وزير المالية دكتور/ مدحت حسانين

* الوقائع المصرية العدد ٩٤ تابع في ٢٠٠١/٤/٢٩

وزارة المالية قرار وزارى رقم ١٩٤ لسنة ٢٠٠١ (*) بقواعد صرف العلاوة الخاصة الشهرية المقررة وفقاً للقانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١

وزيرالمالية

بعد الاطلاع على القانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ بمنح العاملين بالدولة علاوة خاصة؛

وعلى القانون رقم ١٩ لسنة ٢٠٠١ بزيادة المعاشات وتعديل بعض أحكام قوانين التأمين الاجتماعي؛

وعلى القانون رقم ٢٠ لسنة ٢٠٠١ بزيادة المعاشات العسكرية وتعديل بعض أحكام قانون التقاعد والتأمين

والمعاشات للقوات المسلحة الصادر بالقانون رقم ٩٠ لسنة ١٩٧٥؛

قــرد: (المادة الأولى)

تمنح العلاوة الخاصة الشهرية المنصوص عليها في المادة الأولى من القانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ المسار إليه آنفًا للعاملين داخل جمهورية مصر العربية الدائمين والمؤقتين بمكافآت شاملة بالجهاز الإدارى للدولة ووحدات الإدارة المحلية والهيئات والمؤسسات العامة وشركات القطاع العام وشركات قطاع الأعمال العام والعاملين بالدولية الذين تنظم شئون توظفهم قوانين أو لوائح خاصة، وذوو المناصب العامة والربط الثابت.

(المادة الثانية)

تحسب العلاوة الخاصة الشهرية المشار إليها في المادة الأولى من هذا القرار والمقررة بالمادة الأولى من القانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ بواقع (١٠٪) من الأجر الأساسي أو المكافأة الشاملة المستحقة للعامل في ٣٠/٦/١٠٠٠ أو عند التعيين لمن يعين بعد هذا التاريخ، ولا تعتبر هذه العلاوة جزءاً من الأجر الأساسي للعامل، ولا تخضع هذه العلاوة لأية ضرائب أو رسوم.

ولا يعتد عند حساب هذه العلاوة بأية مكافآت أو رواتب إضافية أو بدلات أو علاوة اجتماعية أو علاوة إضافية أو بالعلاوات الخاصة المقررة بالقوانين أرقام ٥٠ لسنة ١٩٩٦، ٢٨ لسنة ١٩٩٧، ٩٠ لسنة ١٩٩٨، ٢٠٠ لسنة ٢٠٠٠.

(المادة الثالثة)

لا تصرف العلاوة الخاصة الشهرية المقررة بالمادة الأولى من القانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ المشار إليه للعاملين الآتي بيانهم:

(أ) العاملون الذين يعملون في الخارج في مختلف الجهات المنصوص عليها في المادة الأولى من هذا القرار.

الجسديد في التسشريعات الوظيمة

- (ب) العاملون المعارون للعمل خارج البلاد أو للعمل بالداخل لغير الجهات المنصوص عليها بالمادة الأولى من هذا القرار.
- (ج) العاملون الموجودون بالداخل في إجازة خاصة بدون مرتب.
- (د) من لا يتقاضى مرتبه فى الداخل من العاملين الموجودين بالخارج فى إجازات خاصة أو إجازات أو منح دراسية أو بعثات، وذلك طوال مدة الإجازة أو المنحة أو البعثة.

وتصرف العلاوة للفئات المشار إليها آنفًا عند العودة من العمل في الخارج أو الإعارة أو الإجازة أو المنحة أو البعشة، وذلك اعتبارًا من تاريخ تسلمهم العمل بالداخل وعلى أسساس الأجسر الأسساسي في اللداخل وعلى أسساس الأجسر الأسساسي في التاريخ، ووفقًا للقواعد المنصوص عليها في المادة الثانية من هذا القرار.

(المادة الرابعة)

يكون صرف العلاوة الخاصة الشهرية بالنسبة للمنتدبين والمعارين، على النحو التالى:

المنتدبون تصرف لهم العلاوة الخاصة من الجهة المنتدبين منها.

المعارون للعمل بالجهات المنصوص عليها بالمادة الأولى من هذا القرار، تصرف لهم العلاوة الخاصة من الجهة المعارين إليها.

(المادة الخامسة)

تصرف العلاوة الحاصة للعاملين المؤقتين بالشروط لتالية:

- ١ _ أن يكون قد صدر بشأنهم قرار من السلطة المختصة.
- ٢ أن يتم الخصم بالعلاوة المذكورة على الاعتمادات
 التى يخصم عليها بأجورهم، وذلك تحت عنوان
 (العلاوة الخاصة).

ولا يستحق هذه العلاوة العمال التابعون للمقاولين أو لمتعهدي أداء أشغال أو أعمال معينة.

(المادة السادسة)

فى حالة الجمع بين المعاش ودخل من العمل فى إحدى الجهات المشار إليها فى المادة الأولى من هذا القرار، يكون صرف العلاوة الخاصة والزيادة فى المعاش التى تقررت بالقانونين رقمى ١٩، ٢٠ لسنة ٢٠٠١، وفقًا للضوابط التالية:

أولاً، إذا كان العامل مستحقًا لمعاش عن نفسه ويقل سنه عن الستين تصرف له العلاوة الخاصة بتوافر شروط استحقاقها، وعلى جهة عمله أن تخطر جهة صرف المعاش بذلك، فإن كانت هذه العلاوة أقل من الزيادة في المعاش زيد المعاش بمقدار الفرق بينهما، أما إن كانت العلاوة تساوى الزيادة في المعاش أو تزيد عنها فلا تصرف له الزيادة في المعاش.

وبالنسبة لحالات العاملين من أصحاب المعاشات العسكرية التي يوقف فيها صرف المعاش، لا تدخل العلاوة الخاصة ضمن العناصر التي تستبعد عند تحديد جزء المعاش الواجب صرفه.

ثانيا. إذا كان العامل مستحقًا لمعاش عن نفسه وبلغ سن الستين أو جاوزها تصرف له الزيادة في المعاش، فإن كانت هذه الزيادة أقل من العلاوة الخاصة أدى إليه الفرق بينهما من الجهة التي يعمل بها بعد الحصول على بيان رسمي من الجهة القائمة بصرف المعاش بقيمة الزيادة المستحقة له.

ثالثا. إذا كان العامل مستحقًا لمعاش عن الغير يحق له الجمع بين العلاوة الخاصة والزيادة في المعاش بمراعاة أحكام قانون التأمين الاجتماعي وقانون التأمين والمعاشات للقوات المسلحة بحسب الأحوال.

(المادة السابعة)

يخصم بالعلاوة الخاصة الشهرية المقررة بالمادة الأولى من القانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ المشار إليها على

اعتمادات الباب الأول «الأجور» بموازنة كل جهة بالمجموعة (١) أجور وبدلات ومزايا نقدية بالبند (٧) مزايا نقدية تحت عنوان خاص باسم «العلاوة الخاصة».

وعلى الجهات الداخلة ضمن الموازنة العامة للدولة (جهاز إدارى ـ وحدات الإدارة المحلية ـ هيئات خدمية) موافاة وزارة المالية في موعد غايته آخر يناير ٢٠٠٢ موقف الصرف الفعلى واحتياجاتها لتعزيز الباب الأول «الأجور» بعد استنفاد وفوره في حدود ما لا يتجاوز قيمة هذه العلاوة.

ويسرى هذا الحكم على الهيئات الاقتصادية. (المادة الثامنة)

على الجمهات المختصة اتتخاذ الإجراءات اللازمة لصرف العلاوة الخاصة الشهرية المقررة في المادة الأولى من القانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ في مواعيدها، وذلك بمراعاة أحكام هذا القرار الوزاري.

(المادة التاسعة)

ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية. صدر في ٢١/٦/١٦.

وزير المالية دكتور/ مدحت حسانين

* الوقائع المصرية العدد ١٣٤ تابع في ١٧/٦/١٠٢

وزارة التأمينات والشئون الاجتماعية (قطاع التأمينات)

قرار رقم ۱۳ لسنیة ۲۰۰۱ (*)
بتعدیل بعض أحكام القرار الوزاری رقم ۲۳ لسنة ۲۰۰۰
بشأن أجر الاشتراك المتغیر

وزيرة التآمينات والشئون الاجتماعية على قانون التأمين الاجتماعي الصادر بعد الاطلاع على قانون التأمين الاجتماعي الصادر

بعد الاطلاع على فعانون التامين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٠؛

وعلى قرار وزيرة التأمينات والشئون الاجتماعية رقم ٦٣ لسنة ٢٠٠٠ بشأن أجر الاشتراك المتغير؛

وعلى المذكسرة المعسروضسة عليمنا بتساريخ ١١/٣/١٠١؛

قــرد: (المادة الأولى)

يستبدل بنص المادة الثالثة من قرار وزيرة التأمينات والشئون الاجتماعية رقم ٦٣ لسنة ٢٠٠٠ المشار إليه، النص الآتى:

"يراعى في العلاوة التي تم إضافتها إلى أجر الاشتراك الأساسى عند تحديد أجر تسوية معاش تأمين الشيخوخة والعجز والوفاة المستحق في حالات بلوغ سن الشيخوخة أو العجز أو الوفاة، ما يلى:

- ١ فى الحالات التى يتحدد فيها أجر تسوية المعاش متوسط الأجور التى أديت على أساسها الاشتراكات تضاف العلاوة إلى أجور فترة المتوسط السابقة على إضافة العلاوة إلى أجر الاشتراك الأساسى.
- ٢ في الحالات التي يتحدد فيها أجر تسوية المعاش بغير متوسط الأجور التي أديت على أساسها الاشتراكات وبغير أجر الاشتراك الأخير تضاف إلى أجر التسوية العلاوة التي تم إضافتها لأجر الاشتراك الأساسي بما لا يجاوز الحد الأقصى لأجر الاشتراك، ويسرى ذلك في شأن حالات انتهاء الخدمة نتيجة إصابة عمل بالنسبة للمعاملين بكادرات خاصة، وذلك في حالة تسوية المعاش، وفقًا للقوانين الخاصة بها.
- ٣- في الحالات التي يتحدد فيها أجر تسوية المعاش على على أساس أجر الاشتراك الأخير تتم التسوية على أساس هذا الأجر وبما لا يجاوز الحد الأقصى لأجر الاشتراك.

ويراعى في تطبيق البندين (١ و ٢) ألا تزيد قيمة العلاوة على ٢٥ جنيهًا شهريًا.

وفى جميع الأحوال يراعى أن يكبون المؤمن عليه مشتركًا عن العلاوة الخاصة في تاريخ انتهاء خدمته».

الد الدافي التشريعات الوظياط يا

(المادة الثانية)

ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية، ويعمل به اعتبارًا من ١/٧/ ٢٠٠٠.

تحریراً فی ۱۱/۳/۱۰۰۲

وزيرة التأمينات والشئون الاجتماعية دكتورة / أمينة الجندي

الوقائع المصرية العدد ١٠٢ في ٩/٥/١٠٠١ الوقائع المصرية العدد ١٠٢٠

قرارات وزارة التعليم العالى والدولة للبحث العلمى قرار وزارى رقم ٢٣٩ لسنة ٢٠٠١ (*) بتاريخ ٢٠٠١/٢/٢٦ وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمى

بعد الاطلاع على القانون رقم ٥٢ لسنة ١٩٧٠ في شأن تنظيم المعاهدالعالية الخاصة ولائحته التنفيذية؛

وعلى القانون رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٧ في شأن تنظيم الجامعات ولائحته التنفيذية وتعديلاته؛

وعلى القرار الجمهوري رقم ٢٧٠ لسنة ١٩٩٧ مهوري مقر ١٩٩٧ مهوري وقارة التعليم العالى؛

وعلى القسرار الوزارى رقم ١٠٨٨ لسنة ١٩٨٧ بإصدار لائحة المعاهد التابعة والخاضعة لوزارة التعليم العالم ؛

وعلى القـــرار الوزارى رقم ١٥٧٠ بتــاريخ العرام ١٥٧٠ بــاريخ العرام ١٩٣/١٢/٩ والكمبيوتر وتكنولوجيا الإدارة بالمعادى؛

وعلى القــرار الوزارى رقم ١٠٧ لسنة ١٩٩٥ النوسطة بالأحكام والضوابط بشأن المعاهد العالية والمتوسطة الخاصة الخاضعة لإشراف الوزارة؛

وعلى القسسرار الوزارى رقع ١٦٣٤ بنساريخ ١٩٨/١٢/١٠ بالأحكام والضوابط في شأن المعاهد العالية والمتوسطة الخاصة الخاضعة لإشراف الوزارة؛ وعلى القرار الوزارى رقم ٢٣ بتاريخ ٦/١/١/٢٠٠١

بتغيير اسم المعهد العالى لعلوم الكمبيوتر وتكنولوچيا الإدارة بالمعادى ليصبح المعهد العالى للأكاديمية الحديثة لعلوم الكمبيوتر وتكنولوچيا الإدارة بالمعادى؛

وعلى الطلب المقدم من المعسهد العالى للأكاديمية الحديثة لعلوم الكمبيوتر وتكنولوچيا الإدارة بالمعادى بتاريخ ١٨/ ٢٠٠٠؛

وعلى موافقة لجنة قطاع المعاهد التجارية والدراسات العامة بتاريخ ٢٠/١/١/ ٢٠٠١؛

وعلى ما عرضه السيد رئيس قطاع التعليم؛

مادة ١، تنشأ شعبة نظم المعلومات الإدارية بالمعهد العالى للأكاديمية الحديثة لعلوم الكمبيوتر وتكنولوچيا الإدارة بالمعادى التابع لجمعية الأكاديمية الحديثة بالمعادى. مادة ٢، تبدأ الدراسة بهذه الشعبة اعتباراً من العام الدراسي (٢٠٠٢/٢٠٠١).

مادة ٣. يتم قبول الطلاب بالشعبة عن طريق مكتب تنسيق القبول بالجامعات والمعاهد العالية.

مسادة ٤. تسير خطة الدراسة بالشعبة وفقًا لخطة الدراسة المعسمدة من لجنة قطاع المعاهد التجارية والدراسات العامة بتاريخ ٢٨/ ١١/ ٢٠٠٠.

مادة 0. مدة الدراسة بالشعبة أربع سنوات دراسية يمنح من يجتازها بنجاح درجة البكالوريوس في العلوم الإدارية ويعتمد هذا المؤهل من السيد الأستاذ الدكتور الوزير.

مادة ٦. يقبل بهذه الشعبة الحاصلون على المؤهلات الآتية: شهادة الشانوية العامة يقسميها العلمي والأدبى وما يعادلها من الشهادات العربية والأجنبية.

> شهادة الثانوية التجارية نظام (٣، ٥) سنوات. شهادة الثانوية الصناعية نظام (٣، ٥) سنوات. شهادة الثانوية الزراعية.

مسادة ٧. تخضع استحانات الشعبة لإشراف وزارة التعليم العالى.

الجسيدة في التسشريه الوظيدة الوظيدة

مادة ٨. ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية.

مسادة ٩. على جميع الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار من تاريخ صدوره.

وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمي دكتور/مفيد محمودشهاب

الوقائع المصرية العدد ١٣١ تابع في ٢٠٠١/٦/١٠١

وزارة التعليم العالى والدولة للبحث العلمي قرار وزاری رقم ۲۶۸ نسنة ۲۰۰۱ (*) بتاریخ ۲۰۰۱/۵/۱۵

وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمى

بعد الاطلاع على القانون رقم ٥٢ لسنة ١٩٧٠ في شأن تنظيم المعاهد العالية الخاصة ولائحته التنفيذية؛

وعلى القانون رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ في شأن تنظيم الجامعات ولائحته التنفيذية وتعديلاته؟

وعلى القسرار الجسمهوري رقسم ٢٧٠ لسنة ١٩٩٧ بمسئوليات وتنظيم وزارة التعليم العالى؛

وعلى القسرار الوزاري رقم ١٠٨٨ لسنة ١٩٨٧ بإصدار لائحة المعاهد التابعة والخاضعة لوزارة التعليم

وعلى القسسرار الوزارى رقم ١٠٧ لسنة ١٩٩٥ بالأحكام والضوابط في شأن المعاهد العالية والمتوسطة الخاصة الخاضعة لإشراف الوزارة؛

وعلى القسرار الوزارى رقم ٣٠٥ بتساريخ ١٦/ ٥/ ١٩٩٩ بإنشاء معهد أكاديمية أخبار اليوم للهندسة وتكنولوجيا الطباعة والصحافة بمدينة السادس من أكتوبر ويتبع جمعية الصحافة للخدمات التعليمية والاجتماعية بدار أخبار اليوم؛

وعلى الطلب المقدم من رئيس منجلس إدارة أكاديمية أخبار اليوم بتاريخ ٦/ ٥/ ٢٠٠١؛

وعلى ما عرضه السيد رئيس قطاع التعليم؟

مادة ١٠ تعديل المادة (١) ، (٣) من القرار الوزارى رقم ٥٣٠ بتاريخ ٢٦/٥/١٩٩٩ على النحو التالي:

مادة (١) تعدل كلمة معهد وتصبح أكاديمية أخبار اليوم بمدينة السادس من أكتوبر وتتبع جمعية الصحافة للخدمات التعليمية والاجتماعية بدار أخبار اليوم.

مادة (٣) تعديل التقسيم الداخلي للأكاديمية من شعبة إلى قسم على النحو التالى:

- ١ _ قسم تكنولوچيا الصحافة ومدة الدراسة به أربع سنوات دراسية ويمنح من يعجتازها بنجاح درجة
- ٢ _ قسم هندسة الإنتاج وتكنولوچيا الطباعة ومدة الدراسة به خمس سنوات دراسية ويمنح من يجتازها بنجاح درجة البكالوريوس.

ويعتمد هذا المؤهل من السيد الأستاذ الدكتور

مادة ٢. ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية.

مادة ٣. على جميع الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار من تاريخ صدوره، ويلغى كل ما يخالف ذلك.

وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمي دكتور/مفيد محمود شهاب

۱۲۹ الوقائع المصرية العدد ۱۲٦ تابع في ۲۰۰۱/۱/۲/۲ تابع

وزارة التعليم العالى والدولة للبحث العلمي قرار وزاری رقم ۳۷۳ نسنة ۲۰۰۱ (*) وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمى

بعد الاطلاع على القانون رقم ٥٢ لسنة ١٩٧٠ في شأن تنظيم المعاهد العالية الخاصة ولائحته التنفيذية؛ وعلى القانون رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ في شأن تنظيم الجامعات ولائحته التنفيذية وتعديلاته؛

الجسديد في التشريعات الوظيف يه

وعلى القسرار الجسمهوري رقم ٢٧٠ لسنة ١٩٩٧ بمسئوليات وتنظيم وزارة التعليم العالي؛

وعلى القرار الوزاري رقم ١٠٨٨ لسنة ١٩٨٧ بإصدار لائحة المعاهد التابعة والخاضعة لوزارة التعليم العالى؛

وعلى القـــرار الوزارى رقم ١٠٧ لسنة ١٩٩٥ بالأحكام والضوابط بشأن المعاهد العالية والمتوسطة الخاصة الخاضعة لإشراف الوزارة؛

وعلى القسرار الوزارى رقم ١٦٣٤ بتساريخ ١٩٩٨ / ١٠ بالأحكام والضوابط في شأن المعاهد العالية والمتوسطة الخاصة الخاضعة لإشراف الوزارة؟

وعلى القسسرار الوزارى رقم ١١٣٣ بسساريخ العسالى ١٩٨٨ / ١٠ / ١٩٨٨ بإنشاء المعهد التكنولوچى العسالى عدينة العاشر من رمضان؛

وعلى الطلب المقدم من المعهد التكنولوچى بمدينة العاشر من رمضان بشأن إنشاء شعبة حاسب آلى بالمعهد؛ وعلى موافقة لجنة قطاع المعاهد التجارية والدراسات العامة بجلسة ۲۲/۲۷/ ۲۰۰۱؛

وعلى ما عرضه السيد رئيس قطاع التعليم؛

مـــادة ١. تنشأ شعبة علوم الحاسب بالمعهد التكنولوچي العالى بمدينة العاشر من رمضان.

مادة ٢. تسير خطة بالدراسة بالشعبة طبقاً لخطة الدراسة التي تطبق بكليات الحاسبات بالجامعات المصرية. مادة ٣. مدة الدراسة بالشعبة أربع سنوات دراسية يمنح من يجتازها بنجاح درجة البكالوريوس ويعتمد هذا المؤهل من السيد الأستاذ الدكتور الوزير.

مادة ٤. يقبل بهذه الشعبة الطلاب الحاصلون على شهادة الثانوية العامة (شعبة رياضة)،

مسادة ٥. يقبل طلاب هذه الشعبة عن طريق مكتب تنسيق القبول بالجامعات والمعاهد.

مسادة ٦. تخضع استحانات الشعبة لإشراف وزارة التعليم العالى.

مادة ٧. ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية. مادة ٨. على جميع الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار من تاريخ صدوره.

وزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمى دكتور/مفيد محمود شهاب

۱۱ ۱۱۰۱/۵/۲ الوقائع المصرية العدد ۹٦ تابع في ۲/٥/۱/۵/۲

وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية قرار رقم ٣٥٥ لسنة ٢٠٠١ (*) بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال الصادرة بقرار وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية رقم ١٣٥ لسنة ١٩٩٣

وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية

بعد الاطلاع على قانون سوق رأس المال الصادر بالقانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ ولائحته التنفيذية؛

وعلى اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال الصادرة بقرار وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية رقم ١٣٥ لسنة ١٩٩٣؟

وبناء على ما عرضه رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة لسوق المال؛

فسرر: (المادة الأولى)

تضاف للمادة (٢٠٥) من اللائحة المتنفيذية لـقانون سوق رأس المال رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ فقرة ثانية نصها الآتى:

«وإذا كان التظلم من القرارات الإدارية الصادرة من الهيئة إعمالاً لأحكام المادتين (٣٠)، (٢١) من القانون المشار إليه فإن هذه القرارات لا يبدأ تنفيذها قبل البت في التظلم أو انقضاء مواعيد التظلم المنصوص عليها في المادة (٣٢) من القانون المشار إليه».

(المادة الثانية)

يستبدل بنص الفقرة الأولى من المادة (٢٠٨) من اللائحة التنفيذية المشار إليها النص الآتى:

"يقوم المكتب بعرض التظلم فور وروده على رئيس اللجنة لاتخاذ إجراءات عرضه عليها وتحديد تاريخ لنظره يخطر به المتظلم بخطاب مسجل مصحوب بعلم الوصول للحضور أمام اللجنة بنفسه أو بنائب عنه أو بمن يمثله، فإذا كان المتظلم شركة من الشركات العاملة في مجال الأوراق المالية أو كان المتظلم يتعلق بإحدى هذه الشركات، فعلى اللجنة بناءً على طلب الشركة أن المسركات، فعلى اللجنة بناءً على طلب الشركة أن تدعو لحضور جلسة نظر التظلم مندوب عن الجمعية المهنية للأوراق المالية التي تشترك فيها الشركة، وللجنة أن تطلب من ذوى الشأن ما تراه من إيضاحات ومستندات».

(المادة الثالثة)

ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية، ويعمل به من اليوم التالي لتاريخ نشره ويلغى كل حكم يخالفه. صدر في ١٥/ ٥/ ٢٠٠١.

وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية د. يوسف بطرس غالسي

* الوقائع المصرية العدد ١٠٨ تابع (أ) في ١٦ مايو ٢٠٠١

خامسًا: الكتب الدورية:

کتاب دوری رقم (۳) نسنة ۲۰۰۱ بشان

تطويراختصاصات التقسيم المتنظيمي للتوثيق والمكتبات بمراكز المعلومات والتوثيق ودعم اتخاذ القرار بالوحدات الإدارية المختلفة

فى إطار حرص الدولة على التأصيل التاريخى لتراث الوطن باعتباره أحد المقاييس الرئيسية للحكم على حضارة الشعوب، فقد أوصى مجلس الوزراء بجلسته المعقودة بناريخ ٨/١/١/ ٢٠٠١ بإنشاء مركز مواز

للوثائق بكل وزارة يتولى مراجعة وإفراز وفهرسة كافة الوثائق وتطبيق التعريف الخاص بدرجات السرية لتحديد ما يمكن إعتباره وثيقة تسهيلاً وتيسيراً للعمل بدار الوثائق القومية لتحقيق الأهداف المنشودة من القانون.

ولما كان تقسيم التوثيق والمكتبات أحد مكونات البناء التنظيمي الحالي لمراكز المعلومات والتوثيق ودعم اتخاذ القرار الصادر بها كتاب دوري الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة رقم ١٠ لسنة ١٩٩٦ تنفيذًا لأحكام قرار رئيس الجمهورية رقم ١٢٦ لسنة ١٩٨١ بشأن إنشاء مراكز المعلومات والتوثيق في الأجهزة الإدارية للدولة والهيئات العامة.

وحيث تضمنت اختصاصات تقسيم التوثيق والمكتبات كافة الجوانب المتصلة بتجميع الوثائق، وفرزها وتسجيلها، وتوصيفها وإعداد فهارس موضوعية لها، مع التحليل العلمي لمحتوياتها وإعداد مستخلصات لها وكذلك استخدام الوسائل المتكنولوچية الحديثة عند عارسة أنشطة التوثيق.

لهذا فإنه تنفيذاً لتوصية مجلس الوزراء بخصوص الحفاظ على الوثائق القومية التى تهدف إلى صيانة تلك الوثائق وحمايتها من المخاطر المختلفة باعتبارها من الأدوات المهمة للمعرفة فإن ذلك يقتضى إضافة الإختصاص التالى إلى اختصاصات تقسيم التوثيق والمكتبات:

التنسيق التعريف الخاص بدرجات السرية لتحديد ما يمكن إعتباره وثيقة تسهيلاً وتيسيراً للعمل وذلك بالتنسيق مع دار الكتب والوثائق القومية.

والمرجو التفضل بالتنبيه على الوحدات السابعة لسيادتكم بمراعاة ما تقدم.

وتفضلوا بقبول وافر تحياتي وخالص تقديري.

وزير الدولة للتنمية الإدارية « دكتور/ محمدزكي أبوعامر »

الجسلافي السشريعات الوظيف المسيدة

صدر فی ۲۲/٥/۲۷

كشف التوزيع: السادة:

- * نائب رئيس مجلس الوزراء والوزراء.
 - المحافظــون.
- * رؤساء الهيئات العامة والأجهزة المستقلة.
- * مديرو مديريات التنظيم والإدارة بالمحافظات.
- * رؤساء وحدات التنظيم والإدارة بالوزارات والهيئات والمصالح.

کتاب دوری رقم (٤) لسنة ۲۰۰۱

نظرًا لما لوحظ من قيام مجهولين بتوزيع أوراق مكتوبة بخط اليد على الجهات الحكومية توحى بأن هناك إحصاء بأعداد العاملين الذين سوف يبلغون سن الخامسة والخمسين عامًا من الرجال، وسن الخمسين عامًا بالنسبة للسيدات على مدار السنوات القادمة، بما يوحى بأن هناك نية لإعادة النظر في سن انتهاء الخدمة، وإقرار نظام المعاش المبكر الإختياري الأمر الذي أثار بلبلة في نفوس العاملين.

وتؤكد وزارة التنمية الإدارية أن هذا الإتجاه ليس له أي أساس من الصحة، وأن السن القانونية لترك الخدمة تحكمه المواد (٩٥، ٩٥ مكررًا، ٩٥ مكررًا «١») من قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ والمذي لم يمسه التعديل منذ صدوره. وأن وزارة التنمية الإدارية لم تصدر أي قرارات أو تعليمات أو توجيهات أو طلبات حول هذا الموضوع، كما أنه ليس لدى الوزارة أية نية للتفكير في تعديل السن القانونية المقررة لترك أيدمة. كما أن وزارة التنمية الإدارية وأجهزتها ملتزمة تمامًا بأحكام القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ بشأن نظام العاملين المدنيين بالدولة وبكافة القوانين والقرارات واللوائح الخاصة والمبادئ المستقرة بخصوص موضوع السن القانونية المقررة لترك الخدمة والأوضاع المتعلقة النتهاء الخدمة والتي تحكمها المقواعد القانونية المطبقة المطبقة

والسارية على العاملين دون أي تعديل.

لذا يرجى التنبيه على مسئولى شئون العاملين بالجهات التابعة لسيادتكم بحظر إعطاء أية بيانات حول هذا الموضوع أو غيره إلا بقرار صريح وقاطع من السلطة المختصة أو منا، مع إبلاغ النيابة العامة فوراً بمن يقوم بتوزيع هذه الاستمارات على العاملين بوحدات الجهاز الإدارى للدولة.

مع إحاطة جميع العاملين لديكم علمًا بأن ما تم كان عملاً غير مشروع، وسوف تتم محاسبة المسئول عنه جنائيًا وإداريًا.

وتفضلوا بقبول وافر تحياتى وخالص تقديرى. وزير الدولة للتنمية الإدارية «دكتور/ محمد زكى أبوعامر»

صدر فی ۲۰۰۱/۲/۳

كشف التوزيع: السادة:

- * نائب رئيس مجلس الوزراء والوزراء.
 - * المحافظـون.
- * رؤساء الهيئات العامة والأجهزة المستقلة.
- * مديرو مديريات التنظيم والإدارة بالمحافظات.
- الهيئات وحدات التنظيم والإدارة بالوزارات والهيئات والمصالح.

کتاب دوری رقم (۵) لسنة ۲۰۰۱ بشان

المبادئ الحاكمة لتنفيذ توصيات لجان التوفيق في المنازعات التي تكون الوزارات والأشخاص الإعتبارية العامة طرف أفيسها

تلاحظ لوزارة التنمية الإدارية ووزارة المالية أن بعض التوصيات الصادرة عن لجان التوفيق في المنازعات المشكلة وفقًا لأحكام القانون رقم ٧ لسنة ٢٠٠٠ قد صدرت دون مراعاة للمبادئ والإجراءات التي تحكم إصدارها.

هذا إلى جانب أن التوصيات الصادرة عن لجان التوفيق في المنازعات قد تضمنت عددًا من التوصيات التي تخالف المبادئ المستقرة التي تحكم شئون العاملين المالية والوظيفية وعلاقتهم بالإدارة، مما يهدد وحدة المعاملة بين العاملين بالجهاز الإداري للدولة، كما يرتبط تنفيذها بترتيب أعباء مالية غير متوقعة على الموازنة العامة للدولة.

وعملاً على توفير متطلبات الصلاحية الكاملة لتنفيذ توصيات لجان التوفيق في المنازعات وضمانًا لسلامة التطبيق بما يتفق مع مبادئ العدالة.

فقد تم إعداد بعض المبادئ الحاكمة لتنفيذ توصيات التوفيق في المنازعات حرصًا على نجاح هذه التجربة وتوفير الضمانات الكفيلة بتحقيق أهدافها، ومن منطلق القاعدة الأساسية بأن يظل باب القضاء مفتوحًا أمام الصادر له توصية من لجنة التوفيق في المنازعات إعمالاً لحكم سيادة القانون.

والمرجو التفضل بالتنبيه على الوحدات التابعة لسيادتكم بمراعاة ما جاء بالمبادئ المرفقة بكل دقة لتنفيذ توصيات لجان التوفيق في المنازعات التي تكون الوزارات والأشخاص الإعتبارية العامة طرفًا فيها.

وتفضلوا بقبول وافر تحياتي وخالص تقديري.

وزير الماليـــة وزيـــر

الدولة للتنمية الإدارية

«دكتور/ محمد مدحت حسانين » «دكتور/ محمد زكى أبو عامر »

صدر فی ۱۹/۱/۲/۱۹

كشف التوزيع: السادة:

- * نائب رئيس مجلس الوزراء والوزراء.
 - * المحافظــون.
- * رؤساء الهيئات العامة والأجهزة المستقلة.
- * مديرو مديريات التنظيم والإدارة بالمحافظات.
- اللهيئات وحدات التنظيم والإدارة بالوزارات والهيئات والمصالح.

(القواعدالأساسية لتنفيذ توصيات لجان التوفيق في المنازعات)

- تصدر السلطة المختصة تكليفًا لممثلى الجهة الإدارية باللجان برفض جميع الطلبات التى تقدم للجان التوفيق في المنازعات إذا كانت لا تتفق مع المبادئ الحاكمة لعلاقة العاملين المالية والوظيفية بالإدارة التي يصدرها الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة وتبلغ بها الوحدات الإدارية المختلفة أو التي يترتب عليها عبء مالي إلا بعد موافقة الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة ووزارة المالية على تدبير الإعتمادات المالية اللازمة لتنفيذ التوصية في حالة صدورها.
- ٢ ـ لا يجوز للسلطة المختصة إعتماد توصيات اللجان إلا إذا كانت قد صدرت بالإجماع، كما لا يستقيم إعتماد التوصيات التي يترتب عليها أعباء مالية جديدة ـ حتى ولو كانت صادرة بإجماع الآراء إلا بعد التأكد من ورود ما يفيد موافقة الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة ووزارة المالية قبل إصدارها ضمانًا لإمكانية وضع التوصيات موضع التنفيذ.
- ٣- يجب أن تتحقق السلطة المختصة من أن التوصية التي انتهت إليها اللجنة في أي منازعة قد استندت إلى الأسانيد القانونية القائمة عليها، وتأسست على أسباب ومبررات موضوعية ومنطقية مع ذكر لتلك الأسانيد والأسباب والمبررات الموضوعية وذلك وفقًا لحكم المادة التاسعة من القانون رقم ٧ لسنة وفقًا لحكم المادة التاسعة من القانون رقم ٧ لسنة . ٢٠٠٠ بإنشاء لجان التوفيق في بعض المنازعات.
- النسبة للتوصيات التي سبق وأن اعتمدتها السلطة المختصة المني سبب من الأسباب ـ دون مراعاة للقواعد ـ فإنه من البديهي أن السلطة المختصة الا يصح أن تعتمد أية توصية بالمخالفة للمبادئ المستقرة لعلاقة العاملين الوظيفية والمالية بالإدارة والمستمدة أساسًا من أحكام القانون والمبادئ

الأساسية التى قسرها الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة أو كان من شأن اعتمادها ترتيب أعباء مالية على الموازنة العامة للدولة إلا بعد إستيفاء الشرطين الواردين في البندين (١)، (٢).

على السلطة المختصة تكليف عملها في اللجنة بعدم التوقيع على المحضر المشار إليه في البند رقم (٥)، ويظل باب اللجوء إلى القضاء مفتوحاً لمن صدرت لصالحه التوصية التي يتم توثيق إعتمادها في المحضر المشار إليه.

و بعد اعتماد التوصية من السلطة المختصة وقبول الطرف الآخر لها كتابة. يعاد الأمر إلى اللجنة المختصة، لإثبات ما تم الإتفاق عليه في محضر يوقع من الطرفين ويلحق بمحضرها، ويتولى قلم الكتّاب بالمحكمة الابتدائية الكائن في دائرتها مقر لجنة التوفيق وضع صيغة التنفيذ المنصوص عليها بالمادة (٢٨٠) من قانون المرافعات المدنية والتجارية على محاضر اللجنة وأوراقها التي يجعل لها القانون قوة السند التنفيذي، وذلك تنفيذًا للمادة الثالثة من قرار وزير العدل رقم ٢٢٢٣ لسنة ٢٠٠٠ ببعض أحكام تنظيم العمل في لجان التوفيق في المنازعات.

ويكون للسلطة المختصة إذا كانت قد سبق لها الموافقة على التوصية قبل أن تأخذ قوة السند التنفيذي على النحو السابق، ثم استبان لها مخالفة ما جاء بالتوصية لأحكام القانون والمبادئ المستقرة، أو تبين لها عدم ورود موافقات الجهاز المركزي للمنظيم والإدارة ووزارة الماليسة على تدبيسر الإعتمادات المالية فإن لها أن تطلب من مملشها في اللجنة عدم التوقيع على المحضر الذي له قوة السند التنفيذي حتى لا يترتب على نفاذ هذه التوصية ترتيب آثار مالية غير مستحقة، وبما يحقق المفاظ على المال العام، تأكيدًا لوحدة المعاملة أمام القاعدة القانونية الواحدة، ويظل باب القضاء مفتوحًا أمام الصادر له التوصية.

إجراءات تنفيذ التوصيات:

المسترط لمخاطبة الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة بالمقترحات اللازمة لتنفيذ توصيات لجان التوفيق في المنازعات أن تكون تلك التوصيات متفقة مع المبادئ المستقرة المستمدة من أحكام القانون، وأن تكون معتمدة من السلطة المختصة ومستوفاة من ناحية تسبيبها مع تحديد السند القانوني للنتيجة التي إنتهت إليها كل توصية، وأن تكون كذلك مستوفاة والإدارة المشار إليهما في البندين (١)، (٢)، مع التأكد من أنه قد حرر بعد اعتماد السلطة المختصة والملحق بالمحضر المثبت لموافقة الطرفين على التوصية والملحق بالمحضر الأصلى، وقد قام قلم الكتّاب بالمحكمة الابتدائية الكائن في دائرتها مقر لجنة التوفيق بوضع صيغة التنفيذ عليها.

وسوف يقوم الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة باتخاذ ما يلزم، وإخطار الجهة الطالبة برأى الجهاز، وما يفيد إحالة الموضوع إلى وزارة المالية لاتخاذ شئونها.

١- أما إذا كانت التوصية واردة دون اعتماد من السلطة المختصلة، أو بعد اعتماد السلطة المختصة فقط، دون تحرير المحضر المثبت لموافقة الطرفين على التوصية والملحق بالمحضر الأصلى، أو لم يقم قلم كُتّاب المحكمة الابتدائية الكائن في دائرتها مقر لجنة التوفيق بوضع الصيغة التنفيذية عليها فسوف يقوم الجهاز بإعادة الموضوع إلى الجهة الإدارية مشفوعًا برأيه لإعادة العرض على السلطة المختصة شخصيًا، وذلك على أساس أنه من البديهي أن السلطة المختصة لن تعتمد التوصية (في حالة عدم إعتمادها من قبل)، كما أنها سوف تطلب من ممثلها عدم التوقيع على المحضر الذي يأخذ حكم السنلا المبادئ الواردة في حالة سبق توقيعها، وذلك على ضوء المبادئ الواردة في هذا الكتاب.

ويظل باب القضاء مفتوحًا أمام من صدرت له التوصية.

米 米 米

المحلات الصناعية للحرير والقطن ((سكو)

البيانات الاساسية

المجلات الصلامية للتحرير والقطي اسكو

بشوكلة ويساهمة مصرية كابشة لقطاع الأعمال الشام

المتوان . ہمتیم / تلیوبیڈ بمتيم / البوبية المركز آلرنيسس د

-۲۲۱۲۱۷ بھیکم

غزل وتسيح وسباغة وعلباعة وقهميز القطن والصوت وتهارة القطن

الواع الثيثنابذ : المايح ،

التليطو ثابت ،

ايناكس ،

اسیم الطرکلا . کاریخ الکا سیمل ،

النِّسُولُولُ الثانوَلِيُّ :

بلبكل الحيازة

الحثوان

ابسم المصلح

ملك الشركة ملك الشركة مؤجر الجالب الكوري ملك الشركلا

مسمطرت / الفيوبية مسطرد / قليوبية بمتسيم / تليوبية كليسوب / كليوبية بحاتيسم / قليوبية مسعارد / قليوبية

القسزال المصرى الخسرل الجديسة شنزل بمتسيم غييزل اللهيسوب

بغلق الشركة مقلك الشركلة ملك الشركة مجمع النسسيج تهميرات الكنان

الطدوات

مؤجر وغير مستفل بالكامل ملك البشريد

ها بقارع جواد حستی / القاهرة شبر: الخيمة / قليوبية

میٹی الإداری مرکق الثکل والدوامبلات

محلات ومراكز التوزيع

Actual

الموقق

الاستم

بثبكل الميازة بالإيجار مجلوك للشركة بالإيجار

بالإيجار

**** Ye L. YAST

4 شارع العمزاوى الكبير / الثا هرة شارع آسڪو - بھتيم اسطل کوہری عرابی شہرا الطیمة ٧٠ سُتَّد زَهَاوَل الْإسكادرية

مكاتب البيج المعلى معرض بحيتم محرض عرابی مگتب البیج بالإسکندرید

ستجات الشركة

- غزل العلن وببطاوعا،

- (الهشطة الجانيية - اللبطبة عنوتية

كالت الصناعية للارير والقطن



المركز الرئيسى: جراد حسنى - القامرة

تليفون (.Y) TAYAYA. تلكس UN 44.64

الإدارة العامة

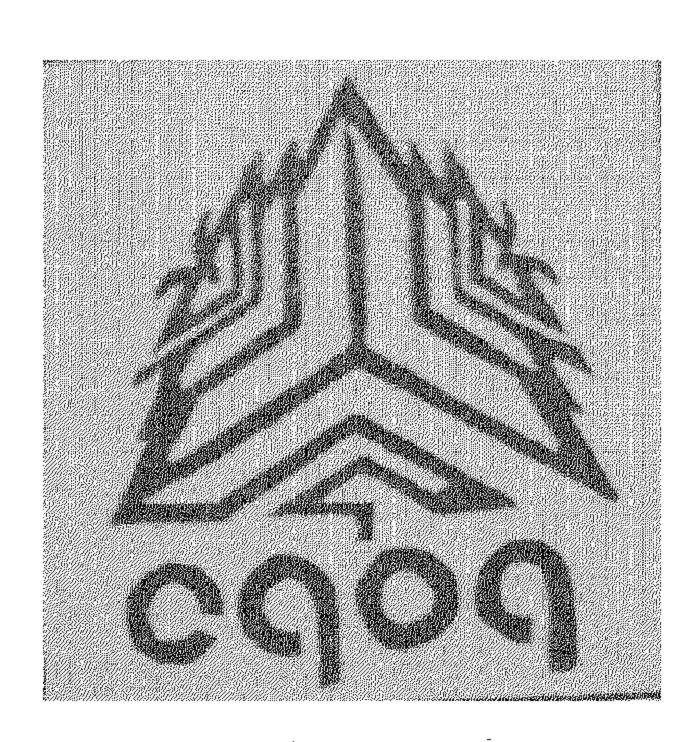
كيس بريد بهتيم/ قليوبية رقم البريد ٢٥٢٥٢ ·(·Y)YY·YYX /(·Y)YY·DYTT $(\cdot \cdot Y)$ $(\cdot Y)$ YY Y Y Y Y ...

مكتب البيع المحلى ٩ شارع الحمزاري - الأزهر بالقاهرة تليفون ١٠٢١٥ (٢٠) (.Y) 61 . A . YY

منتثالت النتنوها الغزول الخبرط القطنية والمخلوطة مسرحة وعشطة نسيج رتريكو خبوط بولى استر ومخلوطة، خيوط مزوية ،

الأقمشة القطنية والمخلوطة ذات اللوق الرفيع بويلينات ، لينرهات سادة رمقلمات وكاررهات أقسشة ترركلين ، داكرون ملايات (عريضة، كنزة) كريتون اسادة ، ساتان) الأقمشة الصرفية والمخلوطة (صيفية، شتوية)

خيرط محررقة رمحررة، خيرط فهران



الجهاز الركزى للتنظيم والادارة المنشىء الجهاز بالقانون رقم ١١٨

(*) هيف العماد ه

● تطوير مستوى الخدمة المدنية ورفع الكفاية الانتاجية وتحقيق العدالة بين العاملين والتأكد من مدى تحقيق الأجهزة التنفيذية لمسئولياتها في ميدان الانتاج والخدمات .

- إقتراح القوانين واللوائح الخاصة بالعاملين وابداء الرأى في المشروعات المتعلقة بشيئونهم قبل اقرارها.
 - تطوير نظم شئون المحدمة المدنية .
- دراسة وتقييم الموقف التنظيمي لكافة الأجهزة الادارية وكذلك مواجهة مشروعات إنشاء الأجهزة الجديدة او تعديل الهياكل التنظيمية للأجهزة القائمة قبل اعتمادها من السلطة المختصة.
- وضع القواعد والنظم الخاصة بتنفيذ نظام ترتيب الوظائف في الأجهزة الادارية وتطويرها ومراجعة مشروعات ترتيب وموازنات الوظائف للأجهزة الادارية قبل اعتمادها من السلطة المختصة واقتراح القواعد والأسس العامة التي تحكم نظام الحوافز وتقديم المعونة الفنية عند طلبها للأجهزة الادارية بالدولة في مجال ترتيب وموازية الوظائف.
- اعداد الدراسات الخاصة بمشروعات تطوير الادارة الحكومية بهدف اجراء تحسين سريع على الاسلوب الذي تؤدى به الخدمات للجماهير .
- اقتراح ومتابعة تنفيذ سياسات وخطط التدريب الادارى للعاملين بالدولة وتقدير الاعتمادات المالية اللازمة لها

الاشتراكات والراسلات

وقواعه النشر بالبلة

المراسلات :

توجه المراسلات باسم الاستاذ/ مدير تحرير مجلة التنمية الادارية الجهاز المركزى للتنظيم والادارة - ١ طريق النصر - مدينة نصر - القاهرة - ت : ٣٦٠٢٠٨٣

الاشتراكات:

الاشتراك السنوى داخل الجمهورية اثنى عشر جنيها شاملة مصروفات البريد تسدد الاشتراكات نقدا او بشيك باسم السيد/ امين صندوق مجلة التنمية الادارية ـ الجهاز المركزى للتنظيم والادارة (اعتبارا من ١/١/١٩٥١).

الاعلانات :

يتفق عليها مع ادارة المجلة وفقا للشروط المحددة للاعلان بها ولقائمة الاسعار المعتمدة من المجلس الأعلى للصحافة.

• تواعد النشر ني المعلة:

تقبل ادارة المجلة نشر البحوث والدراسات والمقالات العلمية بعد فحصها واعتماد نشرها إذا توفرت فيها الشروط التالية:

 ان تكون ذات علاقة وثيقة برسالة المجلة التي صدرت من أجلها كمجلة علمية تهتم بموضوع التنمية الإدارية.

• تكون أصول هذه الموضوعات مكتوبة حديثا ولم يسبق نشرها وتضيف المعلومات الجديدة المفيدة لفكر القارىء.

تنسم الدراسات والبحوث والمقالات بالمنهج العلمى
 في البحث والاستاد الموضوعي وتعد بلغة عربية
 سليمة وتكتب على الآلة الكاتبة.

● تعبر البحوث والدراسات عن رأى كتابها، ولا تعبر بالضرورة عن رأى المجلة، وتقع مسئولية الآراء وصحة المعلومات والبيانات الواردة بها والمراجع المستند اليها عليهم شخصيا.

كل ما ينشر أو يقبل للنشر في المجلة لا يجوز أعادة نشره باية طريقة من طرق النشر الا بإذن كتابي من أدارة المجلة.

تنشر الموضوعات في المجلة في الموعد الذي تحدد
 ادارات المجلة ووفقا للسياسة التحريرية التي تحدد
 اولويات النشر.

■ للمجلة الحق في قبول او رفض نشر اية موضوعات ترد. اليها ولا تلتزم برد الموضوعات التي لا يتم قبولها او نشرها.



مع برنامج الإدخار العائلي الجديد وفر مبلغ يبدأ من ٣٠٠ جنيه من دخلك الشهرى لتحصل على ٦٢١٠ جنيه بعد عشر سنوات إختار مبلغ الإدخار والمدة الزمنية التي تناسبك.

للمسزيد من المعلومات برجساء الإتصسال بأقسرب فرع لك أو يمكنك الإتصال بالأرقام الآتية:

010 166 6050 / 010 166 6051 / 010 166 6052 / 010 166 6053 (03) 166 6055 / 010 166 6053 (03) 482 0525 من 10 ميلحاً حتى ٥ من بعد الظهر يومياً شَّاعدا الجمعة والسببت

الإدغارالعائلي

أول برناميج في مصير يمنحك فرصة الإدخيار بالتقسيط



C ihab badran



Auduly Adams 19 Sumil On

Mainte de fall jas " Caramil Danie Line " Carami Line y

بكل معاني الإخلاص . واسمي آيات العب

بتهنئة خاصة لهذه الناسية السعيدة غني عشت لصر . وعاشت بلك مصر زخراً للأمة العربية



.. عبدالفقاح زيدان

مراقر منينة عالمية متخصصة للتشخيص والعلاج - إدارة السشفيات والمراكز الطبية باحدث النفام العللية تجميزات طبية شاملة في جميع التخصصات الطبية عركز صيانة الاجمزة الطبية بالشنة والتكولوجيا الدراسات والابحاث والندوات المسية